



جماعة مراكش
+08001110000
COMMUNE - MARRAKECH

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
ولاية جهة مراكش آسفي
عمالة مراكش
جماعة مراكش



برنامج عمل جماعة مراكش للفترة الإنتدائية 2023-2028

الملخص التركيبي العام

معا من أجل نمو شامل ومستدام لمدينة عريقة

التصميم

1. السياق العام والمرجعيات القانونية

2. الإطار المنهجي المعتمد

3. تقييم البرامج السابقة

4. التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش

5. إطار التنمية لجماعة مراكش

6. المشاريع الرئيسية المبرمجة

7. استراتيجية المشاركة المالية

8. منظومة تتبع المشاريع والبرامج

9. مخطط التواصل لجماعة مراكش

10. استراتيجية تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2023-2028

11. مصفوفة مشاريع ست سنوات لبرنامج عمل الجماعة 2023-2028

.1

السياق العام والمرجعيات القانونية

1. السياق العام والمرجعيات القانونية

المرجعيات القانونية

المرسوم التطبيقي رقم 2-16-301
الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016

القاضي بتحديد مسطرة
إعداد برنامج عمل
الجماعة و تتبعه و تحيينه
و تقييمه و آليات الحوار و
التشاور لإعداده .

القانون التنظيمي 113-14 المتعلق بالجماعات
و لاسيما المادة 78 التي تنص على ما يلي :

" تضع الجماعة تحت إشراف رئيس
مجلسها برنامج عمل الجماعة يحدد هذا
البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو
المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6
سنوات" .

دستور المملكة لسنة 2011
و خاصة

الفصل 13 : تعمل السلطات
العمومية على إحداث هيئات
للتشاور، قصد إشراك مختلف
الفاعلين الاجتماعيين، في إعداد
السياسات العمومية وتفعيلها
وتنفيذها وتقييمها.

الفصل 139 : تضع الجهات و
الجماعات الترابية الأخرى آليات
تشاركية للحوار لتيسير مساهمة
المواطنات و المواطنين و الجمعيات
في إعداد برامج التنمية و تتبعها .

1. السياق العام والمرجعيات القانونية

المرجعيات القانونية



1. السياق العام والمرجعيات القانونية

يتضمن مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعة مراحل أساسية متسلسلة زمنيا :

المراحل الكبرى لإعداد برنامج عمل الجماعة

التحضير والانطلاق

المرحلة 1 : إنجاز تشخيص للحاجيات والإمكانات وتحديد الأولويات،

المرحلة 2 : وضع وترتيب الأولويات التتموية،

المرحلة 3 : تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية،

المرحلة 4 : تقييم الموارد والنفقات التقديرية لثلاث سنوات،

المرحلة 5 : بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة مع منظومة التتبع.

المصادقة على مشروع برنامج عمل الجماعة

2. الإطار المنهجي المعتمد

المقاربة التشاركية

المقاربة البيئية و التنمية المستدامة

مقاربة النوع

هيئة المساوات
وتكافؤ الفرص

الهيئة التقنية الموضوعاتية
الجماعية التي تعنى بالبيئة
والتنمية المستدامة

نقاط القوة	نقاط الضعف	
الفرص	التحديات	
توظيف نقاط القوة للاستفادة من الفرص	تحديد نقاط الضعف للتقليل من أثارها الضعف وتجنب التحديات	تصحيح نقاط الضعف من خلال الاستفادة من الفرص
التحديات والتحديات	توظيف نقاط القوة لتحسين النتائج	التقليل من أثار نقاط الضعف وتجنب التحديات

SWOT

المؤشرات
الاستراتيجية

التشخيص المجالي

التحديات المستقبلية

الإشكاليات الترايبية

التحليل المستقبلي

التنزيل القطاعي

الإطار القانوني
إستراتيجيات الدولة
المقارنة الدولية

التوجهات الاستراتيجية

المحاور الاستراتيجية

الأهداف الاستراتيجية

الأهداف التنفيذية

التخطيط من
الأعلى إلى الأسفل

التخطيط من
الأسفل إلى أعلى

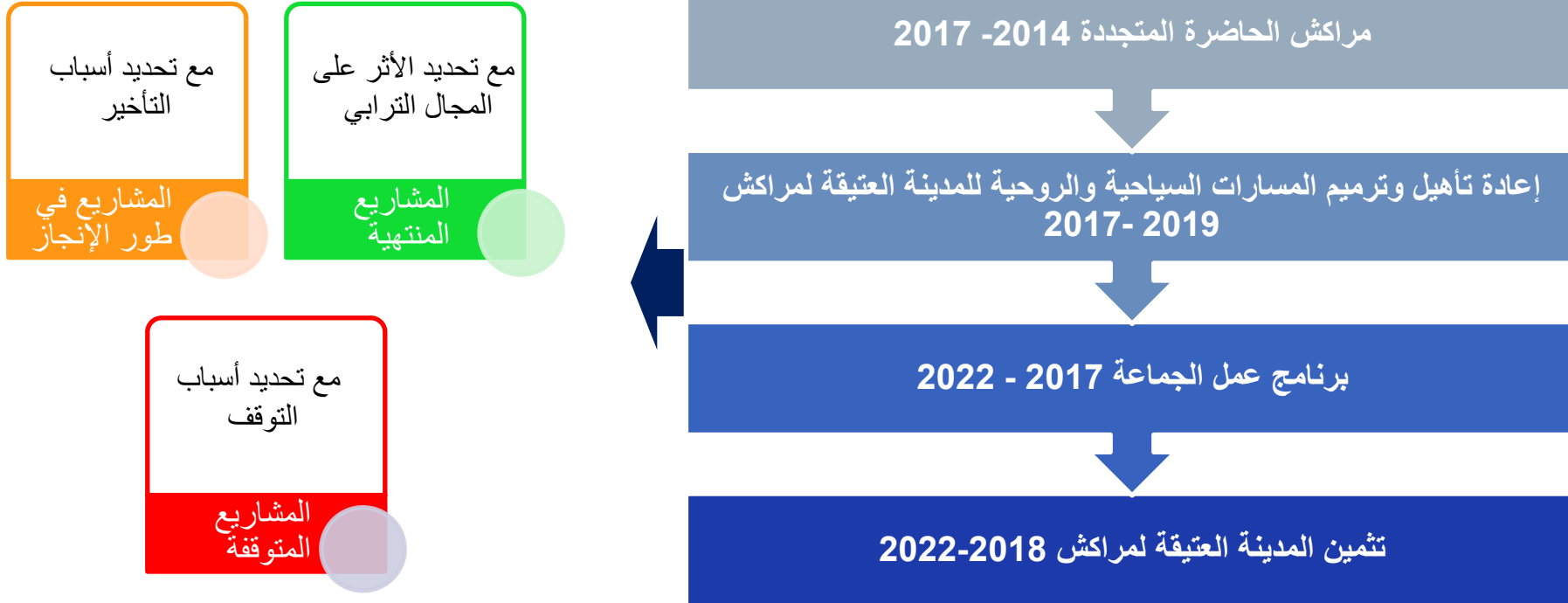
التخطيط ثنائي الاتجاه

3.

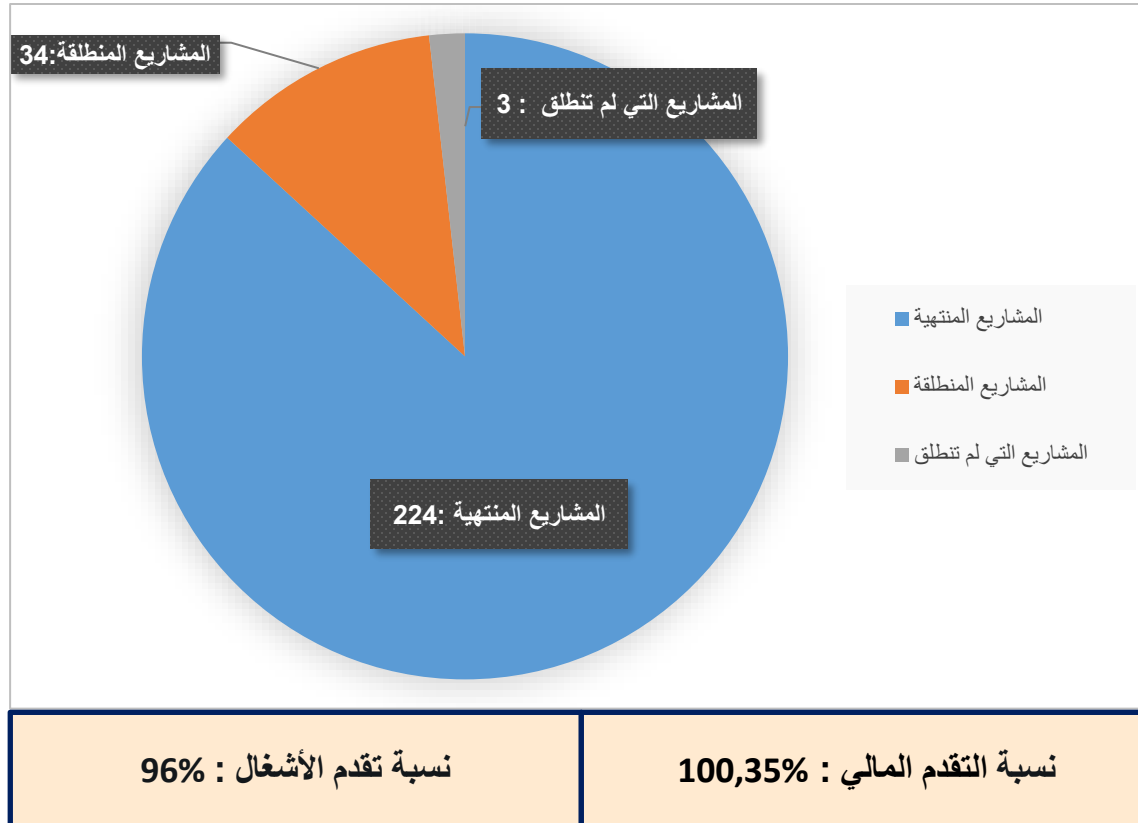
تقييم البرامج السابقة

3. تقييم البرامج السابقة

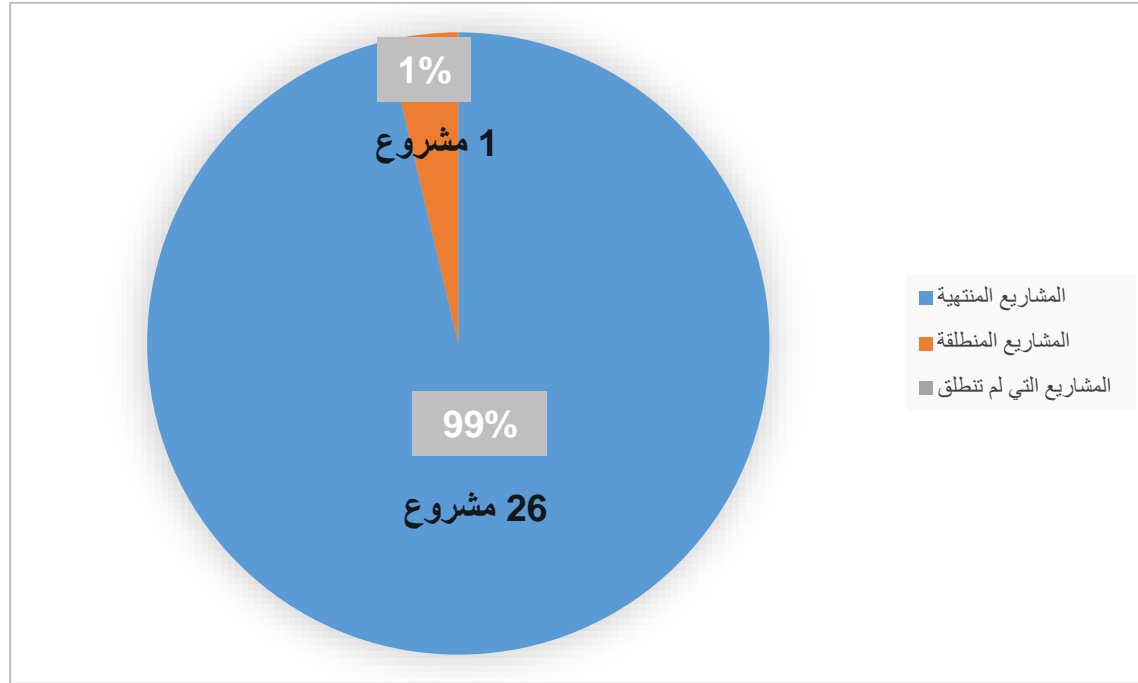
مبادئ تقييم البرامج السابقة تنحصر حول تحديد الأثر على المجال الترابي بالنسبة للمشاريع المنتهية، أسباب التأخير بالنسبة للمشاريع التي في طور الإنجاز و أسباب التوقف بالنسبة للمشاريع المتوقفة كليا.



مراكش الحاضرة المتجددة 2014-2017 : 261 مشروع



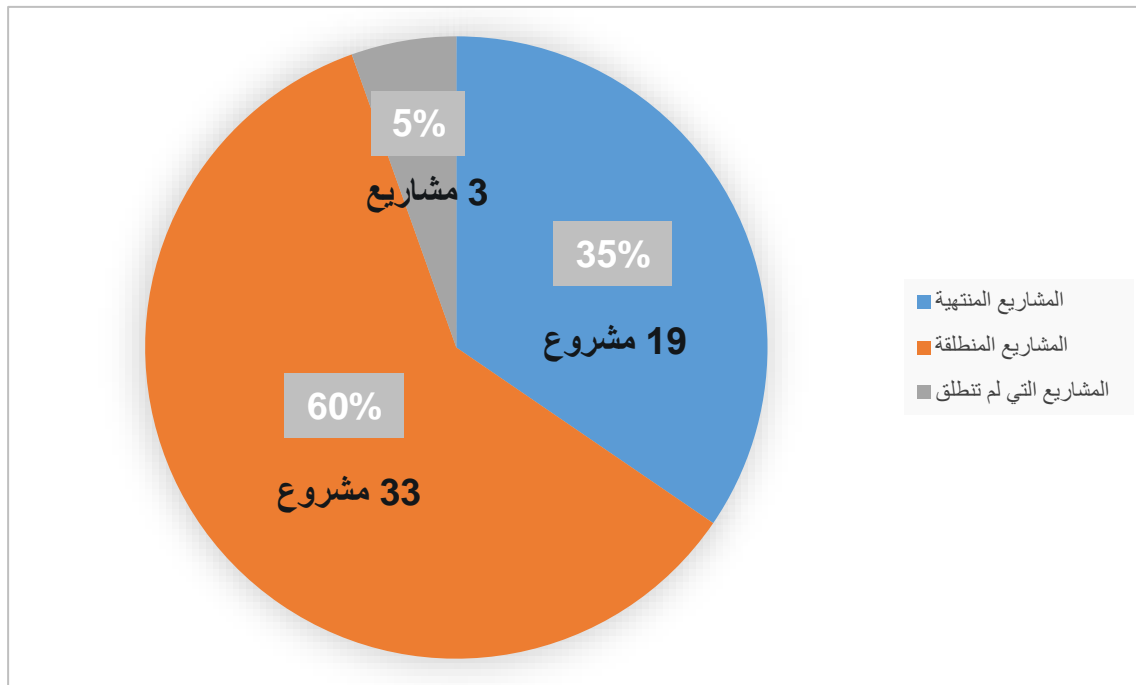
إعادة تأهيل وترميم المسارات السياحية والروحية للمدينة العتيقة لمراكش 2017-2019 : 27 مشروع



نسبة تقدم الأشغال : 99%

نسبة التقدم المالي : 100%

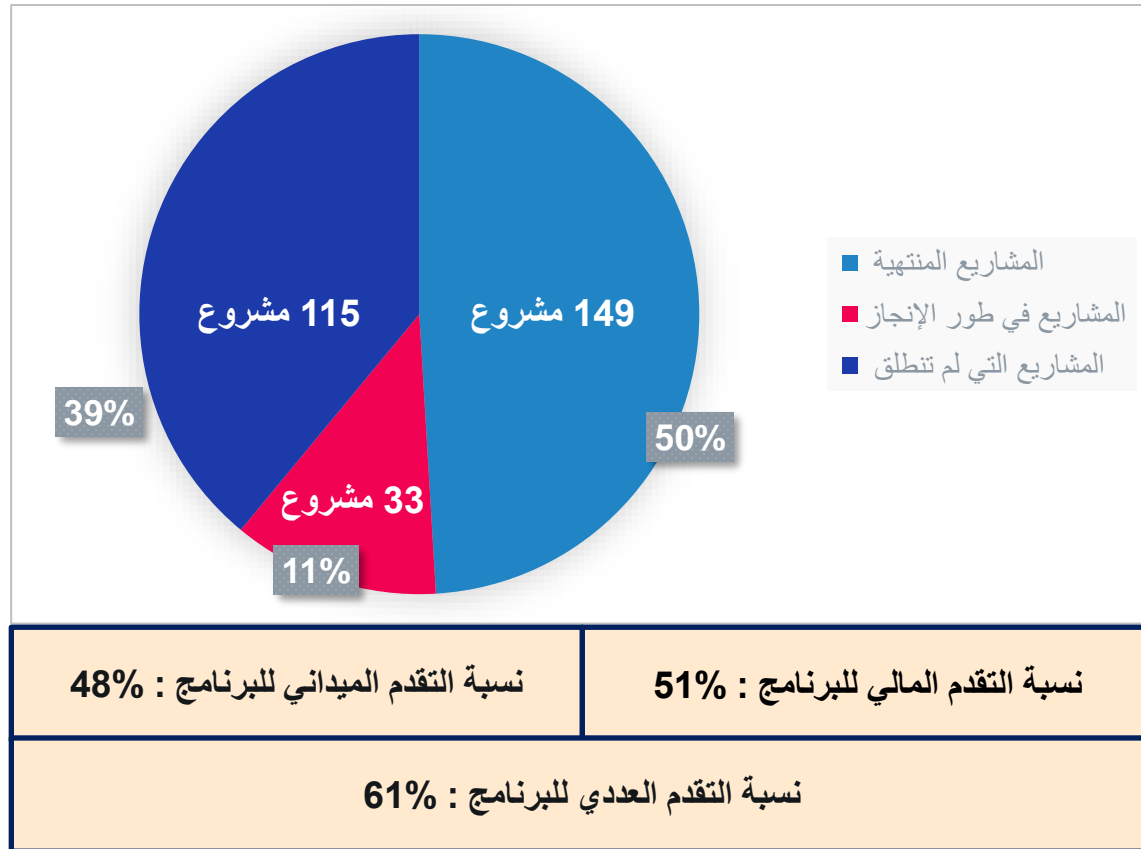
تتمين المدينة العتيقة لمراكش 2018-2022 : 55 مشروع



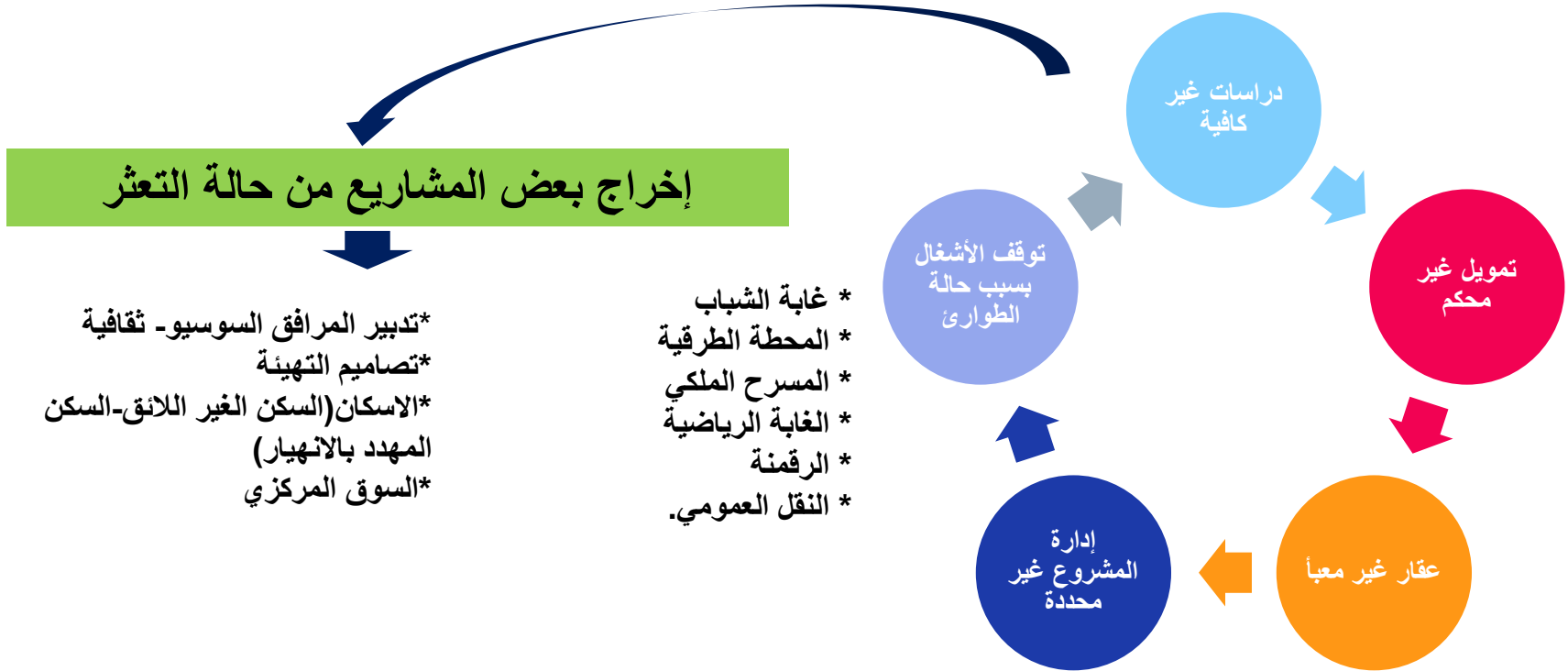
نسبة تقدم الأشغال : 83%

نسبة التقدم المالي : 97%

برنامج عمل الجماعة 2017 - 2022 : 297 مشروع



تحليل وتقييم البرامج القديمة، و الإعتقاد على تقارير التدقيق المنجزة من طرف أجهزة التدقيق (المجلس الجهوي للحسابات و المفتشية العامة للإدارة الترابية) لاستخلاص الاكراهات و التوصيات لإيجاد حلول للمشاريع المتوقفة :



4.

التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراکش

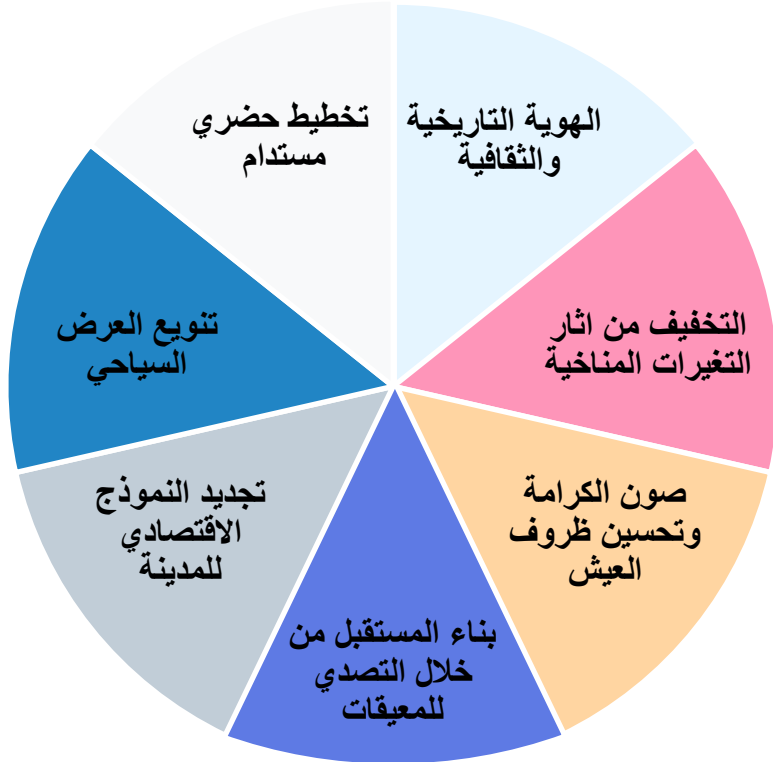
المرجعيات المعتمدة في إعداد التشخيص المجالي التشاركي

- ✓ المخطط الجهوي لإعداد التراب
- ✓ مخطط توجيه التهيئة العمرانية
- ✓ برنامج التنمية الجهوية
- ✓ برنامج التنمية الإقليمي
- ✓ البرنامج الوطني للهواء
- ✓ المخطط الوطني للماء
- ✓ المخطط التوجيهي للتهيئة المندمجة للموارد المائية
- ✓ البرنامج الوطني للتطهير السائل
- ✓ الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة
- ✓ المخطط الوطني للمناخ 2020-2030
- ✓ الاستراتيجية الوطنية للتنقلات الحضرية
- ✓ البرنامج الوطني لتثمين النفايات
- ✓ البرنامج الوطني لتدبير النفايات المنزلية
- ✓ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
- ✓ مخطط تدبير المدينة العتيقة لمراكش
- ✓ التصميم التوجيهي للتهيئة الحضرية لمدينة مراكش
- ✓ مخططات التهيئة القطاعية لمراكش
- ✓ تقارير المجلس الجهوي للحسابات
- ✓ تقارير المفتشية العامة للإدارة الترابية
- ✓ التقارير المنجزة من طرف المقاطعة
- ✓ التقارير والدراسات المنجزة من طرف المصالح الخارجية
- ✓ التقارير الموضوعاتية للخلية التقنية حول الوضعية الراهنة للمدينة
- ✓ التقارير والدراسات الداخلية المنجزة من طرف المصالح الجماعية
- ✓ الخلاصات التركيبية للورشات الموضوعاتية
- ✓ اللقاءات التنسيقية المنعقدة بين الخلية التقنية والمصالح الخارجية

4.1 المشاركة في التشخيص المجالي لجماعة مراكش

الأولوية التنموية وهندسة البرنامج

محاور للتشخيص



4.1 المشاركة في التشخيص المجالي لجماعة مراكش

الجلسة الافتتاحية "منتدى التشخيص التشاركي" : 1077 مشارك

المنتدى التشاركي أطلق عملية مهمة ولحظة تقاسم مع المواطنين



4.1 المشاركة في التشخيص المجالي لجماعة مراكش



الورشة رقم 1 : النموذج الاقتصادي لمدينة
مراكش و التنافسية المجالي

تهدف ورشة العمل هاته لبناء رؤية استشرافية مشتركة بشأن النموذج الاقتصادي لمدينة مراكش وتحديد مجالات تحسين جاذبيتها وتنافسيتها.

4.1 المشاركة في التشخيص المجالي لجماعة مراكش



الورشة رقم 2 : قضايا العقار، والتعمير والإسكان

هذه الورشة تهدف إلى:

● تحديد المبادرات والمشاريع التي من شأنها أن تساعد على وضع العقار في خدمة التعمير والإسكان؛

● تحديد المشاريع التي من شأنها أن تساعد على حسن تنظيم المدينة وتأهيلها؛

● تقدير الحاجيات المرتبطة بالسكن والتجهيزات الحضرية اللازمة لتحقيقها وكذا تحديد تصنيفها وفق معيار التموقع الاقتصادي والاجتماعي لمختلف فئات الساكنة.

4.1 المشاركة في التشخيص المجالي لجماعة مراكش



الورشة رقم 3 : البنيات التحتية والتجهيزات
والنقل والتنقل

• البنيات التحتية والتجهيزات الجماعية

• منظومة النقل والتنقل والاتصال

• الهيئة الرقمية من أجل بلوغ مدينة متصلة وصاعدة

4.1 المشاركة في التشخيص المجالي لجماعة مراكش



الورشة رقم 4 : المجال، البيئة والتنمية
المستدامة

من أجل تشخيص وفحص مكونات المحيط الفيزيائي في خصائصه وهشاشته الايكولوجية، عمل المتدخل، في المحور الأول، على إبراز الامتيازات التي توفرها السياقات المحلية لمدينة مراكش، وتوضيح مستويات التفاعل بين المجال الفيزيائي من منظور النقاش الدائر حول نفعية التنمية المستدامة (المحلية).

4.1 المشاركة في التشخيص المجالي لجماعة مراكش



الورشة رقم 5 : التطور الحضري : ميتروبول و
تنمية المجال

- الأحزمة الحضرية، الشبكات الحضرية وصناعة الأقطاب الحضرية
- رافعات إعادة التأهيل والتموقع الترابي

4.1 المشاركة في التشخيص المجالي لجماعة مراكش



الورشة رقم 6 : قطاع التشغيل و التنمية
البشرية

يتمثل موضوع ورشة عمل "قطاع التشغيل والتنمية البشرية" جمع الفاعلين المعنيين من أجل تحليل ديناميكية التنمية البشرية والقيام بقراءة مشتركة لمؤشرات الفقر والهشاشة على مستوى جماعة مراكش.

4.1 المشاركة في التشخيص المجالي لجماعة مراكش



الورشة رقم 7 : آليات الحكامة و تحديث
الإدارة



تهدف هذه الورشة الى تسليط الضوء على الحالة الراهنة والتطلعات من اجل إدارة جماعيات معقلنة مؤسساتيا ومتاحة لإدارة احتياجات مرتفقيها

4.1 المشاركة في التشخيص المجالي لجماعة مراكش



الورشة رقم 8 : تراث المدينة : التنوع
والاستراتيجية الحضرية

تهدف هذه الورشة إلى:

- إنجاز تشخيص وجرد المعطيات التراثية وذلك من أجل تحديد الإكراهات والكوابح واستخراج فرص التثمين والترصيد المتاحة؛
- تقوية الإجراءات الرامية إلى تثمين التراث من أجل فضاء حضري متصلح مع خصوصياته التراثية؛
- اقتراح الإجراءات العملية الواجب تنفيذها لتثمين وترصيد وحماية التراث المراكشي في سياق ذكاء جماعي من أجل تجديد حضري منسجم مع خصوصيات المدينة؛
- تصور العمليات وتجميعها وترتيبها في إطار برنامج عمل تراثي الذي يتوجب إدراجه في برنامج عمل الجماعة.

الجلسة الختامية : محطة مهمة لتقاسم الخلاصات ، الرؤية والطموح المنشود لمدينة مراكش



4.1 المشاركة في التشخيص المجالي لجماعة مراكش

ورشات التخطيط القطاعي المنعقدة في إطار إعداد برنامج عمل جماعة مراكش لمواجهة وتوحيد الرؤى وبرامج التنمية القطاعية المختلفة



10 ورشات تشاركية :

أزيد من 400 مشارك



4.1 المشاركة في التشخيص المجالي لجماعة مراكش

ورشات التخطيط القطاعي المنعقدة في إطار إعداد برنامج عمل جماعة مراكش

ورشة عمل «ممثلين وفاعلين في قطاع السياحة»

لقاء 29 أكتوبر 2021 مع الفاعلين في قطاع السياحة لمشاركة الرؤية وخطة

العمل لقطاع شديد التأثير بـ COVID 19

أعضاء المجلس الجهوي
للسياحة

رؤساء جمعيات القطاع الفندقي

ممثلو وكالات الأسفار والمرشدون
السياحيون

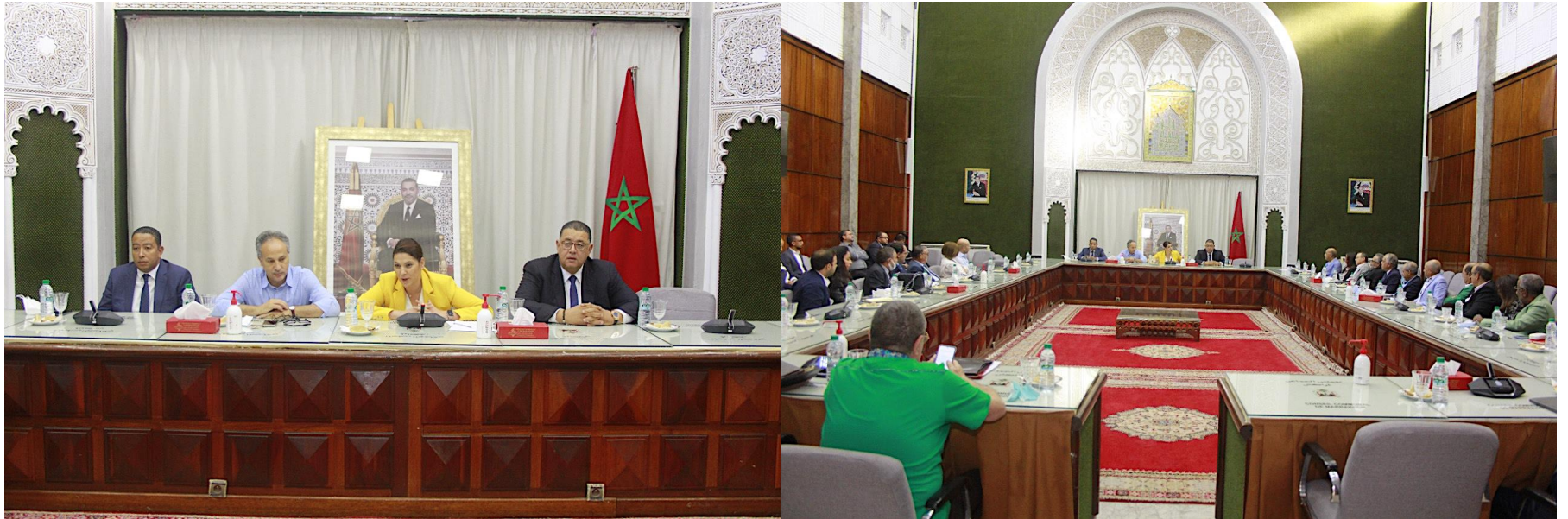


4.1 المشاركة في التشخيص المجالي لجماعة مراكش

ورشات التخطيط القطاعي المنعقدة في إطار إعداد برنامج عمل جماعة مراكش

ورشة عمل «الممثلين المحليين لمختلف اتحادات ومجالس قطاع التخطيط العمراني والمنعشين العقاريين»

اجتماع 30 أكتوبر 2021 مع الفاعلين في قطاع التعمير والاسكان لتنشيط لرفع الاكراهات على قطاع مهم في اقتصاد المدينة



4.1 المشاركة في التشخيص المجالي لجماعة مراكش

ورشات التخطيط القطاعي المنعقدة في إطار إعداد برنامج عمل جماعة مراكش

ورشة عمل «ممثلي المنطقة الصناعية بهدف إعادة تأهيل الحي الصناعي سيدي غانم»
لقاء لمناقشة الحالة الراهنة لقطاع الصناعة والمنطقة الصناعية من أجل تنشيط وإحياء هذا القطاع



4.1 المشاركة في التشخيص المجالي لجماعة مراكش

ورشات التخطيط القطاعي المنعقدة في إطار إعداد برنامج عمل جماعة مراكش

ورشة عمل «الاتحاد العام لمقاولات المغرب بجهة مراكش آسفي»

التاريخ : 11 يناير 2022



4.1 المشاركة في التشخيص المجالي لجماعة مراكش

ورشات التخطيط القطاعي المنعقدة في إطار إعداد برنامج عمل جماعة مراكش

ورشة عمل «غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة مراكش آسفي»

التاريخ : 09 فبراير 2022



4.1 المشاركة في التشخيص المجالي لجماعة مراكش

ورشات التخطيط القطاعي المنعقدة في إطار إعداد برنامج عمل جماعة مراكش

ورشة عمل « التنمية البشرية »

التاريخ : 14 أبريل 2022



4.1 المشاركة في التشخيص المجالي لجماعة مراكش

ورشات التخطيط القطاعي المنعقدة في إطار إعداد برنامج عمل جماعة مراكش

ورشة عمل « البيئة والتنمية المستدامة »

التاريخ : 08 أبريل 2022



4.1 المشاركة في التشخيص المجالي لجماعة مراكش

ورشات التخطيط القطاعي المنعقدة في إطار إعداد برنامج عمل جماعة مراكش

ورشة عمل «المجلس الوطني لنقابة المهندسين المعماريين»

التاريخ : 14 مارس 2022



4.1 المشاركة في التشخيص المجالي لجماعة مراكش

ورشات التخطيط القطاعي المنعقدة في إطار إعداد برنامج عمل جماعة مراكش

ورشة عمل «ممثلو جمعية المطاعم»

التاريخ : 14 مارس 2022



4.1 المشاركة في التشخيص المجالي لجماعة مراكش

ورشات التخطيط القطاعي المنعقدة في إطار إعداد برنامج عمل جماعة مراكش

ورشة عمل «المنذوبية الصحية بمراكش»

التاريخ : 15 فبراير 2022



4.1 المشاركة في التشخيص المجالي لجماعة مراكش

ورشات التخطيط القطاعي المنعقدة في إطار إعداد برنامج عمل جماعة مراكش

ورشة عمل «وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية»

التاريخ : 17 فبراير 2022



4.1 المشاركة في التشخيص المجالي لجماعة مراكش

ورشات التخطيط القطاعي المنعقدة في إطار إعداد برنامج عمل جماعة مراكش

يوم دراسي حول قطاعي النظافة والإتارة العامة

التاريخ : 17 شتنبر 2022



4.1 المشاركة في التشخيص المجالي لجماعة مراكش

ورشات التخطيط القطاعي المنعقدة في إطار إعداد برنامج عمل جماعة مراكش

ورشة عمل «الخلية التقنية المكلفة ببرنامج عمل الجماعة ومكتب الدراسات»

التاريخ : 14 فبراير 2022



4.2 الترخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحاور الرئيسية

مدينة معرضة للأخطار البيئية رغم الجهود المبذولة

تدبير جماعي يفتقر للحكمة

توسع عمراني غير متكامل



التراث المادي واللامادي في حاجة إلى تبيين

التنقلات الحضرية غير منسجمة مع النمو الحضري

اقتصاد غير متنوع ومرتكز على القطاع السياحي

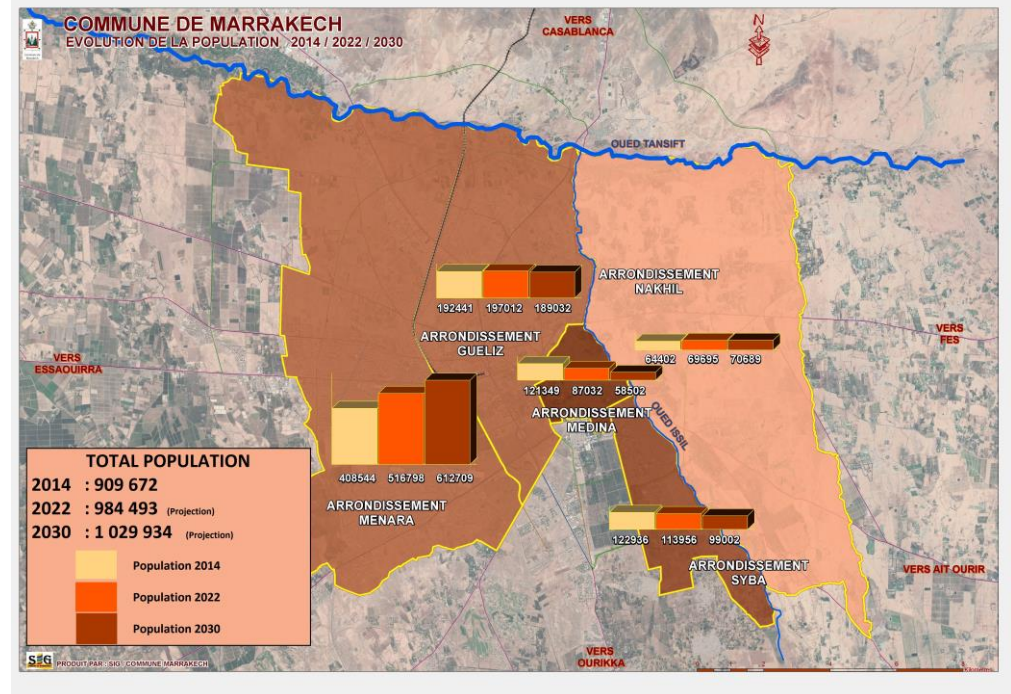
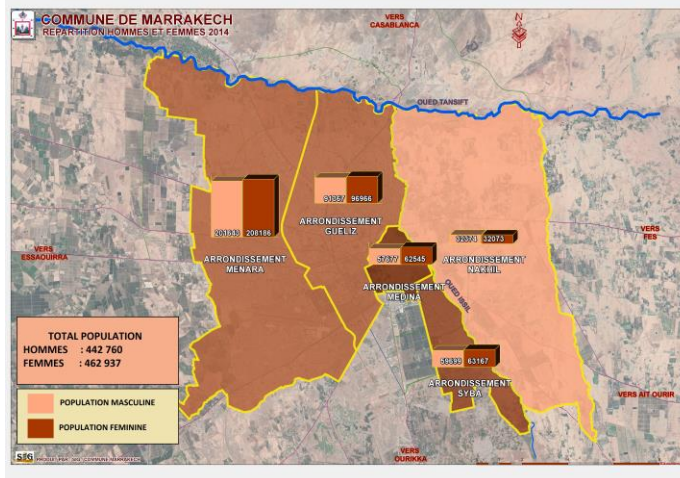
الخدمات والمرافق في حاجة إلى تحديث

4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات الاطار البشري لجماعة مراكش

السكان بجماعة مراكش (2021)
984 463

توزيع السكان على مستوى المقاطعات 2021

يبلغ عدد سكان مدينة مراكش ما يقرب من 984493 نسمة
(52% منهم إناث) ، وسيصل عددهم إلى 1,029,934 بحلول عام 2030.



4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات الاطار البشري لجماعة مراكش



Source : HCP 2014

مؤشرات البطالة

معدل البطالة	المقاطعات
13,0 %	النخيل
17,0 %	جليز
20,6 %	المدينة
16,9 %	المنارة
19,0 %	سيدي يوسف بن علي

معدل البطالة على الصعيد الوطني (2014)
9,9%

Source : HCP 2014

مؤشرات الفقر

معدل الفقر	معدل الهشاشة	المقاطعات
2,28 %	9,66	النخيل
0,25 %	1,15	جليز
0,68 %	5,16	المدينة
0,27 %	1,85	المنارة
0,31 %	3,22	سيدي يوسف بن علي

معدل الفقر على الصعيد الوطني (2014)
4,8%

معدل الهشاشة على الصعيد الوطني (2014)
12,5%

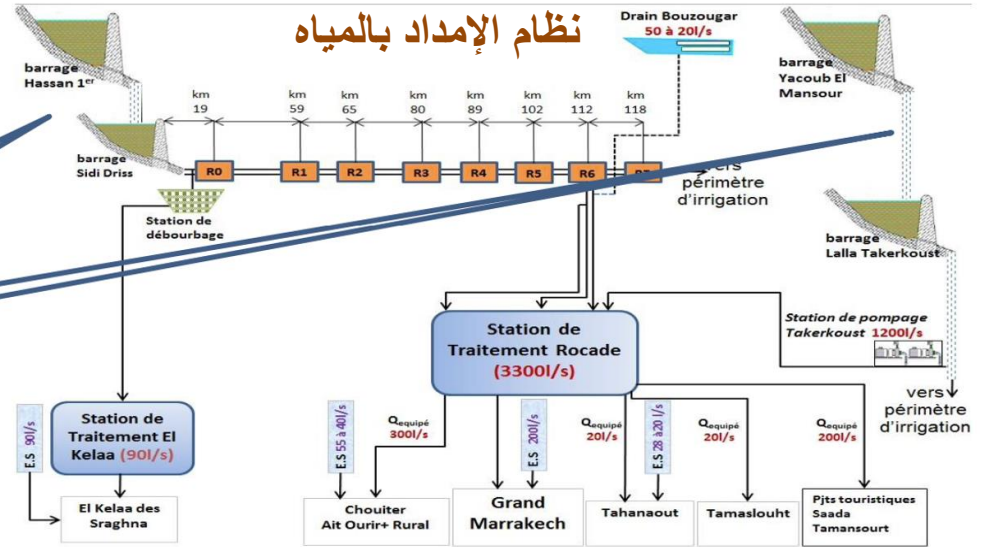
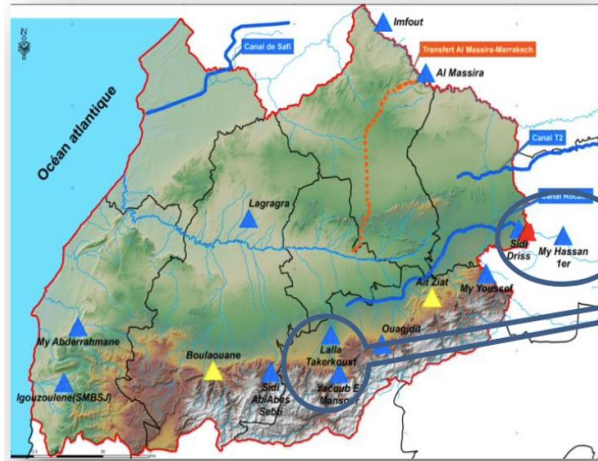
Source : HCP 2014

4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 1 : مدينة معرضة للأخطار البيئية رغم الجهود المبذولة

4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 1 : مدينة معرضة للأخطار البيئية رغم الجهود المبذولة



قدرة المعالجة التصميمية 1350 ل/ثانية

متواجد على مدى 11 كلم عن جنوب مراكش

معالجة المياه التي تم توجيهها عبر القناة الجانبية

قدرة انتاجية كبيرة 2700 ل/ثانية سنة 2007، و2000 ل/ثانية سنة 2006

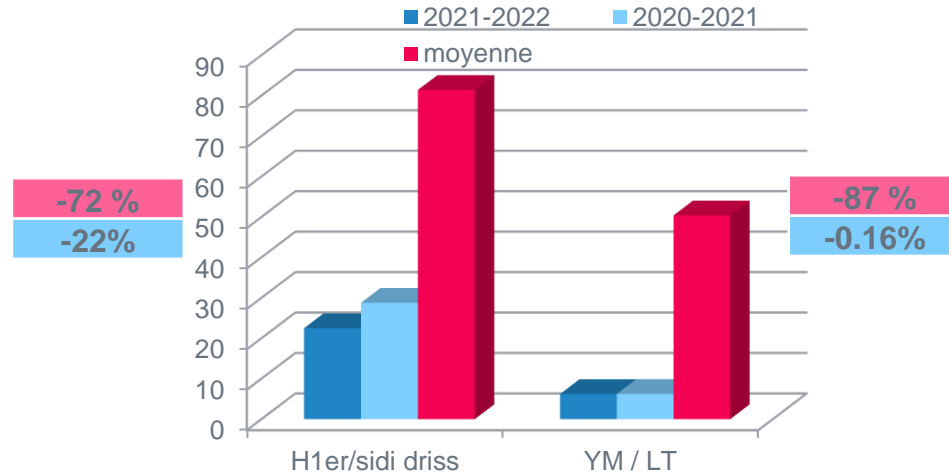
شبكة الإمداد
بالمياه
ONEP

4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 1 : مدينة معرضة للأخطار البيئية رغم الجهود المبذولة

الوضعية المائية حرجة

الحوض	الفارق بالنسبة للسنة الماضية %	الفارق الطبيعي %
Tensift		
Ksob	-80%	-87%
Igouzellen	-90%	-90%
N'Fis	-52%	-57%
lakhdar	-34%	-45%



❖ استمرار الجفاف للسنة الثالثة على التوالي،

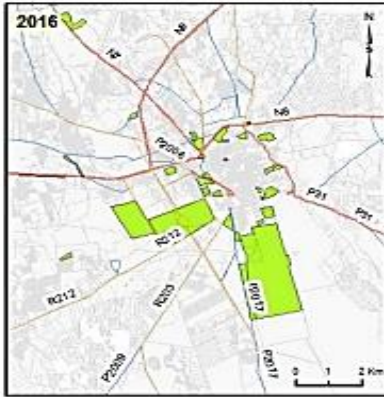
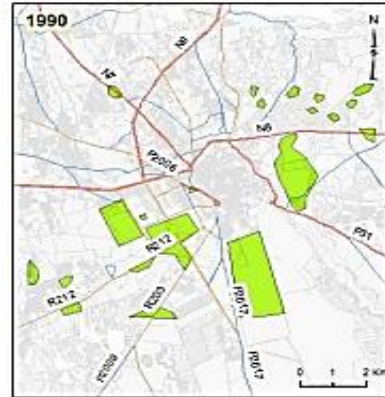
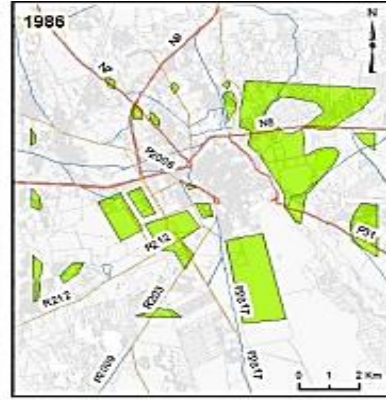
❖ إمدادات المياه في السدود متدنية للغاية

❖ بالنسبة للعام الحالي، فإن عجز الأمطار كبير مقارنة بالعام الماضي ومقارنة بالحالة الطبيعية

4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 1 : مدينة معرضة للأخطار البيئية رغم الجهود المبذولة

❖ المساحات الخضراء في تناقص وغير متساوية بين المقاطعات



Espaces verts de Marrakech entre 1898 et 2016

Légende

Réseau Routier

- Route Nationale
- Route Régionale
- Route Provinciale
- Espace vert

Source : Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement

المقاطعة	حصة الفرد (ب م ² /نسمة)	المساحة الاجمالية للمقاطعة (بالهكتار)	مساحة الحدائق (بالهكتار)
عمالة مراكش	7.14	22,988	959,3
جليز	15.44	2,700	266
المدينة	3.00	650	55
المنارة	1.62	5,788	47
سيدي يوسف ابن علي	1.26	1,350	15.70
النخيل	0.30	6,650	1.60

الحصة التي أوصت بها منظمة الصحة العالمية هي 10 م²/نسمة

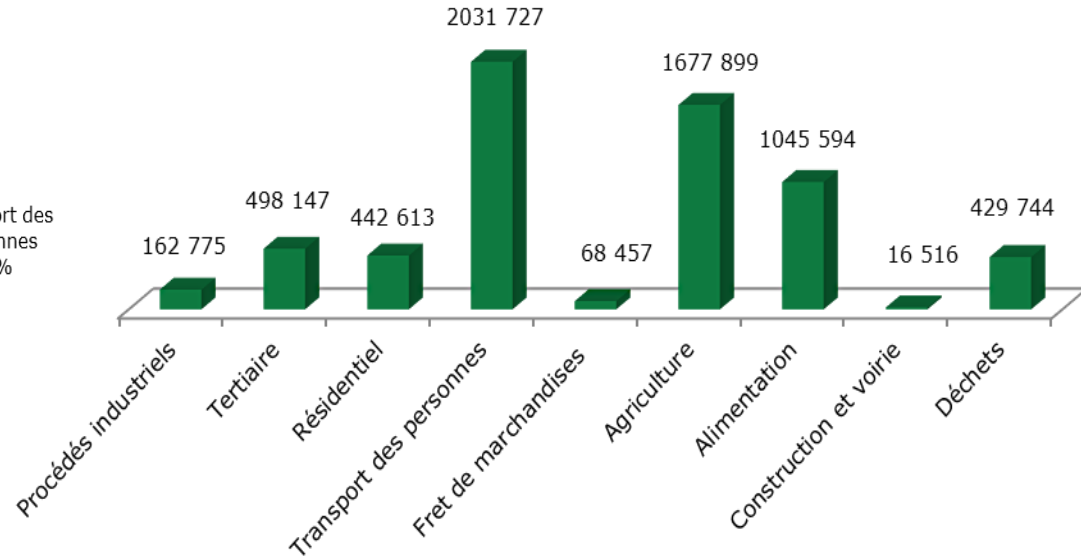
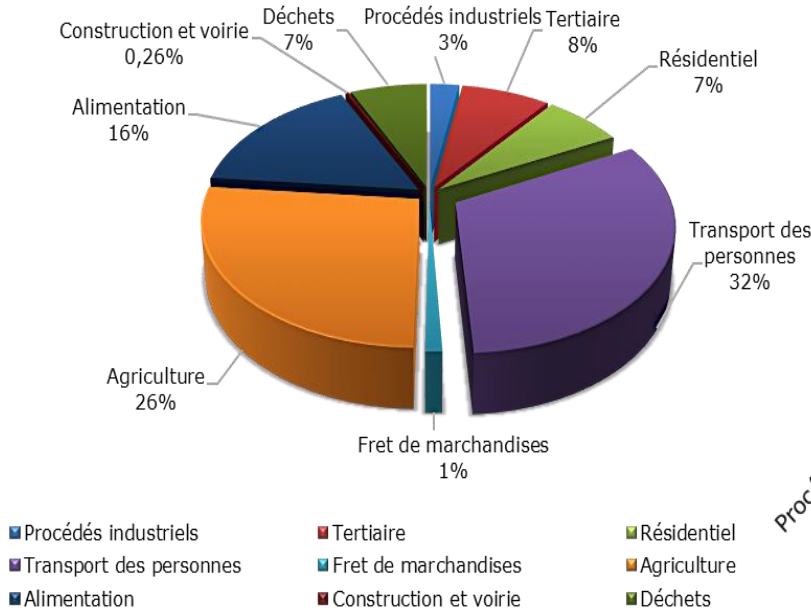
4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 1 : مدينة معرضة للأخطار البيئية رغم الجهود المبذولة

حصيلة انبعاثات الكربون بمراكش

إنبعاثات الغازات المسببة في الاحتباس الحراري بمدينة مراكش تسجل **85.224 teCO₂**

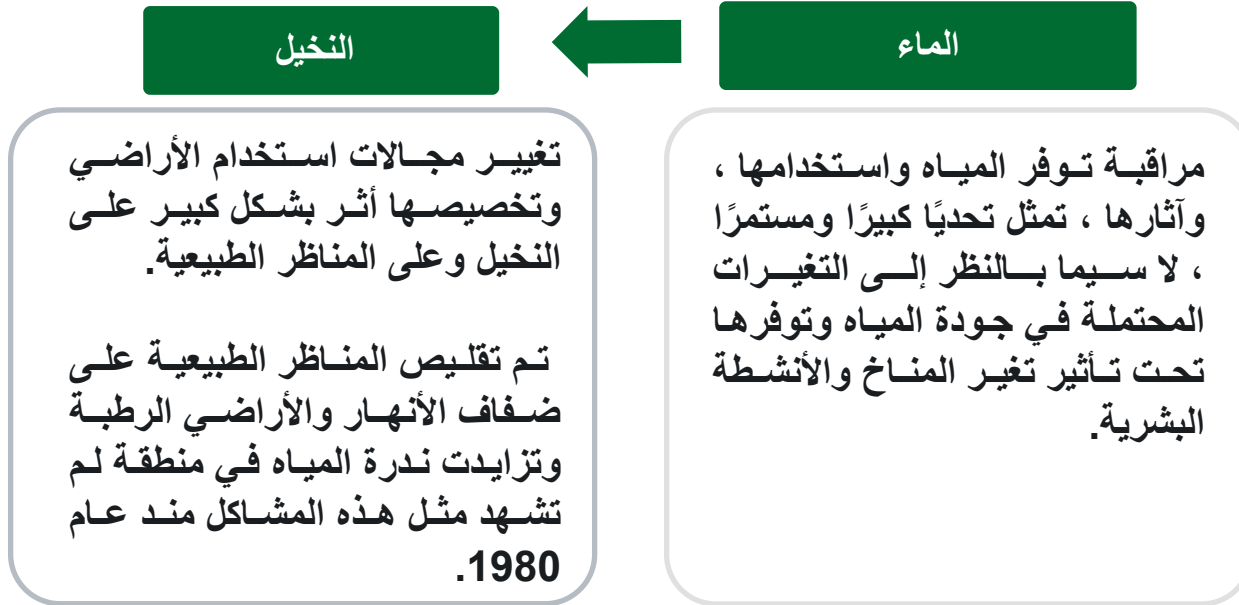
إنبعاثات الغازات المسببة في الاحتباس الحراري بعمالة مراكش تسجل **6 373 470 teCO₂**.



4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 1 : مدينة معرضة للأخطار البيئية رغم الجهود المبذولة

من خلال تحليل مدى تأثير الهشاشة على مستوى عمالة مراكش بتغير المناخ بالنسبة للقطاعات الأكثر تهديداً خلصنا الى الملاحظات التالية:



4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

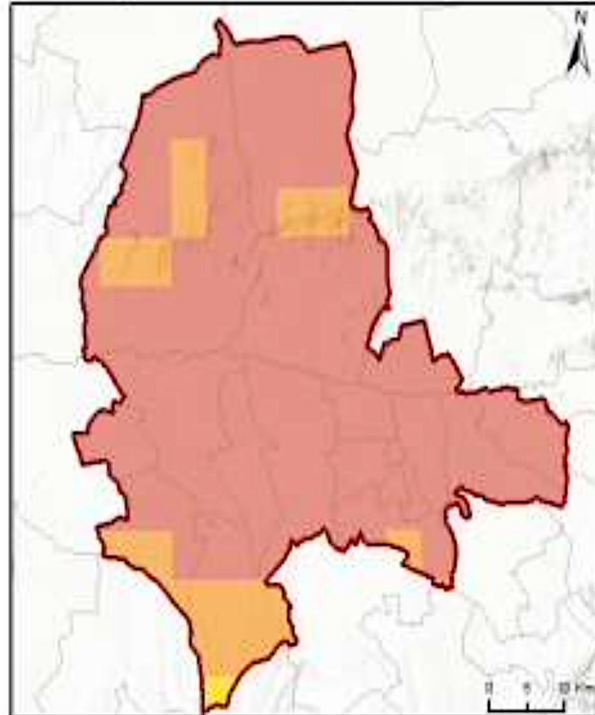
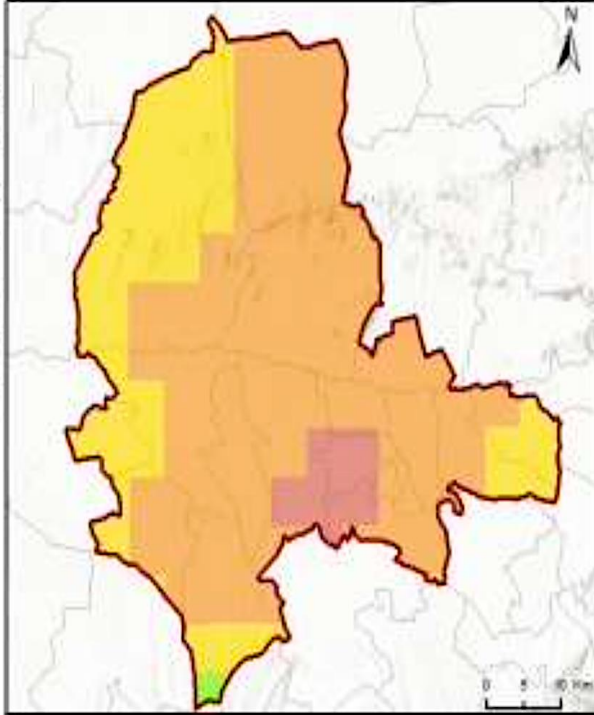
المحور 1 : مدينة معرضة للأخطار البيئية رغم الجهود المبذولة

الأمطار المرصودة والمتوقعة حتى عام 2050 (عمالة مراكش)

Précipitations observées
Période observée: 1995 - 2016

Scenario - ensemble
Projection 2050, MIROC 8.5

Légende:



- سينخفض هطول الأمطار بشكل كبير بحلول عام 2050

4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 1 : مدينة معرضة للأخطار البيئية رغم الجهود المبذولة

خريطة التعرض للجفاف

Exposition à la sécheresse
Période observée: 1995 - 2016

Senario - Ensemble
Projection 2050, MIROC 8.5

Légende :
Faible
Modérée
Elevée
Très élevée

Légende :
Faible
Modérée
Elevée
Très élevée

• عمالة مراكش معرضة بشدة لمخاطر الجفاف

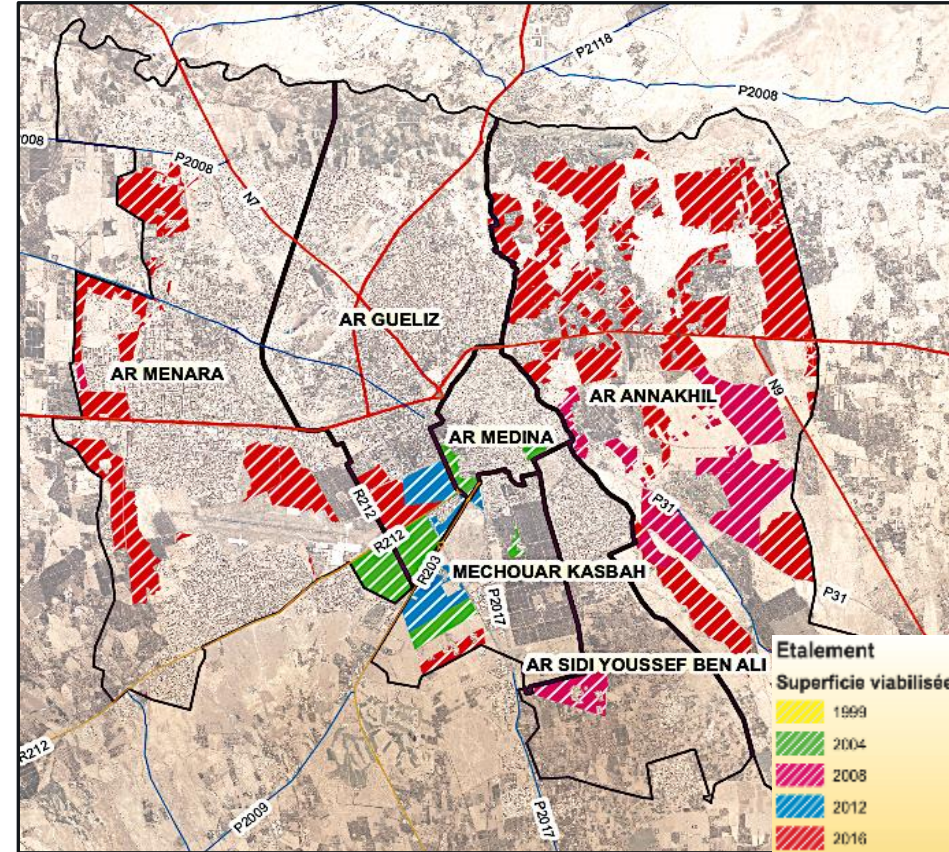
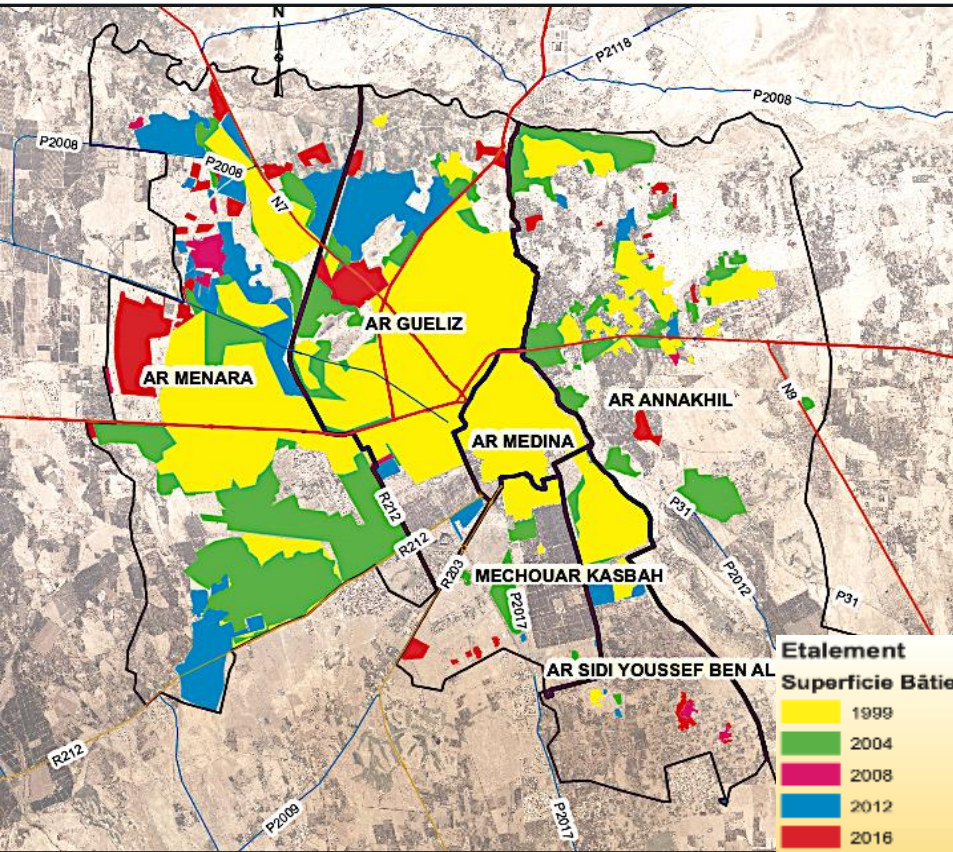
4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 2 : توسع عمراني غير متكامل

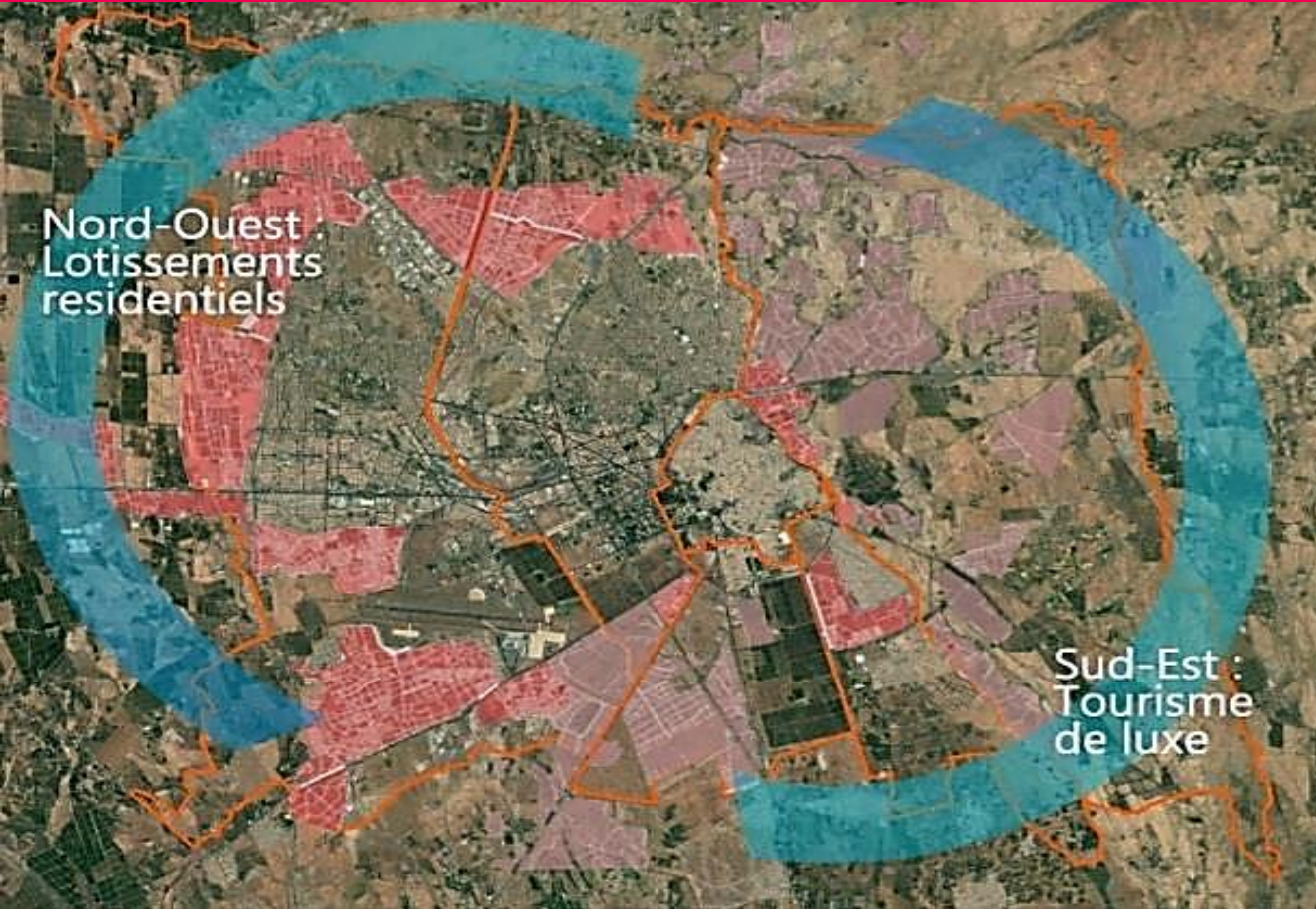
4. التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراکش، التحديات والرہانات

المحور 2 : توسع عمراني غير متكامل

التوسع العمراني بمدينة مراکش



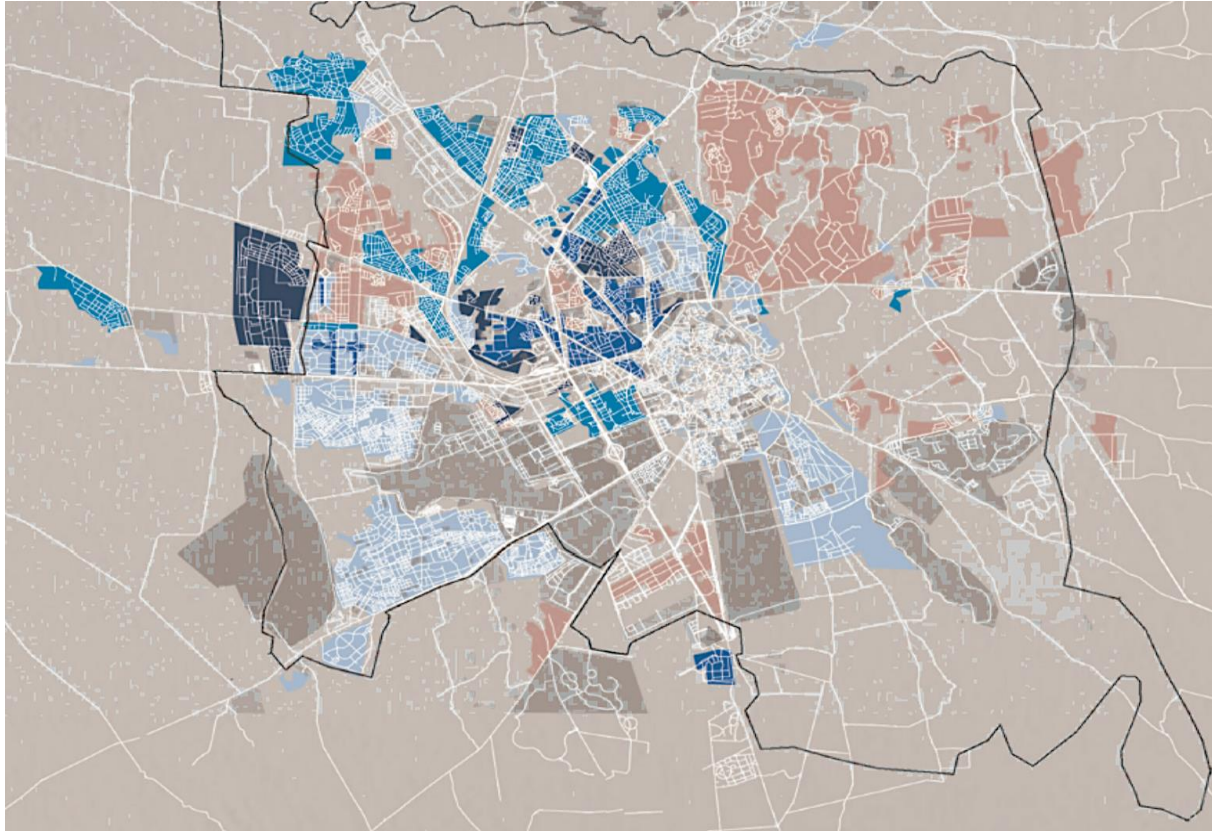
4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات المحور 2 : توسع عمراني غير متكامل



❖ توسع عمراني نحو المنطقة
الغربية لمراكش

4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات المحور 2 : توسع عمراني غير متكامل

استخدامات الأراضي السكنية في مدينة مراكش



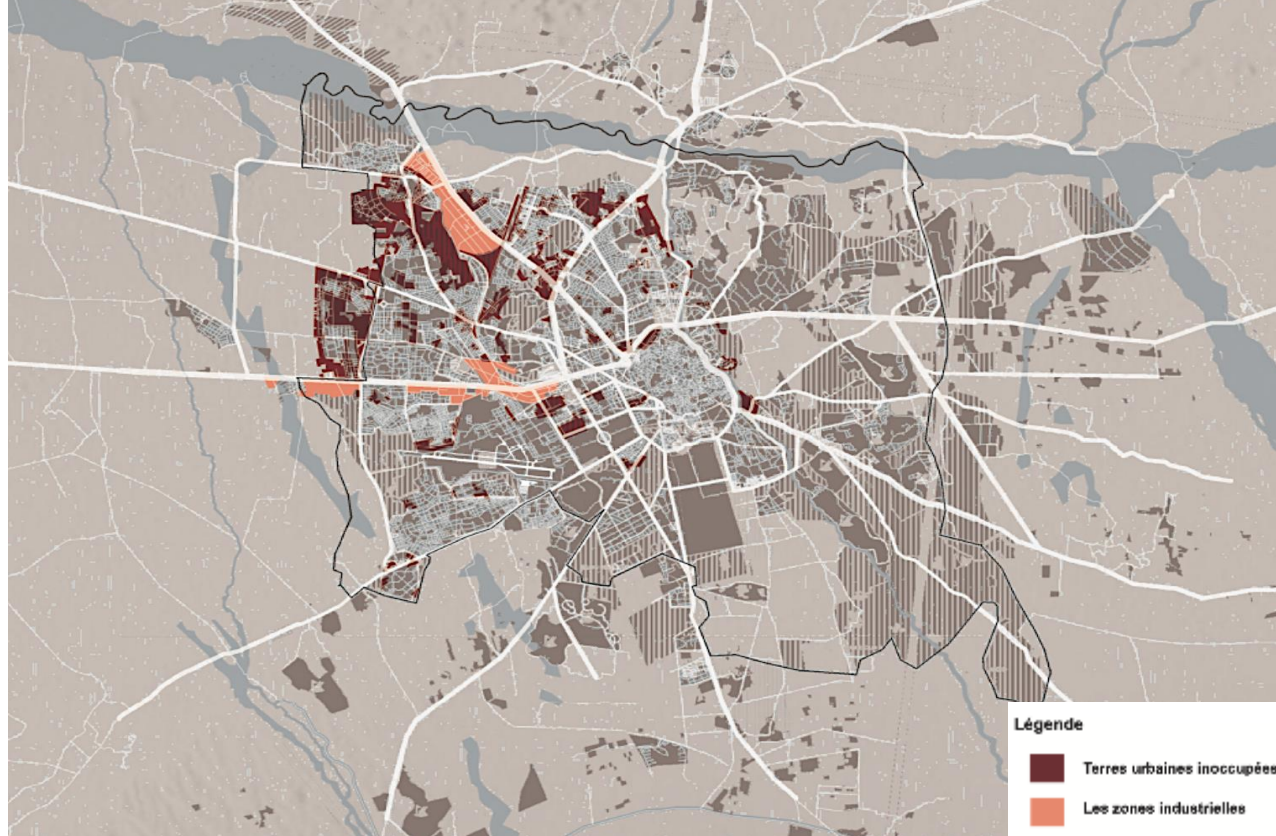
Légende

- Zone Villas
- Habitat Residential
- Habitat Continu, individuel ou collectif
- Habitat a moyne densité
- Zone d'immeubles alignés

Echelle : 0 5 10 Km

4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات المحور 2 : توسع عمراني غير متكامل

المجالات المحتملة للكثافة والتنمية بمدينة مراكش



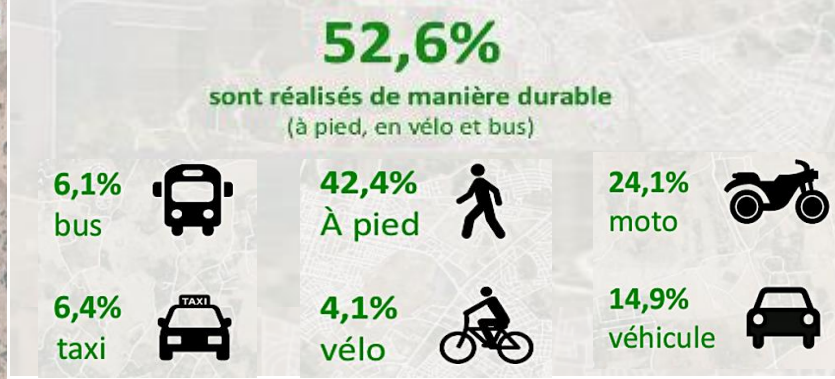
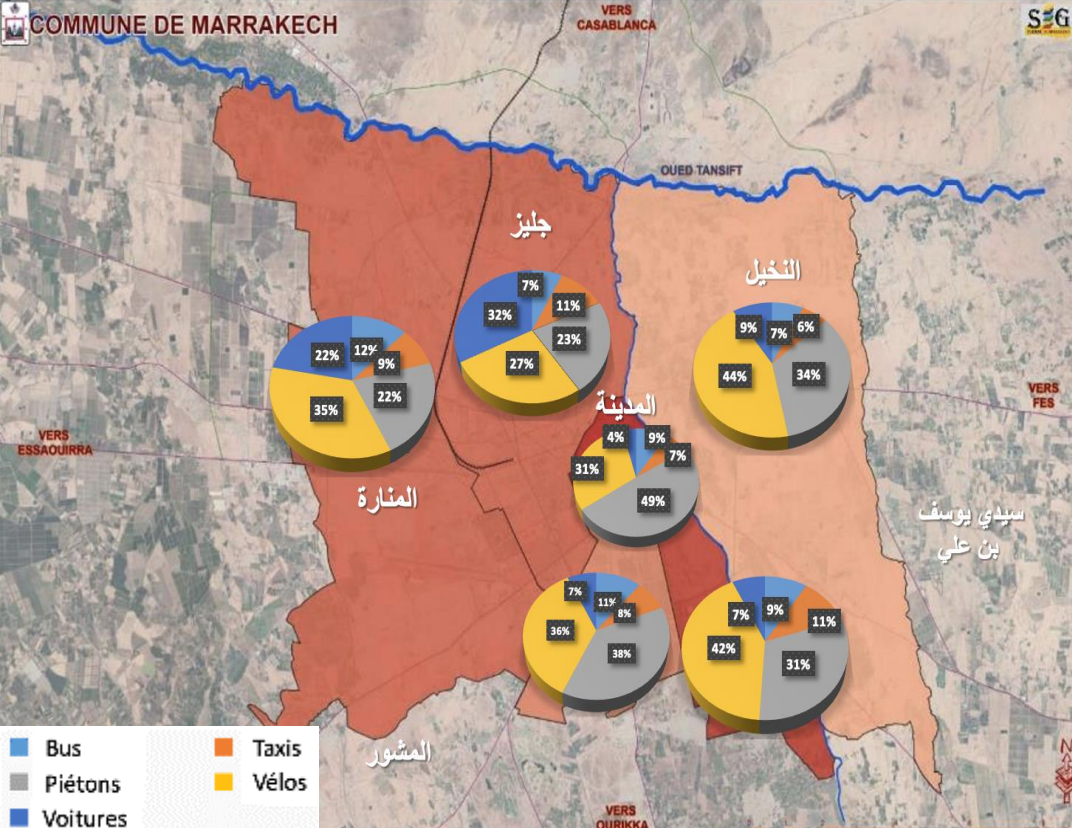
4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 3 : التنقلات الحضرية غير منسجمة مع النمو الحضري

4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 3 : التنقلات الحضرية غير منسجمة مع النمو الحضري

تصنيف طبيعة التنقل على مستوى المقاطعات

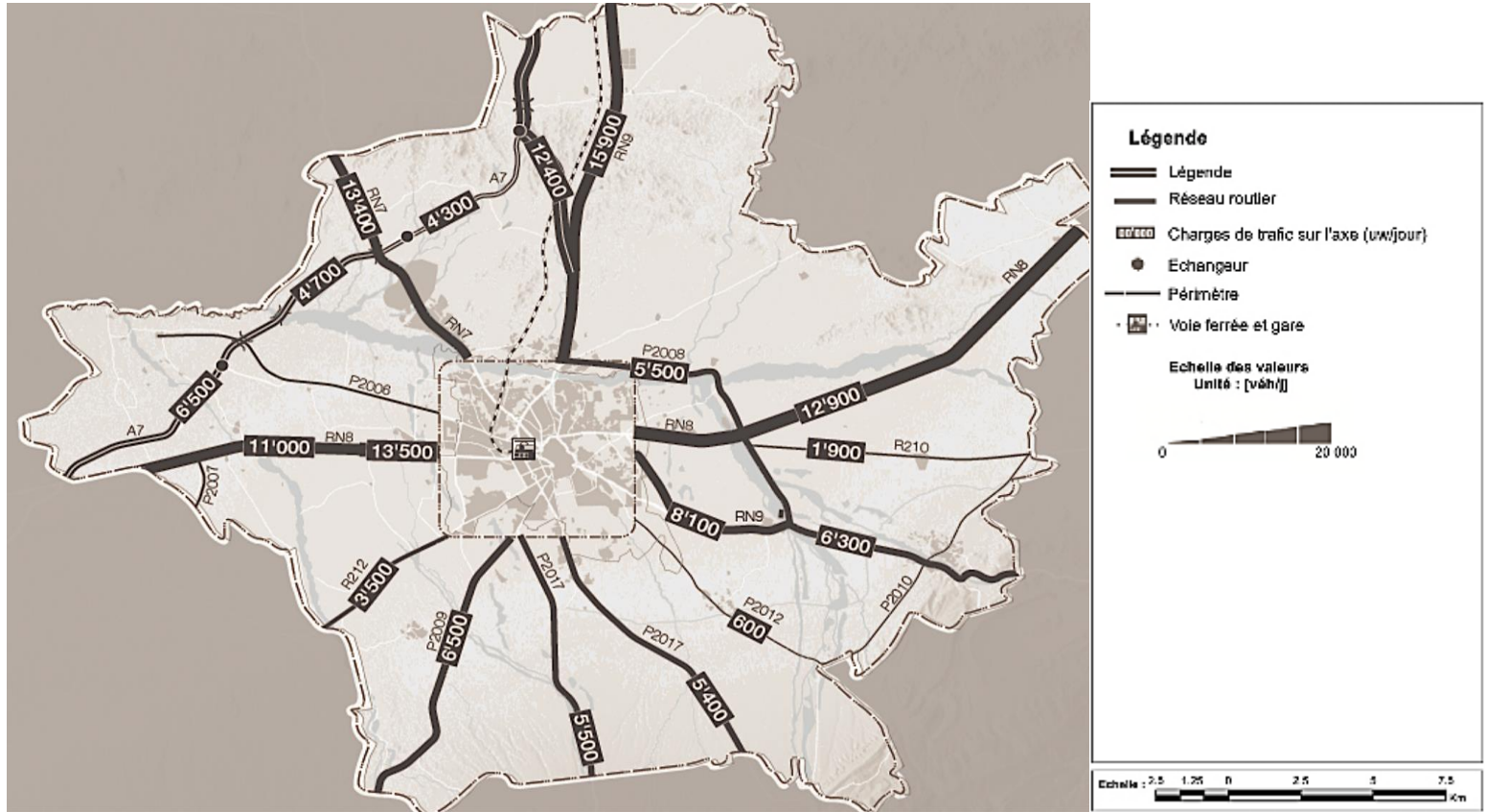


- أنماط التنقل في جميع أنحاء مراكش الكبرى جيدة بشكل عام، مع مشاركة قوية للتنقل اللين (سيرًا على الأقدام والدراجة)
- النقل العام هو الأقل استخدامًا

4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 3 : التنقلات الحضرية غير منسجمة مع النمو الحضري

متوسط حركة المرور اليومية السنوية بمجال SDAU مراكش



4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 3 : التنقلات الحضرية غير منسجمة مع النمو الحضري

الشبكة الطرقية



- عدم وجود تسلسل هرمي واضح للممرات المرورية
- تشبع الطريق في وسط مراكش في أوقات الذروة

تنظيم الإشارات الضوئية



- تقاطعات مع إشارات المرور تعمل بمعزل عن بعضها البعض
- تقاطعات كثيرة بدون إشارات ضوئية

مواقف السيارات



- الوقوف بشكل غير قانوني على الطريق مما يعيق السيولة ويقلل من قدرة شبكة الطرق
- تشبع العرض بالنسبة لوقوف السيارات في وسط المدينة

الدراجات والراجلين



- عدم وجود ممر مخصص للدراجات
- غالبًا ما تعمل العديد من مسارات الدراجات كمناطق لوقوف السيارات
- احتلال المجال العام بالأنشطة الحرفية والتجارية

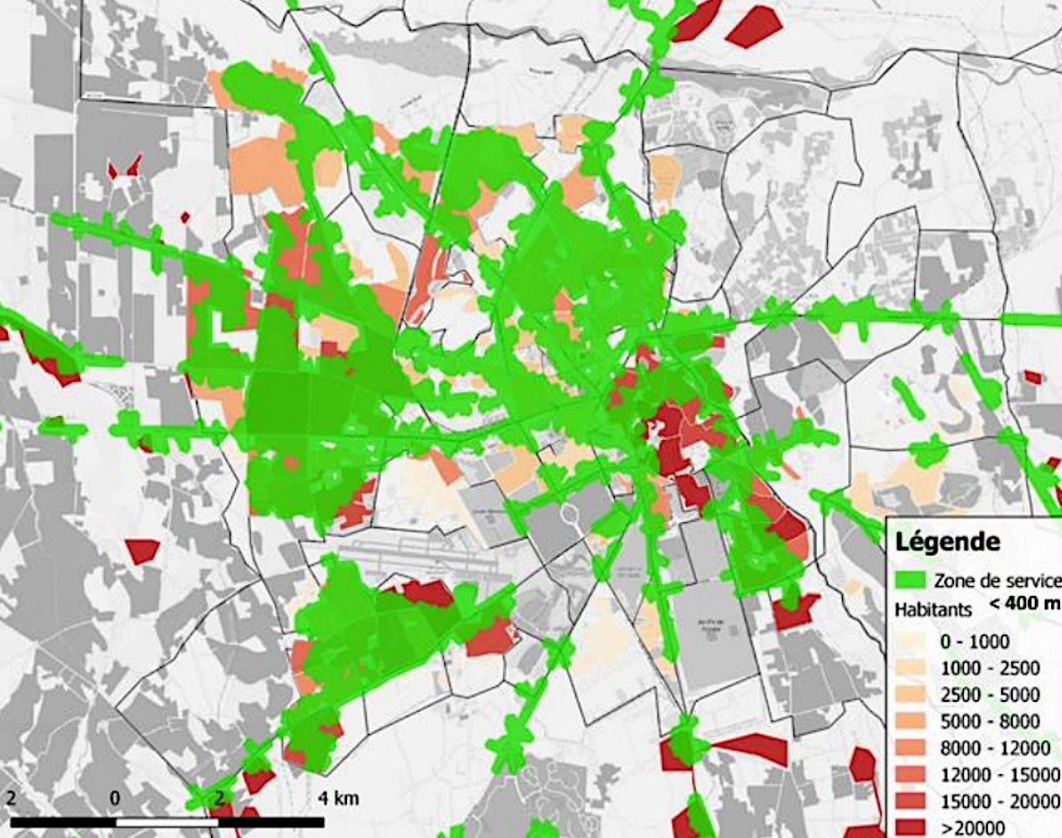
4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 4 : الخدمات والمرافق في حاجة إلى تحديث

4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 4 : الخدمات والمرافق في حاجة إلى تحديث

الولوج إلى خدمة النقل العمومي



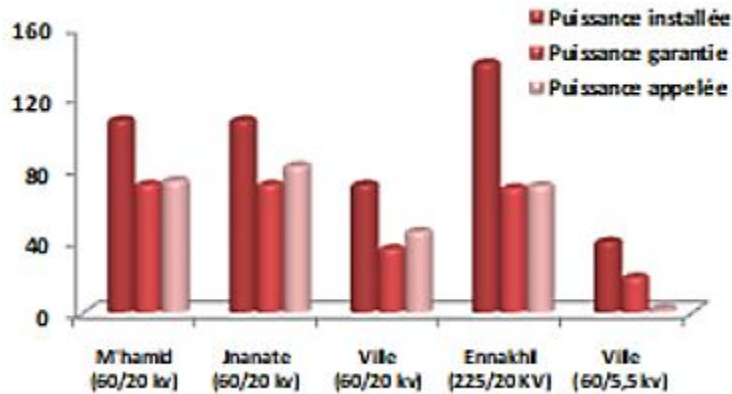
- **مستوى مقبول** لإمكانية الوصول إلى الشبكة : **44.6%** من سكان مراكش الكبرى على بعد **400 متر** أو أقل من محطة الحافلات
- **16.7%** من سكان الضواحي على بعد أقل من **400 متر** من محطة الحافلات
- شبكة الحافلات **صعبة** القراءة وذات تسلسل هرمي ضئيل
- **مستوى ضعيف** من الخدمات المقدمة للمستخدمين
- سرعة تجارية **منخفضة** للحافلات

4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

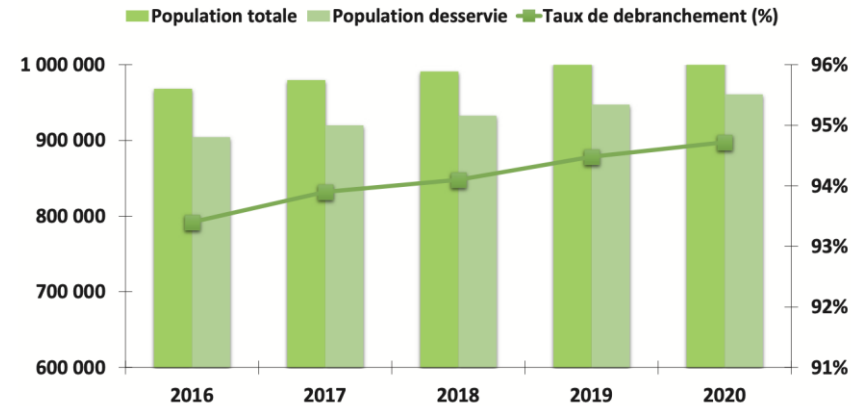
المحور 4 : الخدمات والمرافق في حاجة إلى تحديث

معدل الربط **كاف** من حيث شبكات الكهرباء والصرف الصحي وإمدادات مياه الشرب.

الطاقة بشبكات الكهرباء



عدد الساكنة ونسبة الربط : شبكات الصرف الصحي



- **نقص في الطاقة** بالنسبة لشبكات الكهرباء (الطاقة المضمونة أقل من المركبة).

- معدل الربط بشبكة الصرف الصحي : **94.72%** في عام 2020 ؛

- وجود **نقط سوداء** بشبكات **الصرف الصحي** (الدواوير).

4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 4 : الخدمات والمرافق في حاجة إلى تحديث

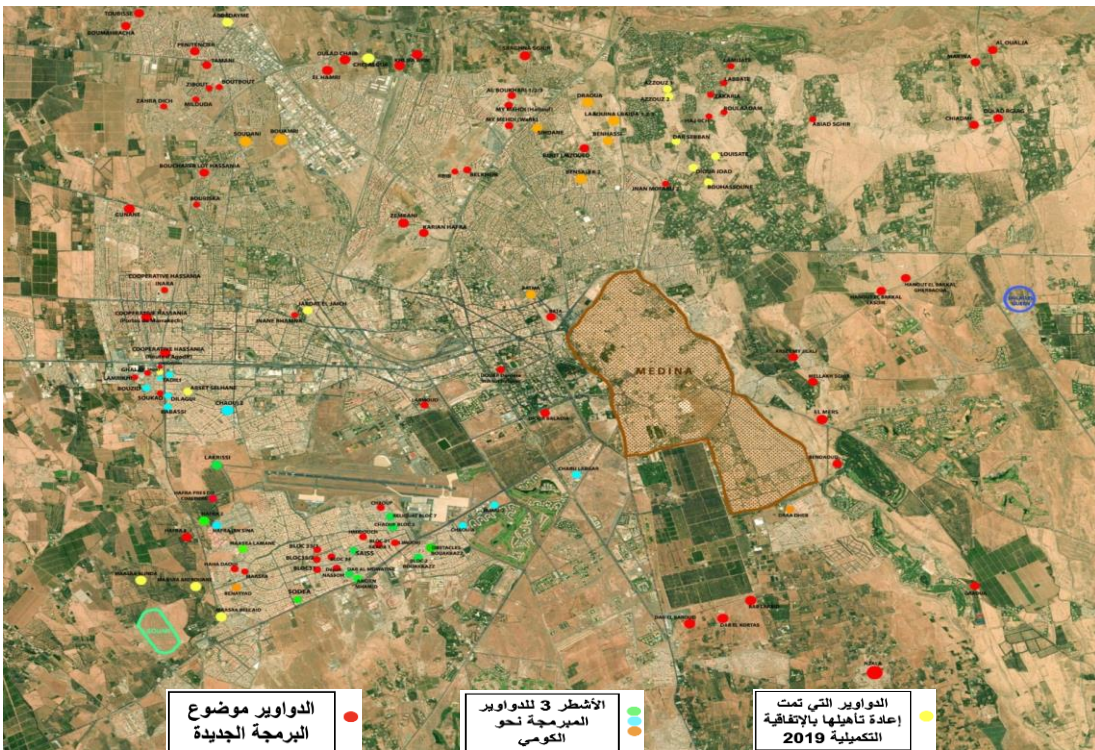


4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 4 : الخدمات والمرافق في حاجة إلى تحديث

برنامج مدن بدون صفائح مراكش

تقدم برنامج مدن بدون صفائح



7	عدد الاتفاقيات الموقعة
267	عدد الدواوير المعنية
25 303	عدد الأسر المتعاقد بشأنها
1 450 Mdhs	المبلغ الإجمالي
574 Mdhs	مساهمة الوزارة
96 %	التقدم الإجمالي للاتفاقيات الموقعة
23390 أسرة	عدد الأسر المعالجة
12973 أسرة	• إعادة الهيكلة
10417 أسرة	• ترحيل
941 بقعة	البقع المتوفرة بتجزئة الكومي
حوالي 6000	الأسر المتبقية حسب جرد للسلطة المحلية

6000 أسرة متبقية

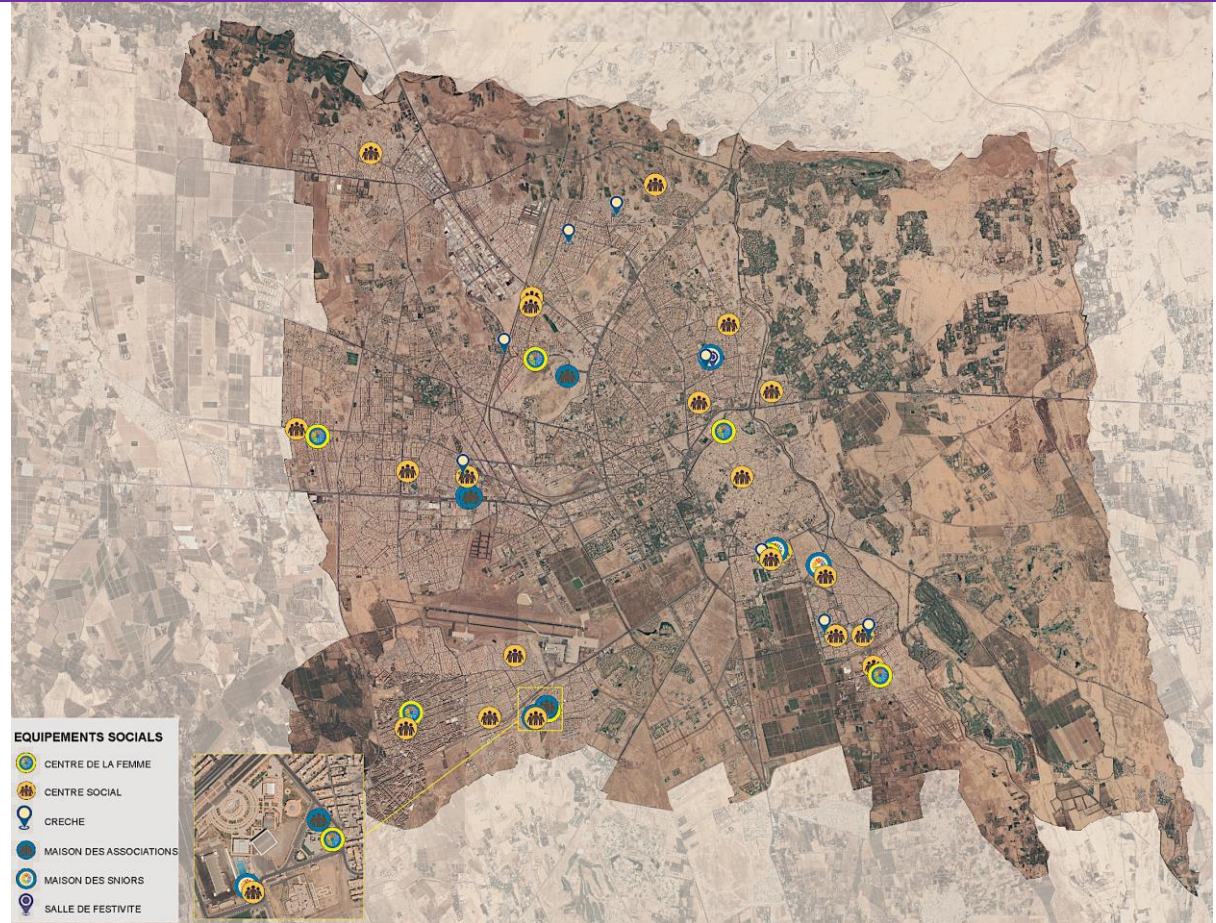
4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 4 : الخدمات والمرافق في حاجة إلى تحديث

المرافق الاجتماعية

- الأندية النسوية : 7
- المراكز الاجتماعية : 20
- روض : 8
- دار الجمعيات : 4
- نادي المسنين : 3

**استثمار كبير في المرافق، ولكن
توزيع غير متكافئ**



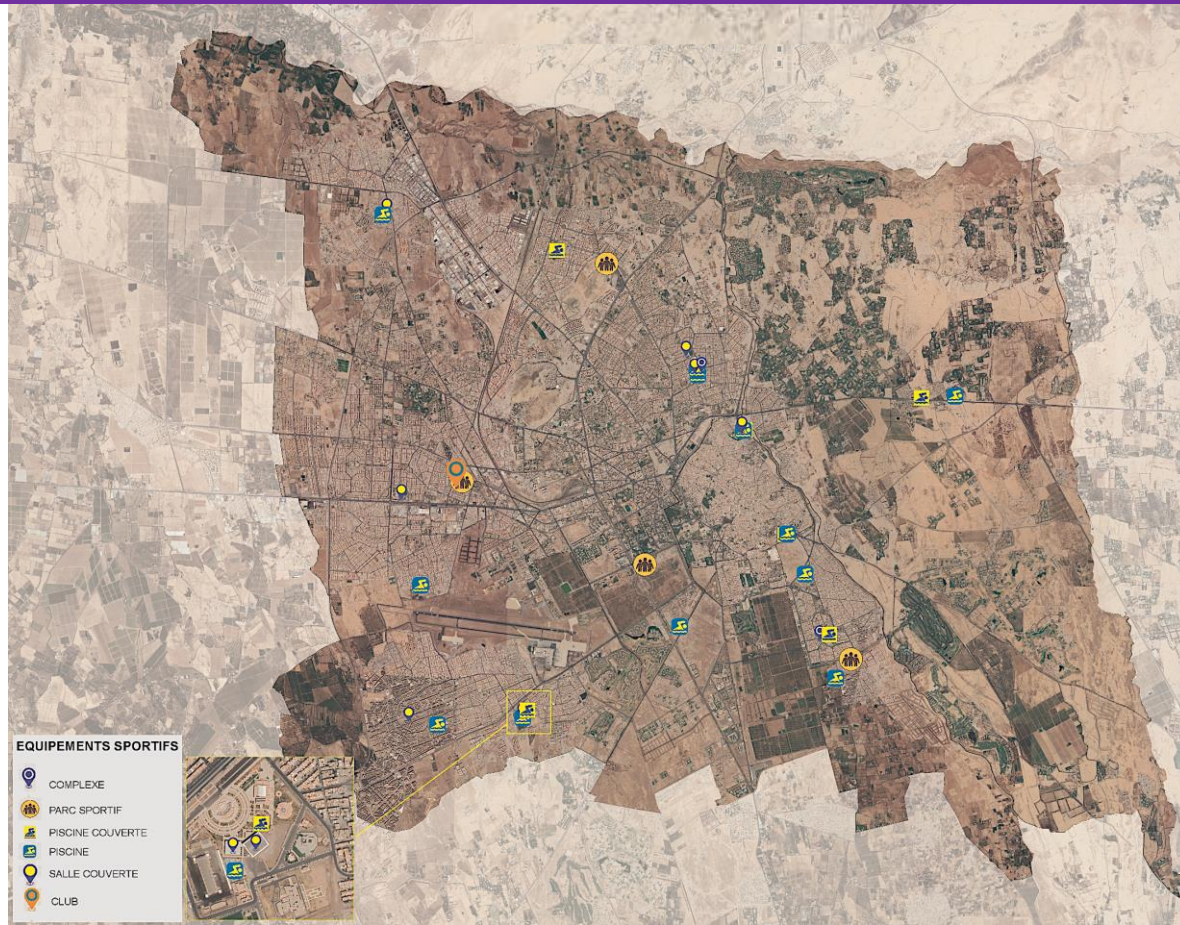
4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 4 : الخدمات والمرافق في حاجة إلى تحديث

المرافق الرياضية

- مركب : 2
- منتزه : 4
- مسبح مغطى : 6
- مسبح : 11
- قاعة مغطاة : 7
- نادي : 1

عرض متنوع ولكنه غير متكافئ

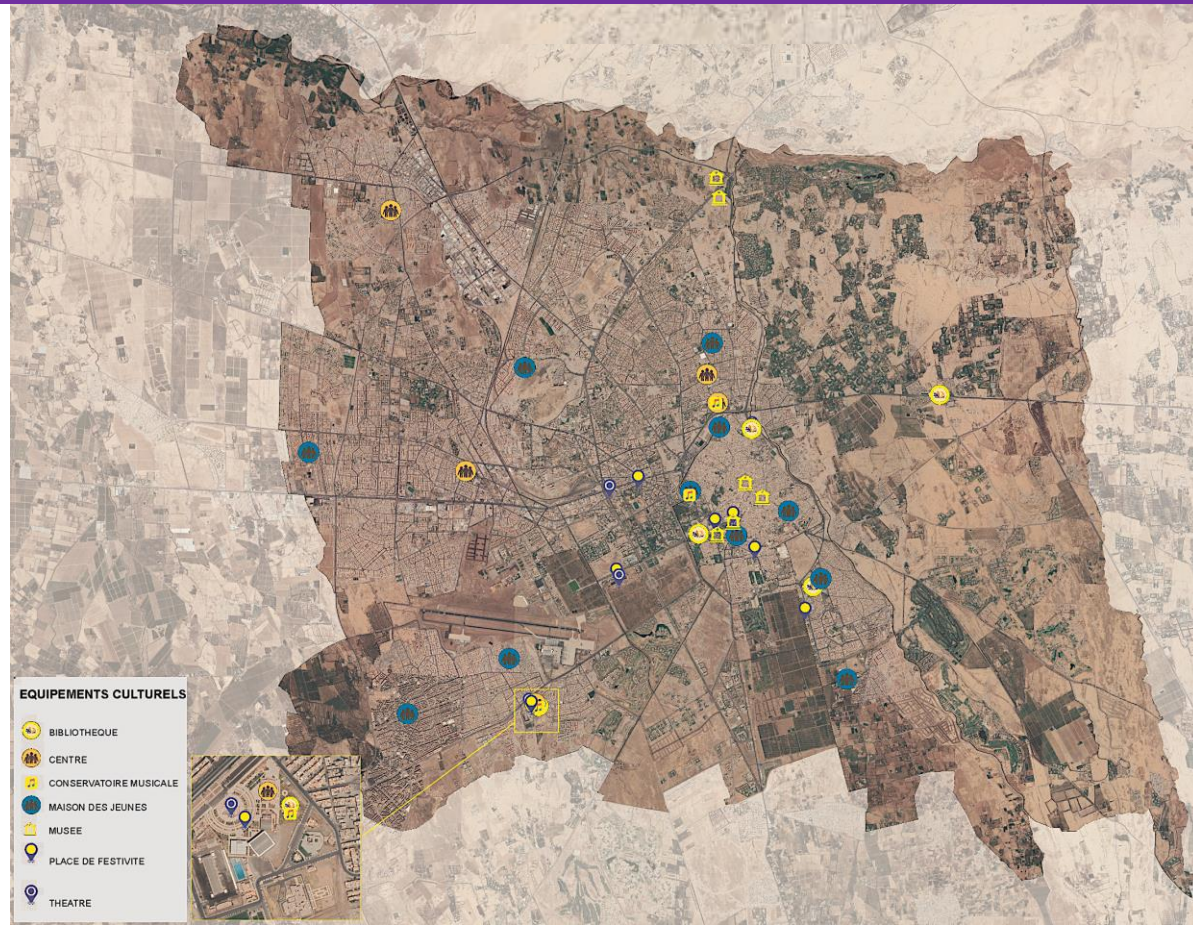


4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 4 : الخدمات والمرافق في حاجة إلى تحديث

المراكز الثقافية

- مكتبة : 5
- مجمع ثقافي : 5
- معهد موسيقي : 3
- دار الشباب : 11
- متحف : 6
- فضاء : 7
- مسرح : 3

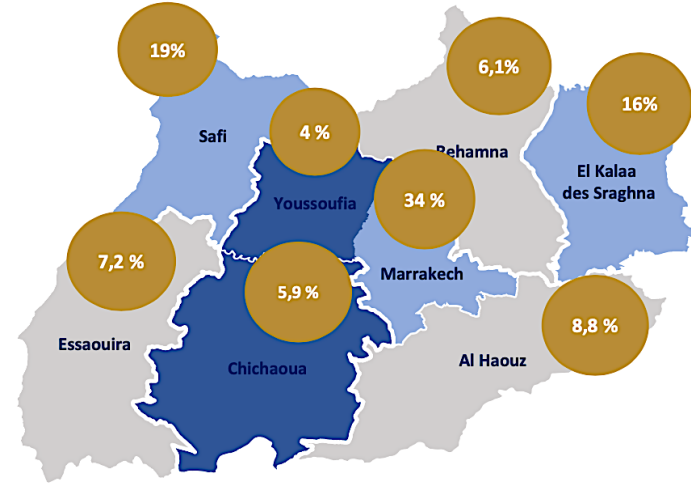


4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

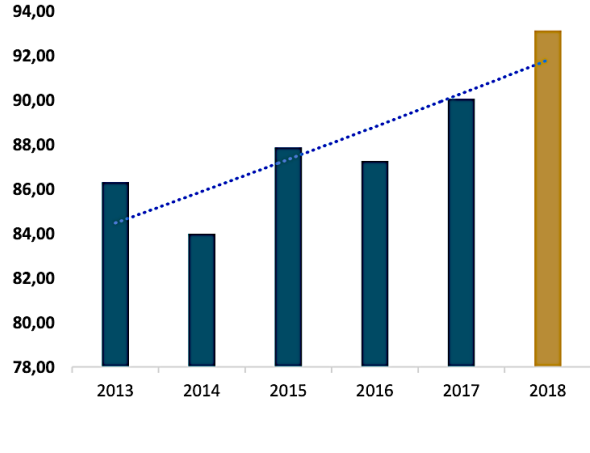
المحور 5 : اقتصاد غير متوازن ومرتكز على القطاع السياحي

4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

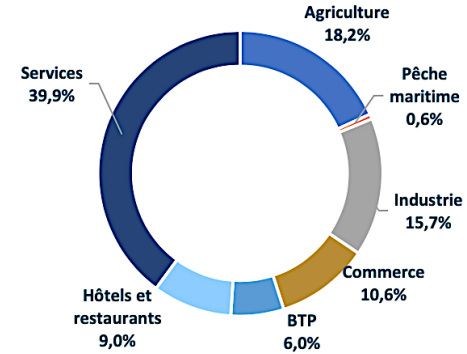
المحور 5 : اقتصاد غير متوازن ومرتكز على القطاع السياحي



الوزن الاقتصادي (الناتج المحلي الإجمالي) للأقاليم وعمالة جهة مراكش - آسفي



تطور الناتج المحلي الإجمالي لجهة مراكش خلال الفترة 2013-2018



توزيع القيمة المضافة بجهة مراكش وآسفي حسب القطاع الاقتصادي (المتوسط خلال الفترة 2015 - 2018)

الناتج المحلي الإجمالي لمراكش مقارنة بالجهة (2019)
34%

4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 5 : اقتصاد غير متوازن ومرتكز على القطاع السياحي



11.4%
Contributuon
au PIB national
(2017)

2.4%
Taux de croissance
(2010-2017)

9.7%
Part dans
l'investissement
du BG
(2019)

10%
Part dans
l'investissement
des EEP
(2019)

8%
Part dans le foncier
privé de l'Etat
mobilisé
pour l'investissement
(2019)

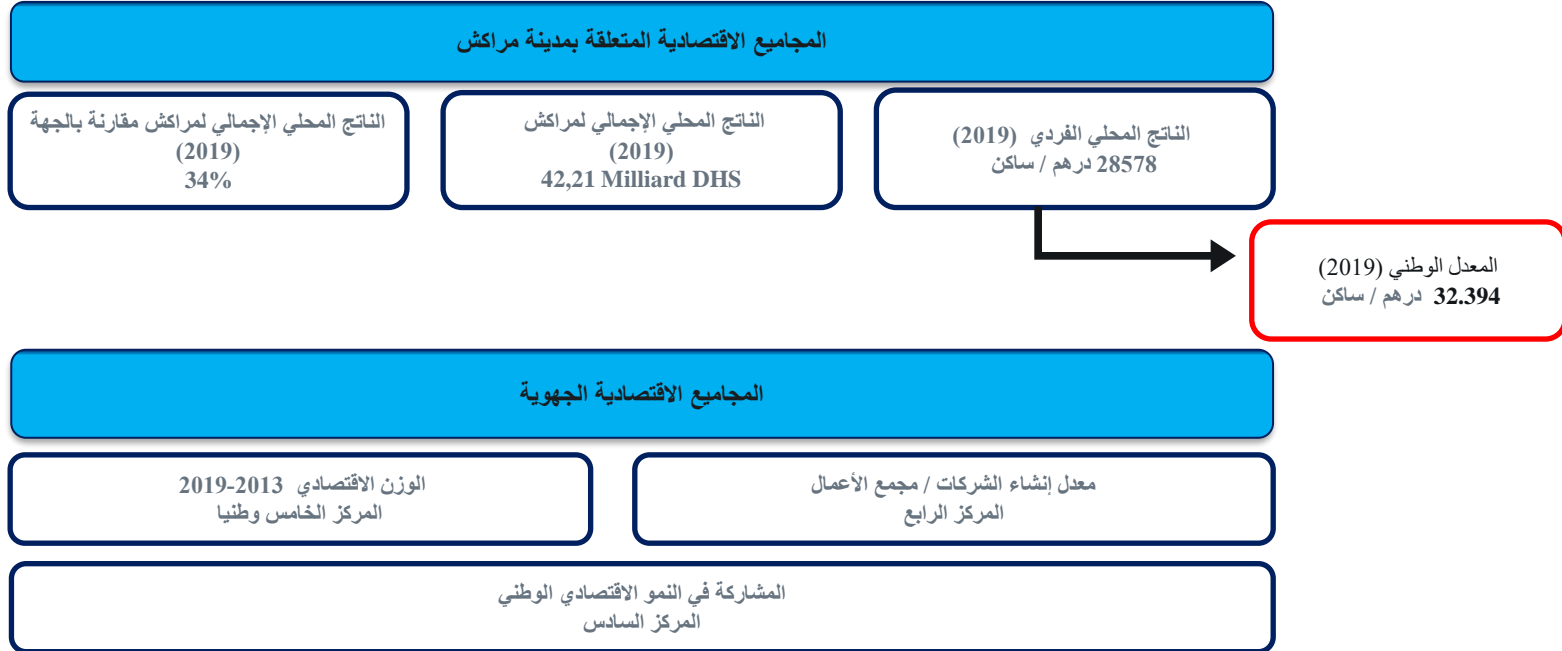
7.1%
Taux de
Chômage
(2018)

4.6%
Taux de pauvreté
(2014)



4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 5 : اقتصاد غير متوازن ومرتكز على القطاع السياحي



4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 5 : اقتصاد غير متوازن ومرتكز على القطاع السياحي

قطاع الصناعة التقليدية

PME
400

التعاونيات
781

رقم المعاملات
5 MMDHS

رقم المعاملات PME
683 695 020 DHS

الوظائف
51 816

قطاع السياحة

الوجهة السياحية الأولى في أفريقيا

تمثل مراكش 84% من العرض السياحي بالمنطقة

20% من السعة الفندقية الوطنية

رقم المعاملات
20 MMDHS (90% de la région)

الوظائف (2021)
175 000

قطاع الصناعة

الاستثمارات
875 MDHS

الإنتاج
16 MMDHS

رقم المعاملات
17,5 MMDHS

القيمة المضافة
4 MMDHS

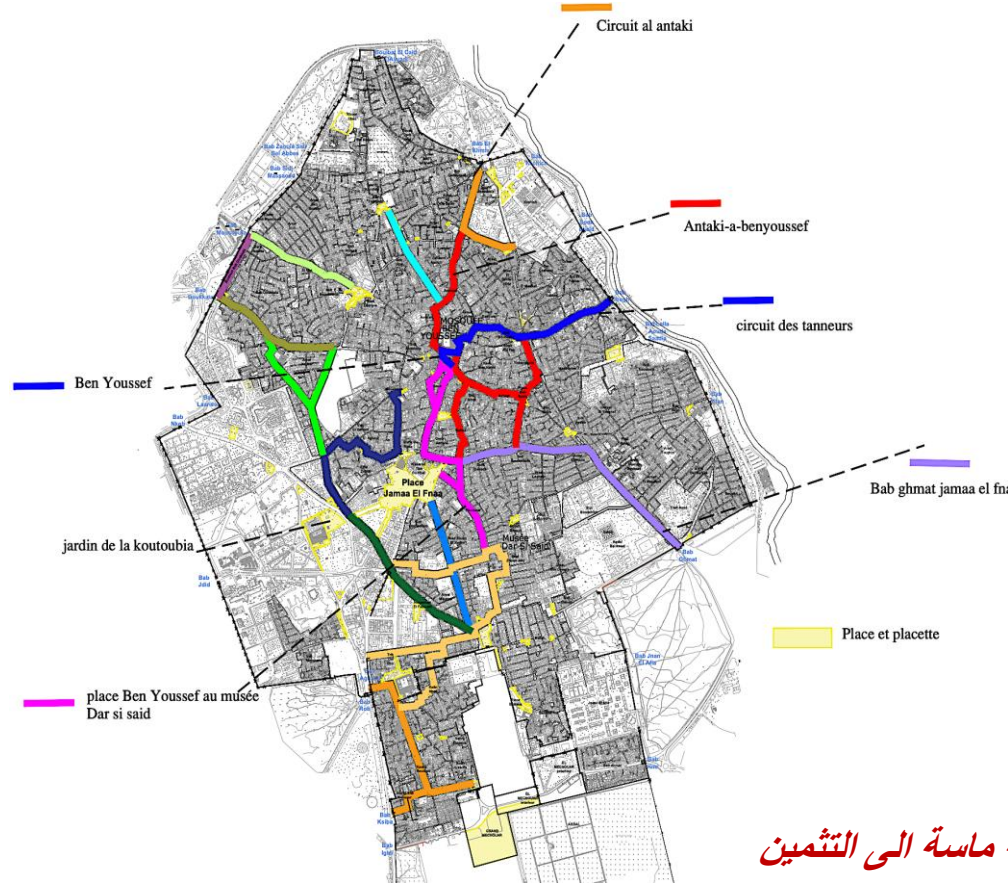
الوظائف (2018)
23 043

4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 6 : التراث المادي واللامادي في حاجة إلى تهمين

4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 6 : التراث المادي واللامادي في حاجة إلى تئمين



• عدم تحديد المعالم التاريخية و الهندسية و المناطق العتيقة المراد حمايتها.

• تنطيق متجاوز حاليا في ظل تشجيع الأنشطة السياحية و المشاريع الاستثمارية.

• تنطيق لا يأخذ بعين الاعتبار خصوصيات الأحياء التاريخية للمدينة العتيقة خاصة بعد تصنيفها منذ سنة 1985 تراث مادي وثقافي من طرف منظمة الأمم المتحدة للتربية والثقافة والعلوم (اليونسكو) ضمن لائحة التراث العالمي.

• عدم اعتماد مناطق و إرتفاعات حماية ساحة جامع الفناء خاصة بعد تصنيفها تراثا شفويا عالميا منذ سنة 2001.

المدينة العتيقة في حاجة ماسة الى التئمين

4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 7 : تدبير جماعي في حاجة الى تحديث

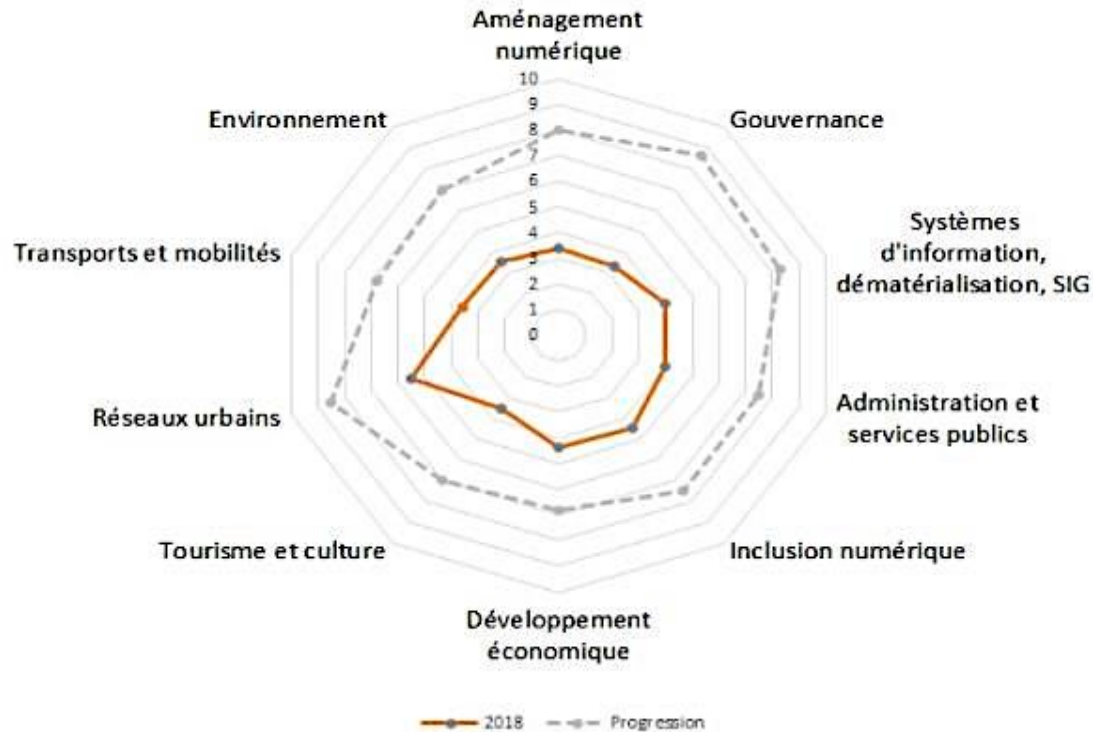
4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

المحور 7 : تدبير جماعي في حاجة الى تحديث

- تحقيق التحول الرقمي على مستوى الخدمات المسداة من قبل الجماعة سواء تلك المتعلقة بالموارد البشرية (أي المرتفق الداخلي) أو المتعلقة بالمرتفق الخارجي : الخدمات المسداة من قبل المكاتب الأمامية للخدمة : الحالة المدنية وغيرها ؛
- اعتماد ميثاق للممارسات الحميدة يساهم في تغطية الفراغات على مستوى النصوص القانونية من خلال ممارسات وحلول إدارية أبانت عن جودتها وإرضائها للمرتفقين ؛
- مخطط لتحسين الخدمات الاجتماعية الموارد البشرية.

4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

ملخص التحول الرقمي بمراكش



4.2 التشخيص المجالي التشاركي لجماعة مراكش، التحديات والرهانات

التحديات والرهانات التنموية

كيفية جعل النمو الحضري منطلقا من
أجل تقليل التفاوتات؟



كيف يمكن التخفيف من آثار المناخ مع
ضمان تنمية المدينة؟



كيف يمكن تحسين الظروف المعيشية
للمواطنين والولوج للخدمات؟



كيفية تعزيز الترابط بين مدينة مراكش
وبينتها الجهوية (الأطلس ، الرحامنة ،
الحوز...)?



كيف يمكن تنمية المدينة مع الحفاظ على هويتها
وخصوصياتها مع ضمان تدويل علامتها التجارية؟

5.

الإطار التنموي لجماعة مراكش

المبادئ التنظيمية لوضع إطار التنمية

- الإطار القانوني الذي يحدد اختصاصات الجماعة
- سياسات واستراتيجيات الدولة فيما يخص خدمات القرب
- التوجهات الرئيسية لبرنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة
- نتائج التشخيص من حيث تحديد احتياجات وقدرات الجماعة
- برامج ومشاريع المتدخلين على مستوى الجماعة بحلول عام 2028
- توجهات النموذج التنموي الجديد
- تطلعات الفاعلين السياسيين المحليين وبياناتهم التعاقدية الانتخابية

أسس الرؤية الإستراتيجية

تقوم الرؤية الإستراتيجية على ثلاثة أهداف رئيسية:

- تحسين الوضعية الراهنة ، لا سيما ظروف عيش الساكنة،
- دعم النمو الإقتصادي على نحو يخلق دينامية جديدة في الإستثمار والشغل ، ليس فقط في القطاعات الرئيسية (السياحة والصناعة التقليدية) وإنما أيضا في القطاعات الحديثة،
- تحسين سير وتنسيق مجموع العمليات والبرامج ضمانا لفعاليتها وإستجابة أمثل لتطلعات ساكنة المدينة والشركاء.

أسس الرؤية الإستراتيجية

تتبنى الرؤية الاستراتيجية التوجهات الرئيسية للنموذج التنموي الجديد

المحاور الرئيسية للنموذج التنموي الجديد

2. يجب تعزيز رأس المال البشري لمنح جميع المواطنين القدرة على تحمل مسؤولية مستقبلهم، وتحقيق إمكاناتهم بشكل مستقل، والمشاركة في تنمية البلاد ودمجها في اقتصاد المعرفة والاقتصاد اللامادي المبني على المهارات.

4. الأقاليم هي المكان الذي يتم فيه وضع السياسات العامة وترسيخها وتنفيذها. يجب أن تمثل رابطاً يعزز التماسك الاجتماعي المكاني. هذا الأخير هو الرافعة الحاسمة لضمان الوصول العادل إلى الخدمات العامة، وإلى بيئة معيشية صحية وذات جودة، كما أنه يضمن الحفاظ على الموارد، واحترام جميع روافد الهوية الوطنية وضمان كرامة جميع المغاربة في جميع مناحي الحياة خاصة تلك المتعلقة بالاحتياجات والإمكانات.

1. يجب على المجال الاقتصادي أن يتطور من اقتصاد ذي قيمة مضافة منخفضة وإنتاجية منخفضة، إلى اقتصاد متنوع وتنافسي يتمتع بنسيج كثيف من الشركات المبتكرة والقادرة على التكيف. يجب أن يولد التحول الاقتصادي المزيد من النمو والوظائف الجيدة لتكثيف خلق القيمة وضمان اندماج السكان النشطين، ولا سيما النساء والشباب.

3. يهدف الإدراج إلى مشاركة الجميع في ديناميكية التنمية الوطنية. حيث يجب إشراك جميع السكان، وجميع الأقاليم، في الجهد الجماعي، بشكل رئيسي من خلال المشاركة والوصول المتكافئ إلى الفرص الاقتصادية، من خلال الحماية الاجتماعية، ومن خلال الانفتاح وقبول التنوع في المجتمع المغربي.

أسس الرؤية الإستراتيجية

الأهداف الكمية للنموذج التنموي الجديد

الفرق%	الهدف 2035	2019		
4,6%	16000	7826	الناتج المحلي الإجمالي للفرد الواحد (بدولار تعادل القوة الشرائية) افتراض النمو السنوي <6	الاقتصاد
2,1%	60%	43%	مؤشرات المشاركة في سلاسل القيمة العالمية (2 المؤشرات الفرعية الخلفية والأمامية)	
2,6%	0,75	0,5	مؤشر رأس المال البشري	
6,5%	4,5	1,65	كثافة طاقم التمريض لكل 1000 من السكان (أهداف التنمية المستدامة)	رأس المال البشري
6,6%	75%	27%	التلاميذ الذي يتقن أساسيات القراءة والرياضيات والعلوم في سن 15	

أسس الرؤية الإستراتيجية

الأهداف الكمية للنموذج التنموي الجديد

الفرق %	الهدف 2035	2019		
4,6%	45%	22%	معدل نشاط الإناث	الإدماج
4,3%	80%	41%	حصة الوظيفة في القطاع المهيكل من إجمالي الوظائف	
-0,8%	0,35	0,395	مؤشر جيني	
	15%	0%	حصة المياه المحلاة ومياه الصرف الصحي من إجمالي استهلاك المياه (مؤشرين فرعيين)	الاستدامة
1,2%	0,85	0,7	مؤشر التنمية المحلية متعدد الأبعاد	
			حصة الطاقة المتجددة من إجمالي الاستهلاك	
	1,00	-0,12	مؤشر فعالية الحكومة	الحكامة والإدارة
3,5%	0,9	0,52	مؤشر الخدمات عبر الإنترنت	
	80%		مؤشر رضا المواطنين عن الخدمات	

أسس الرؤية الإستراتيجية

تعتمد الرؤية الاستراتيجية توجهات الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة 2030

الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة 2030

هدف مشروط بنسبة 42% وغير مشروط بنسبة 17% لانبعاثات الغازات الدفيئة (GES) بحلول عام 2030.

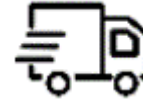
الاستراتيجية الوطنية للطاقة



52% من الطاقة المركبة من مصادر متجددة
بحلول عام 2030

استراتيجيات النقل

الاستراتيجية الوطنية لتنمية التنافسية اللوجستية



خفض التكاليف ونمو الناتج المحلي الإجمالي من خلال تحسين إدارة تدفقات البضائع
الحد من الانبعاثات والازدحام

برنامج تحسين التنقل الحضري



المزيد من وسائل النقل العام بالنسبة للمدن الكبيرة
صندوق دعم النقل الحضري
تجديد سيارات الأجرة

20% من توفير الطاقة بالنسبة للاستهلاك
النهائي بحلول عام 2030



هندسة الرؤية الإستراتيجية

* إن ورشات إعداد المخطط الإستراتيجي واللقاءات التي عقدتها الخلية التقنية في هذا الإطار ساهمت كلها في تعميق التوجهات الإستراتيجية التي تم تحديدها خلال النقاش حول الرؤية الإستراتيجية.

* تم استنباط الرؤية الإستراتيجية وفق هيكلية تتضمن التوجهات التنموية، محاور إستراتيجية، و أهداف عامة و خاصة.

هندسة الرؤية الإستراتيجية

1

مدينة عريقة متكاملة و مستشرفة للمستقبل

2

مدينة مستدامة و قادرة على التكيف

3

تنمية الرأس المال البشري

4

مدينة مزدهرة متميزة وذات اقتصاد متطور

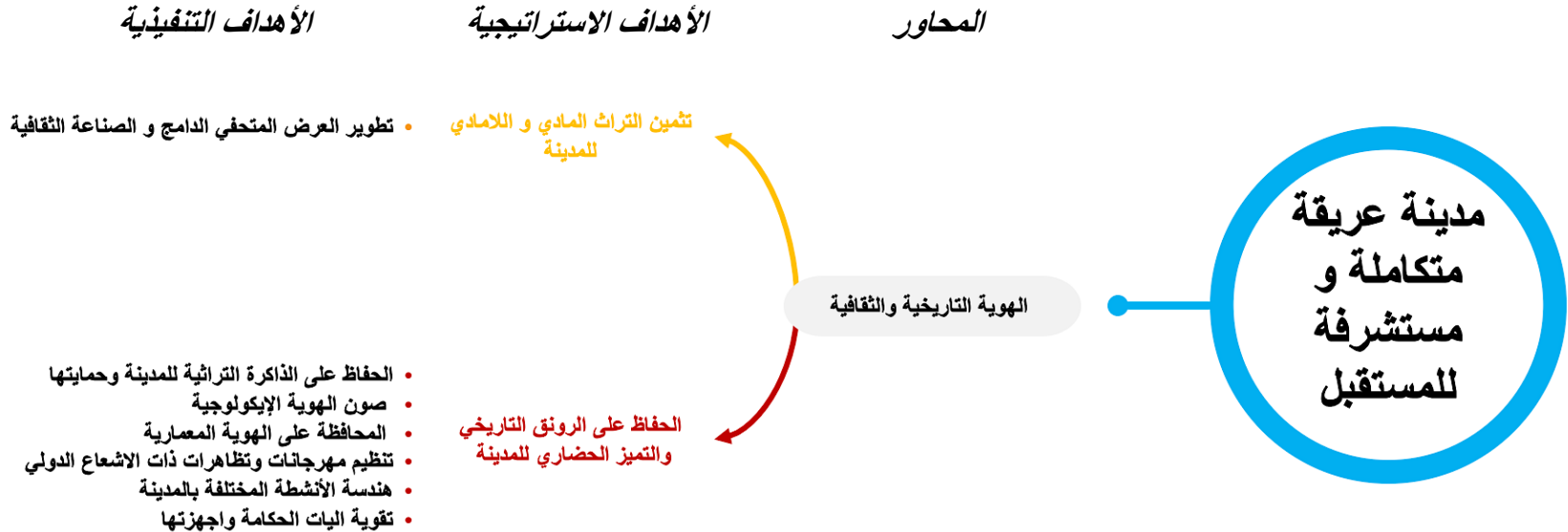
أربع توجهات إستراتيجية تنقسم الى :

محاور إستراتيجية

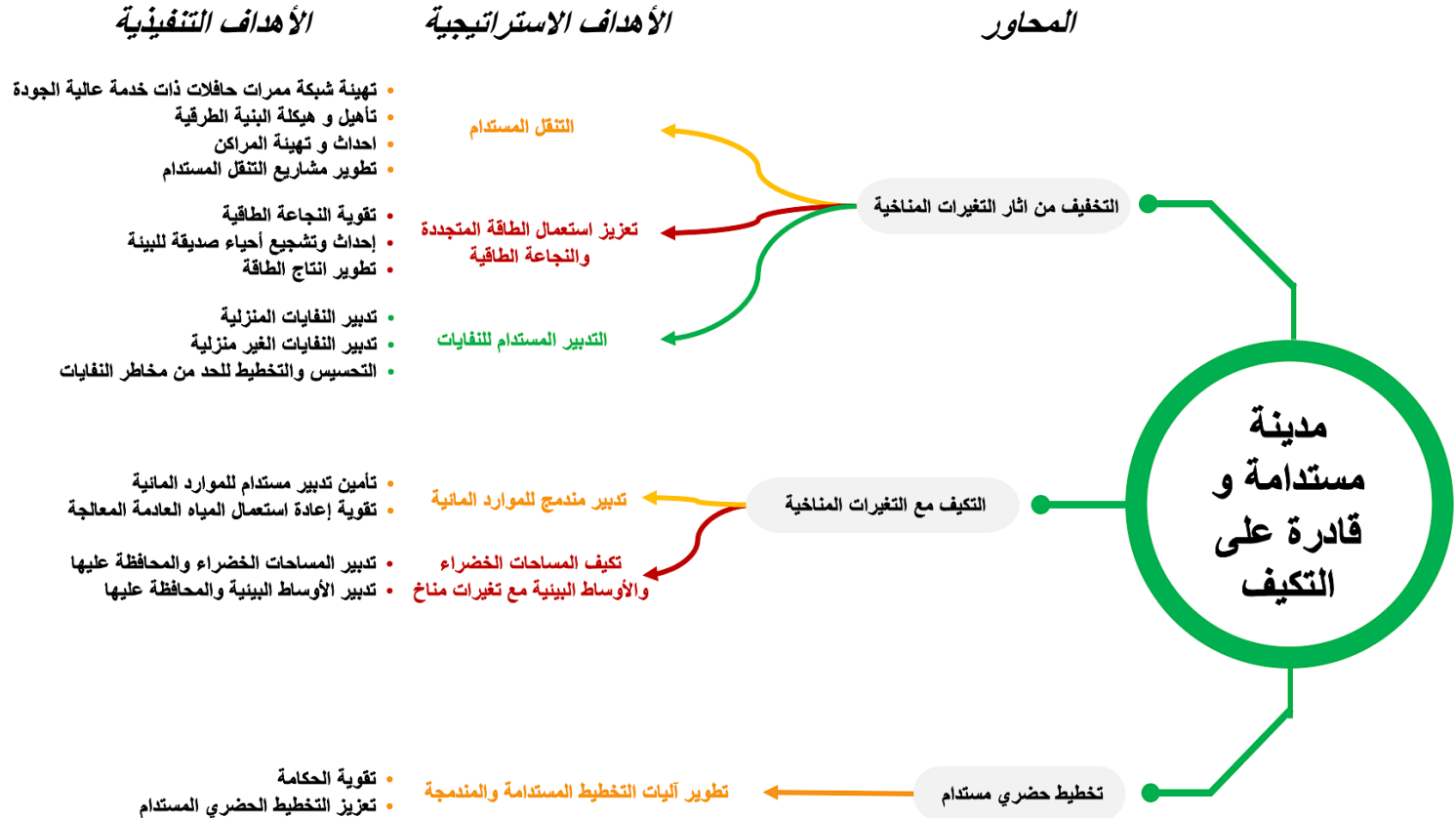
أهداف إستراتيجية

أهداف تنفيذية

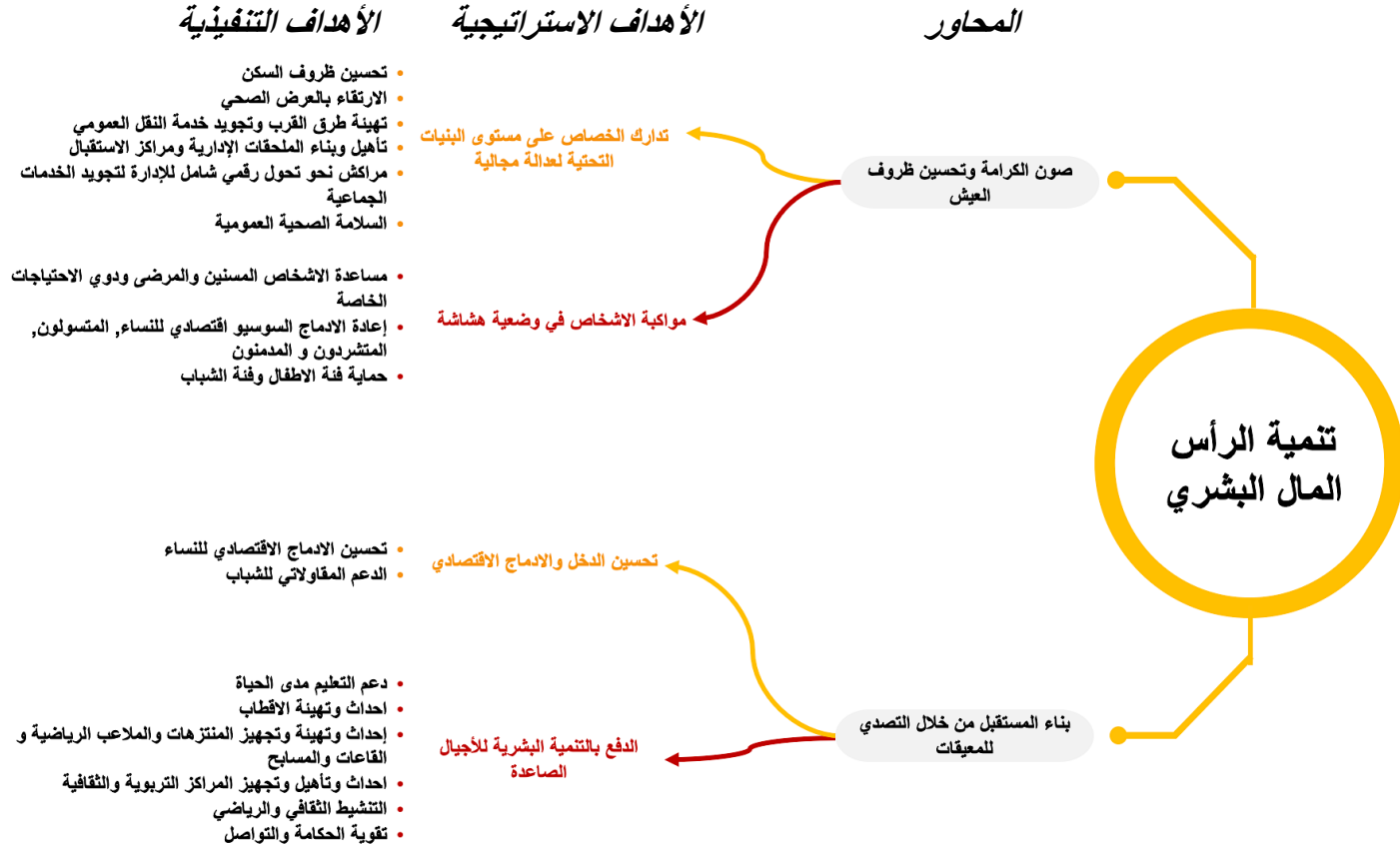
التوجهات الاستراتيجية، المحاور التنموية، الأهداف الاستراتيجية والعملياتية



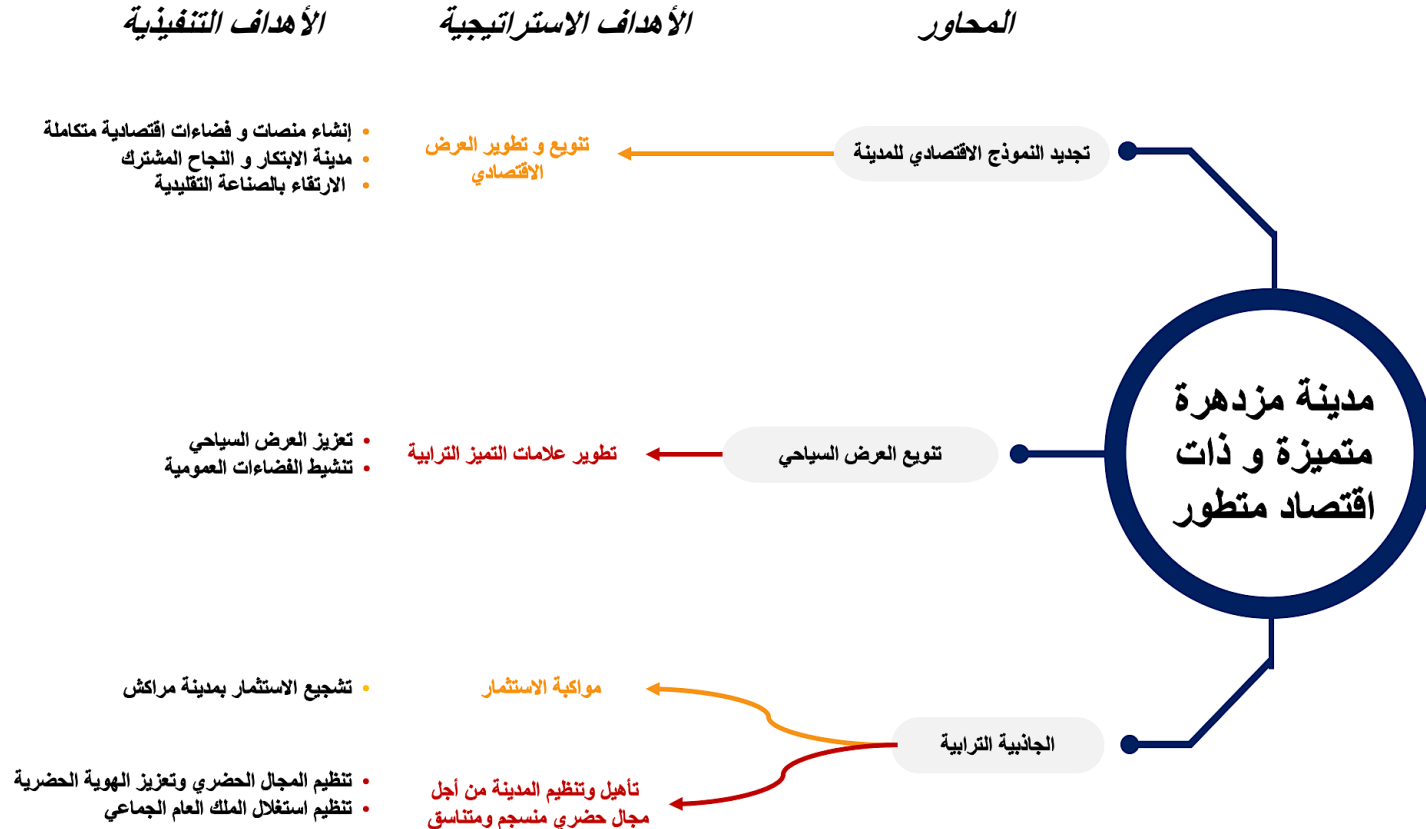
التوجهات الاستراتيجية، المحاور التنموية، الأهداف الاستراتيجية والعملياتية



التوجهات الاستراتيجية، المحاور التنموية، الأهداف الاستراتيجية والعملياتية



التوجهات الاستراتيجية، المحاور التنموية، الأهداف الاستراتيجية والعملياتية



6.

المشاريع الرئيسية المبرمجة

الأولويات التنموية للبرنامج

- مدينة مزدهرة متميزة و ذات اقتصاد متطور
- عدد المشاريع المبرمجة: **88**

التوجه الرابع



- تنمية الرأس المال البشري
- عدد المشاريع المبرمجة: **164**

التوجه الثالث



- مدينة مستدامة و قادرة على التكيف
- عدد المشاريع المبرمجة: **97**

التوجه الثاني



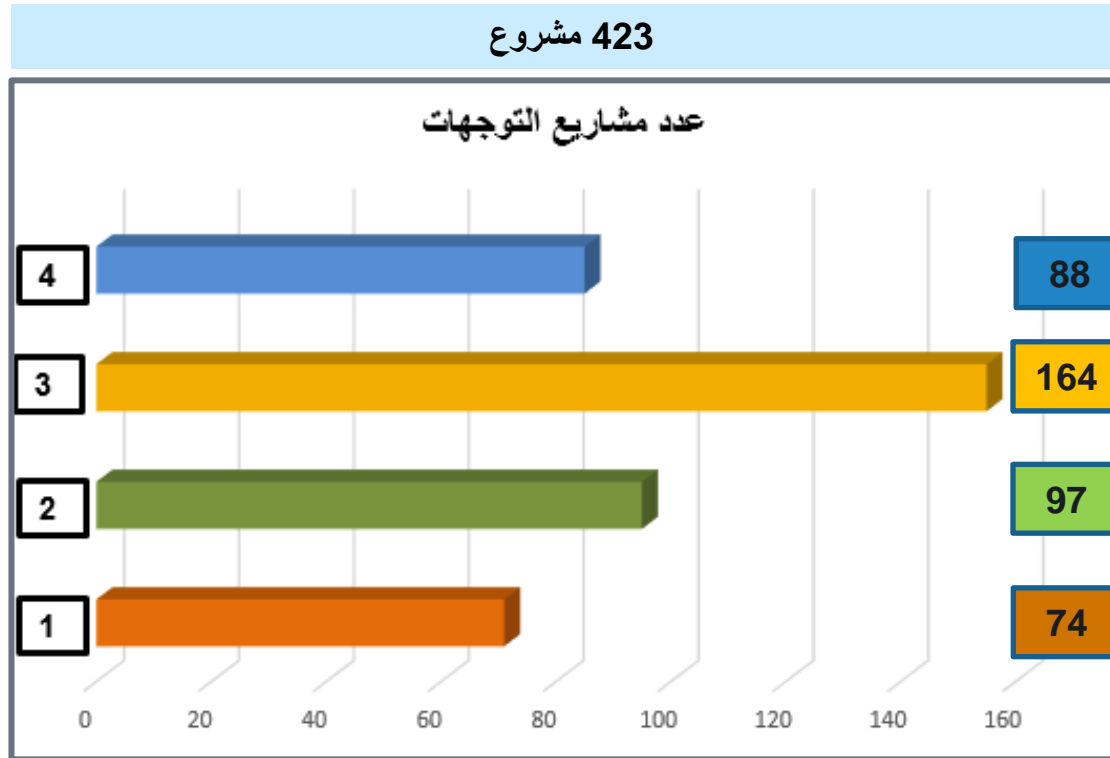
- مدينة عريقة متكاملة و مستشرفة للمستقبل
- عدد المشاريع المبرمجة: **74**

التوجه الاول



برمجة وميزانية المشاريع

عدد المشاريع المبرمجة حسب التوجهات



التوجه الأول: مدينة عريقة متكاملة و مستشرقة للمستقبل



- عدد المشاريع المبرمجة: 74 مشروع
- الكلفة الاجمالية لكل المشاريع: 1 297,28 م.د

تطوير العرض المتحفي الدامج و الصناعة الثقافية (ترميم واحداث مراكز تأويل التراث, إحداث متحف الدباغة بمراكش, إنشاء متحف بيني لواحة النخيل...)

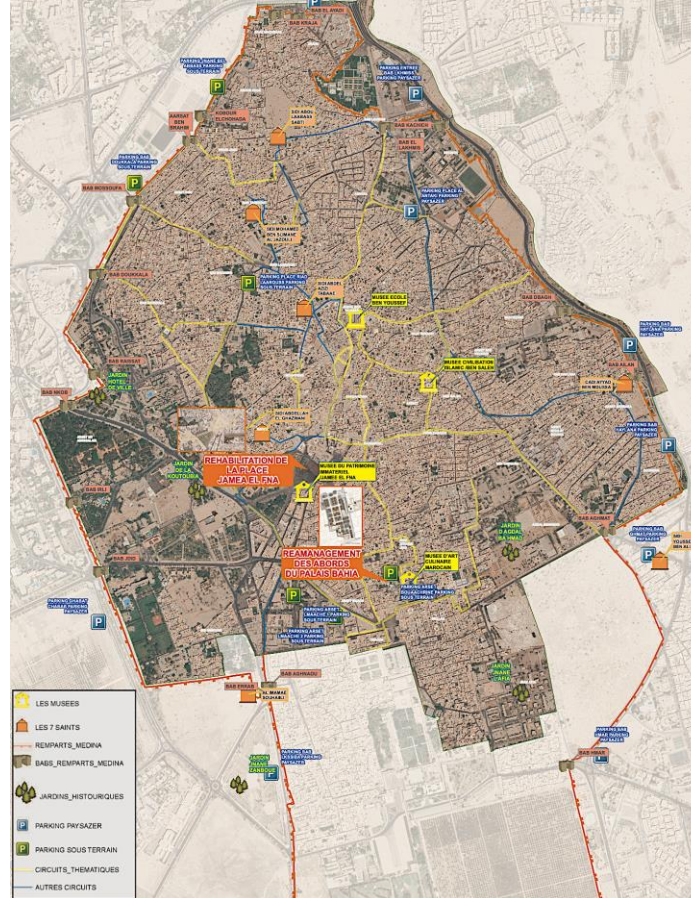
الحفاظ على الرونق التاريخي والتميز الحضاري للمدينة (تهيئة الحدائق التاريخية, تهيئة منتزه مولاي الحسن الشطر الثالث.....)

المحافظة على الهوية المعمارية (تأهيل وتثمين الممرات السياحية, تهيئة جنبات السور بباب دكالة, تهيئة ساحة رياض لعروس.....)

تنظيم مهرجانات وتظاهرات ذات الاشعاع الدولي

المشاريع المهيكلية : تعزيز الهوية التاريخية والثقافية

متاحف ومراكز تأويل التراث



التنشيط الثقافي



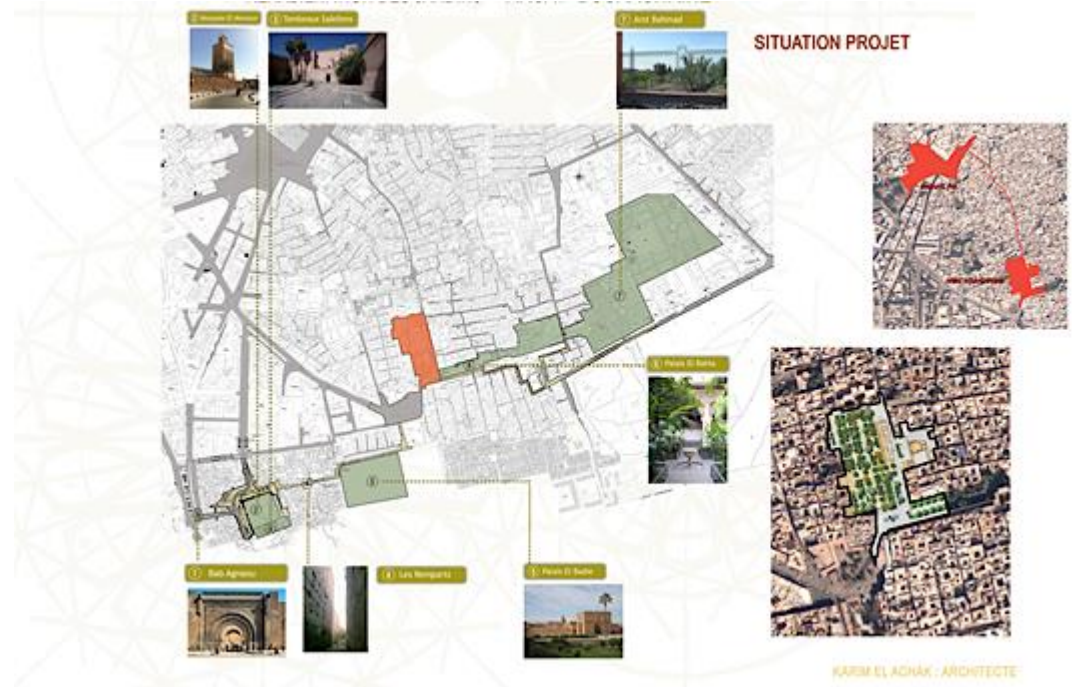
احداث مؤسسة لحماية المدينة العتيقة واحداث صندوق التراث

المشاريع المهمة : تعزيز الهوية التاريخية والثقافية

تأهيل وتأمين ساحة جامع الفنا



تأهيل جنبات قصر الباهية



المشاريع المهيكلية : تعزيز الهوية التاريخية والثقافية

تهيئة الحدائق التاريخية، واحة النخيل والخطارات

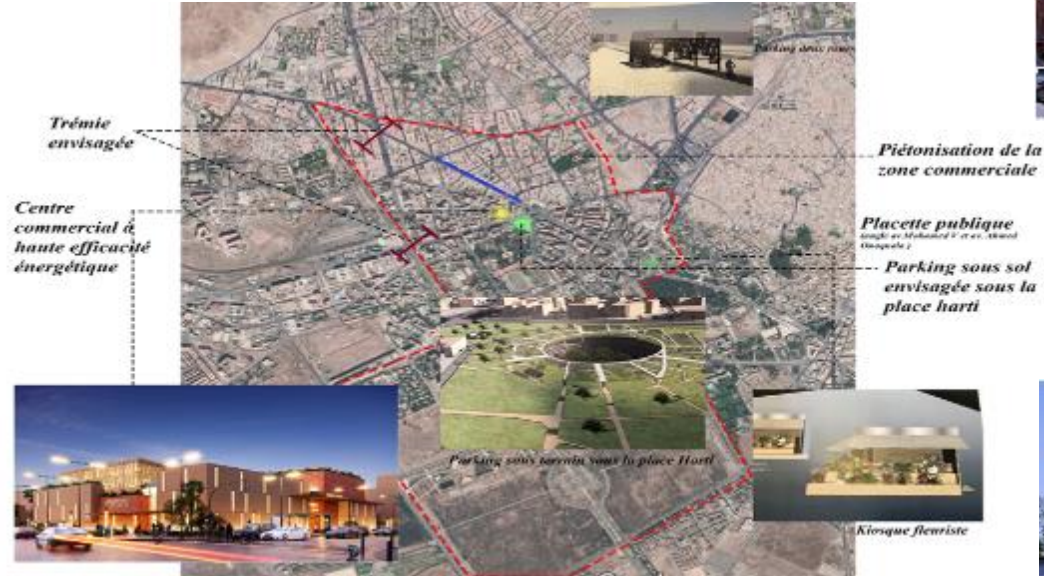
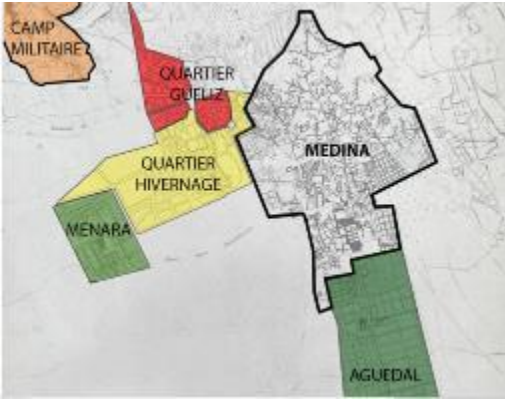


تأهيل حديقة عرصة بوعشرين



المشاريع المهمة : تعزيز الهوية التاريخية والثقافية

تثمين التراث المبني لفترة الحماية الفرنسية لحي جيليز



التوجه الثاني : مدينة مستدامة و قادرة على التكيف



- عدد المشاريع المبرمجة: 97 مشروع
- الكلفة الاجمالية لكل المشاريع: 7 544,22 م د

تهيئة شبكة ممرات حافلات ذات خدمة عالية الجودة

تأهيل و هيكلة البنية الطرقية

احداث وتهيئة المراكز (عرصة بوعشرين, باب غمات, باب حمر, باب الخميس, الأنطاكي....)

تطوير مشاريع التنقل المستدام

تقوية النجاعة الطاقية

التدبير المستدام للنفايات

تدبير مندمج للموارد المائية

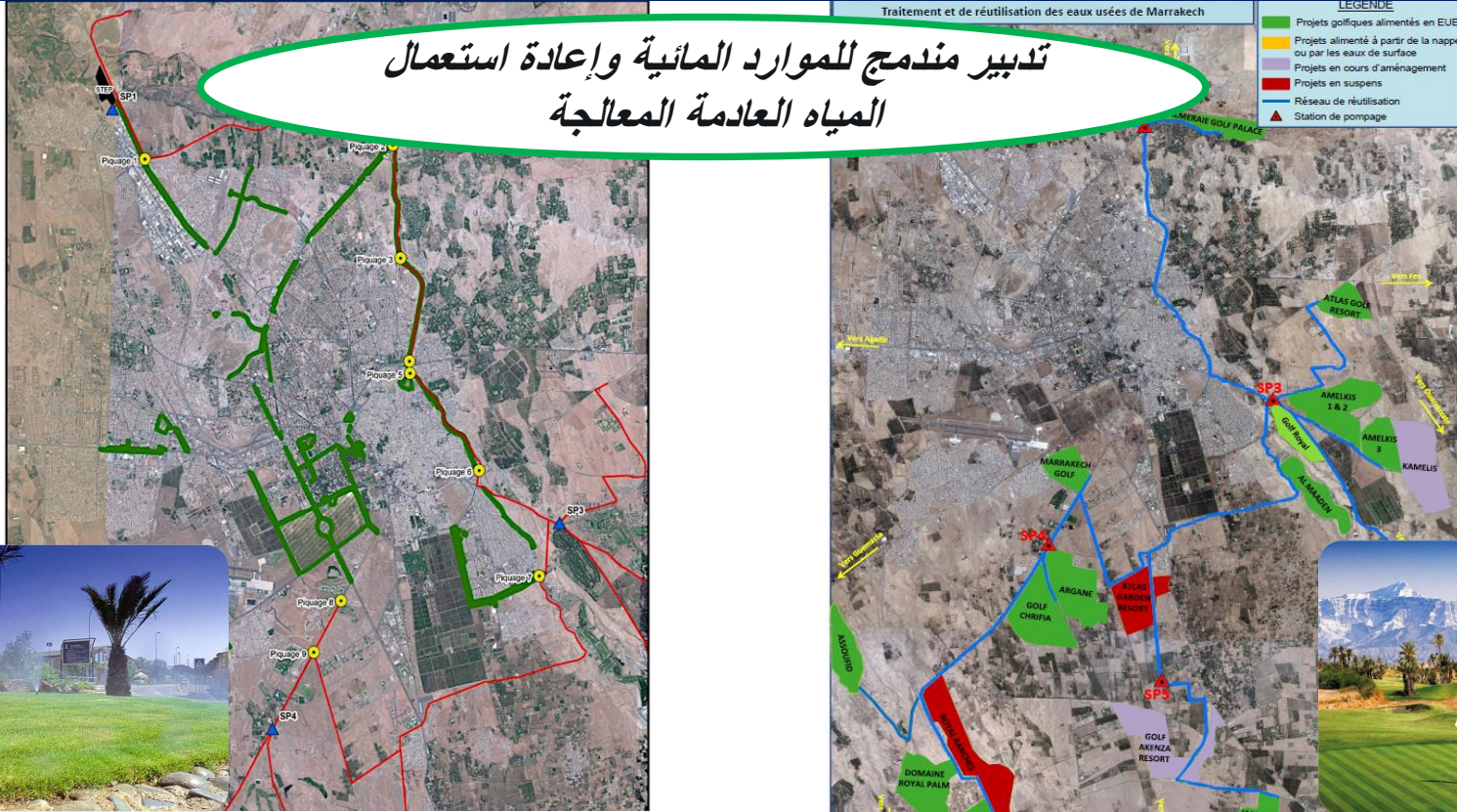
تكيف المساحات الخضراء والأوساط البيئية مع تغيرات مناخ

تطوير آليات التخطيط المستدامة والمندمجة

أهم المشاريع

المشاريع الهيكلية : من أجل نمو شامل

تدبير مندمج للموارد المائية وإعادة استعمال المياه العادمة المعالجة



26 مساحة خضراء



الاتفاقيات : 21 ملعب جولف

المشاريع الهيكلية : من أجل نمو شامل

تأهيل جنبات واد اسيل

SEQUENCE 1
BD OUED
ISSIL



المشاريع الهيكلية : من أجل نمو شامل

تنفيذ مخطط التنقل الحضري المستدام

مشروع انجاز 4 خطوط
حافلات ذات خدمة عالية
الجودة (52 كلم) :
2 4 مليار درهم

تهيئة الطرق الهيكلية
(80 كلم) :
600 مليون درهم

نظام ذكي و تدبير ذكي و مندمج
للإشارات الضوئية الثلاثية للمرور
(150 مقترح) :
150 مليون درهم

احداث و تدبير ذكي للمراكن :
4000 مكان

احداث 6 منشآت فنية :
500 مليون درهم



PROJETS STRUCTURANT DE LA MOBILITE URBAINE

- 1 BUS A HAUT NIVEAU DE SERVICE (BHNS)
4 LIGNES DE 52 KM / COUT : 4200 mdhs
- 2 ROCADE
TRONCONS DE ROCADE A AMENAGER OU A CREER
COUT : 200 mdhs
- 3 TREMIES (6 TREMIES)
COUT : 500 mdhs
- 4 AXES STRUCTURANT A AMENAGER
80 KM / COUT : 400 mdhs
- 5 CARREFOURS
CARREFOURS A REGULER PAR UN SYSTEME INTELIGENT DYNAMIQUE DE SLT
COUT : 150 mdhs
- 6 GIRATOIRES
- 7 PONTS SUR ONCF
- 8 DEDOUBLEMENT DES PENETRANTES
DANS LE CADRE DU PDR
- 9 PARKINGS
- 10 DIAMETRALE_DISTRIBUTRICE
- 11 LIGNE FERROVIAIRE

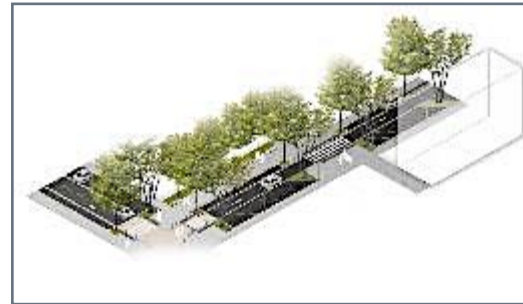
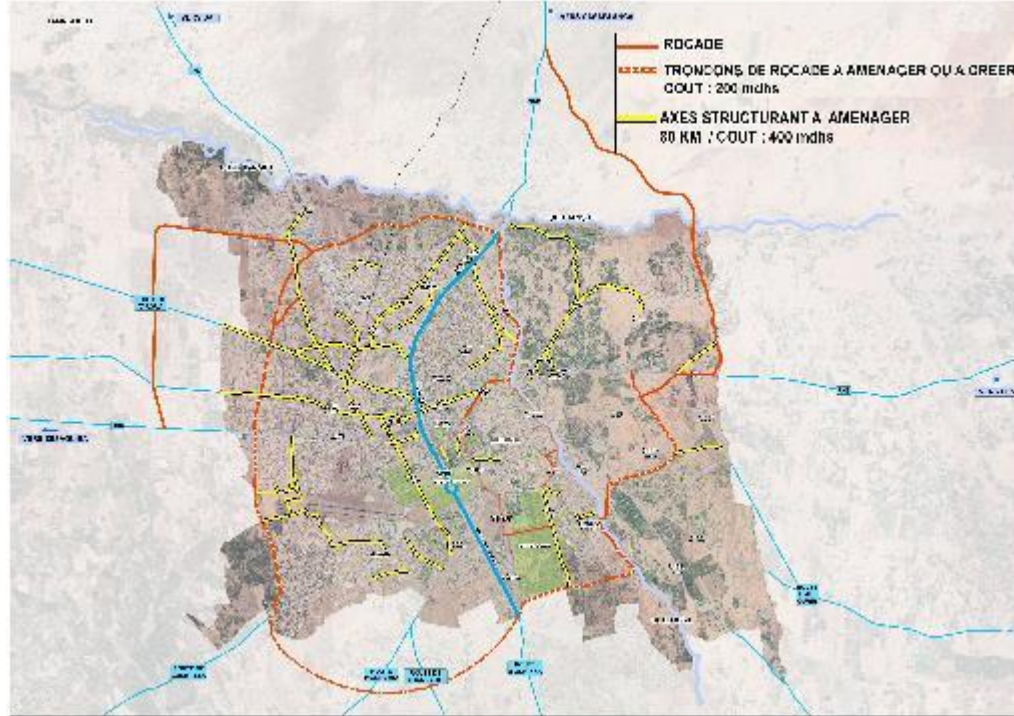
المشاريع الهيكلية : من أجل نمو شامل

احداث 6 منشآت فنية : 500 مليون درهم



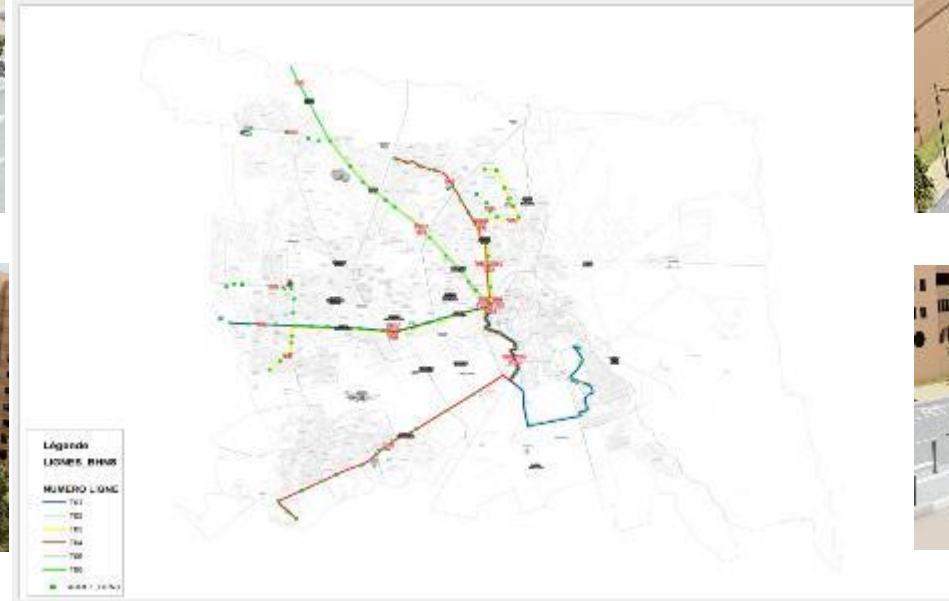
المشاريع الهيكلية : من أجل نمو شامل

تهيئة الطرق الهيكلية (80 كلم) :
600 مليون درهم



المشاريع الهيكلية : من أجل نمو شامل

مشروع انجاز 4 خطوط حافلات ذات خدمة عالية الجودة (52 كلم) :
4,2 مليار درهم



التوجه الثالث : تنمية الرأس المال البشري



أهم المشاريع

تدريك الخصاص على مستوى البنيات التحتية لعدالة مجالية (برنامج معالجة المنازل الآيلة للسقوط, برنامج مدن بدون صفيح, التجديد الحضري, تهيئة و تجهيز المراكز الصحية, تهيئة طرق القرب بالمقاطعات, رقمنة المعطيات وتديبرها "إنشاء قاعدة بيانات شاملة.....)

- عدد المشاريع المبرمجة: 164 مشروع
- الكلفة الاجمالية لكل المشاريع: 3 259,64 م د

مواكبة الاشخاص في وضعية هشاشة (مساعدة الاشخاص المسنين والمرضى ودوي الاحتياجات الخاصة, إعادة الادماج السوسيو اقتصادي للنساء, المتسولون, المتشردون و المدمنون , حماية فئة الاطفال وفئة الشباب)

تحسين الدخل والادماج الاقتصادي (دعم التمكين الاقتصادي للنساء, احداث فضاءات تشغيل الشباب)

الدفع بالتنمية البشرية للأجيال الصاعدة ()

التوجه الرابع : مدينة مزدهرة متميزة و ذات اقتصاد متطور



أهم المشاريع

تنويع و تطوير العرض الاقتصادي (تأهيل سوق الزهور, سوق العزوية, سوق الحي الحسني, سوق الجملة, احداث سوق مركزي جليز, سوق الداخلة, احداث مراكز تجارية, دعم التعاونيات.....)

- عدد المشاريع المبرمجة: 88
- الكلفة الاجمالية لكل المشاريع: 3 055,80 م د

تطوير علامات التميز الترابية (تأهيل المسرح الملكي, احداث قصر المعارض والتظاهرات, المساهمة في انعاش الترويج السياحي.....)

تأهيل وتنظيم المدينة من أجل مجال حضري منسجم ومتناسق (تهينة واجهات المداخل الرئيسية للمدينة, بناء المستودع الجماعي, دراسات طبوغرافية و تقنية.....)

المشاريع الهيكلية: نحو اقتصاد مزدهر ومتنوع

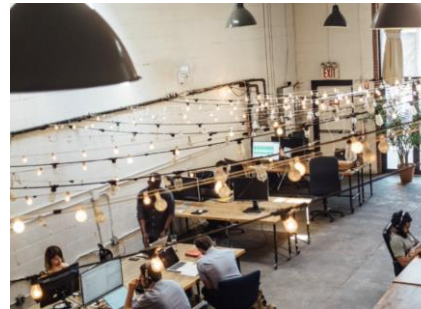
إعادة تأهيل المنطقة الصناعية سيدي غانم (175 هكتار) :
153 مليون درهم



إنشاء مركز أعمال
بسيدي يوسف ابن علي



إنشاء حاضنات
ومسرعات الشركات
الناشئة



الارتقاء بالصناعة
التقليدية



المشاريع الهيكلية: نحو اقتصاد مزدهر ومتنوع

قصر المعارض
والتظاهرات



مدينة الفنون والابداع



المسرح الملكي



7.

استراتيجية التغطية المالية

تقييم الموارد والنفقات التقديرية لثلاث سنوات

المؤشرات المالية

المؤشرات المالية	2019	2020	2021	التغير السنوي (%) 2020 - 2019
الاستقلالية المالية	95%	74%	81%	-14%
نسبة الديون	4%	5%	4%	4%
معدل الادخار الإجمالي	18%	10%	13%	-5%

أثر الأزمة الصحية على الوضعية المالية يتجلى في :

انخفاض مؤشرات الاستقلالية المالية ومعدل الادخار الإجمالي ما بين سنة 2019 و2020

مما أدى الى انخفاض حاد في قدرة التمويل الذاتي

المؤشرات المالية	2019	2020	2021	المعدل	التغير السنوي (%) 2020	التغير السنوي (%) 2021
قدرة التمويل الذاتي	295 141 888,84	102 068 414,86	62 145 883,99	153 118 729,23	-65,42	-39,11

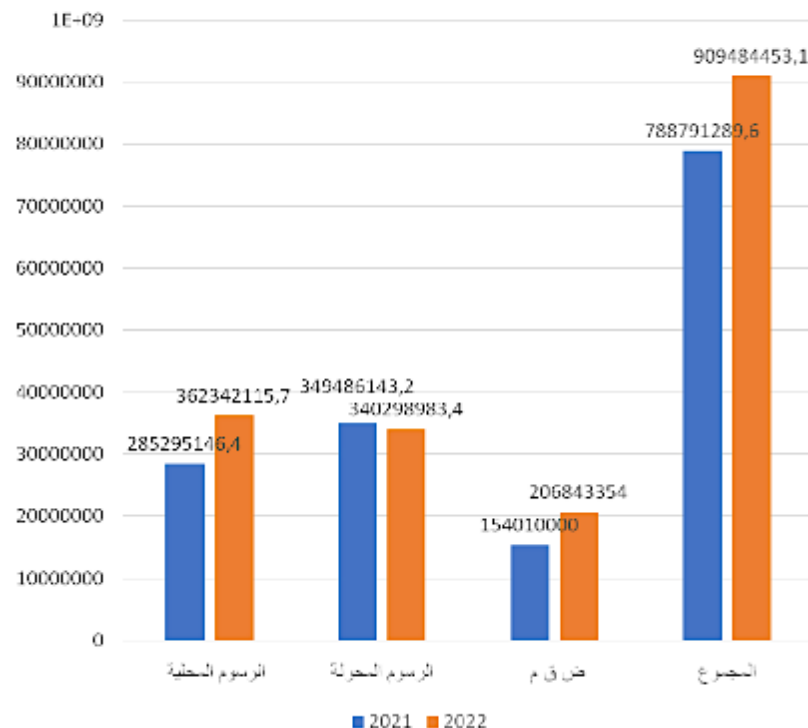
المدخل المحققة حسب المحاور

المدخل المحققة حسب المحاور ✕



نسبة التحصيل مقارنة مع تقديرات الميزانية.

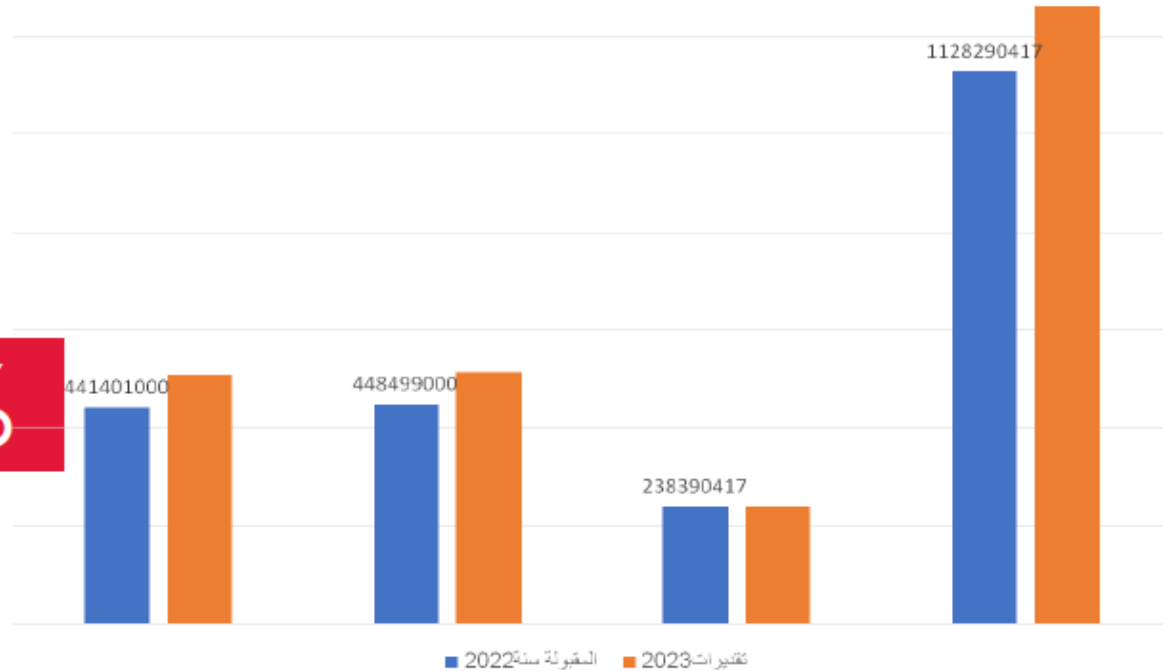
نسبة تطور المدخل



تقديرات المداخل حسب المحاور

تقديرات المداخل حسب المحاور ✕

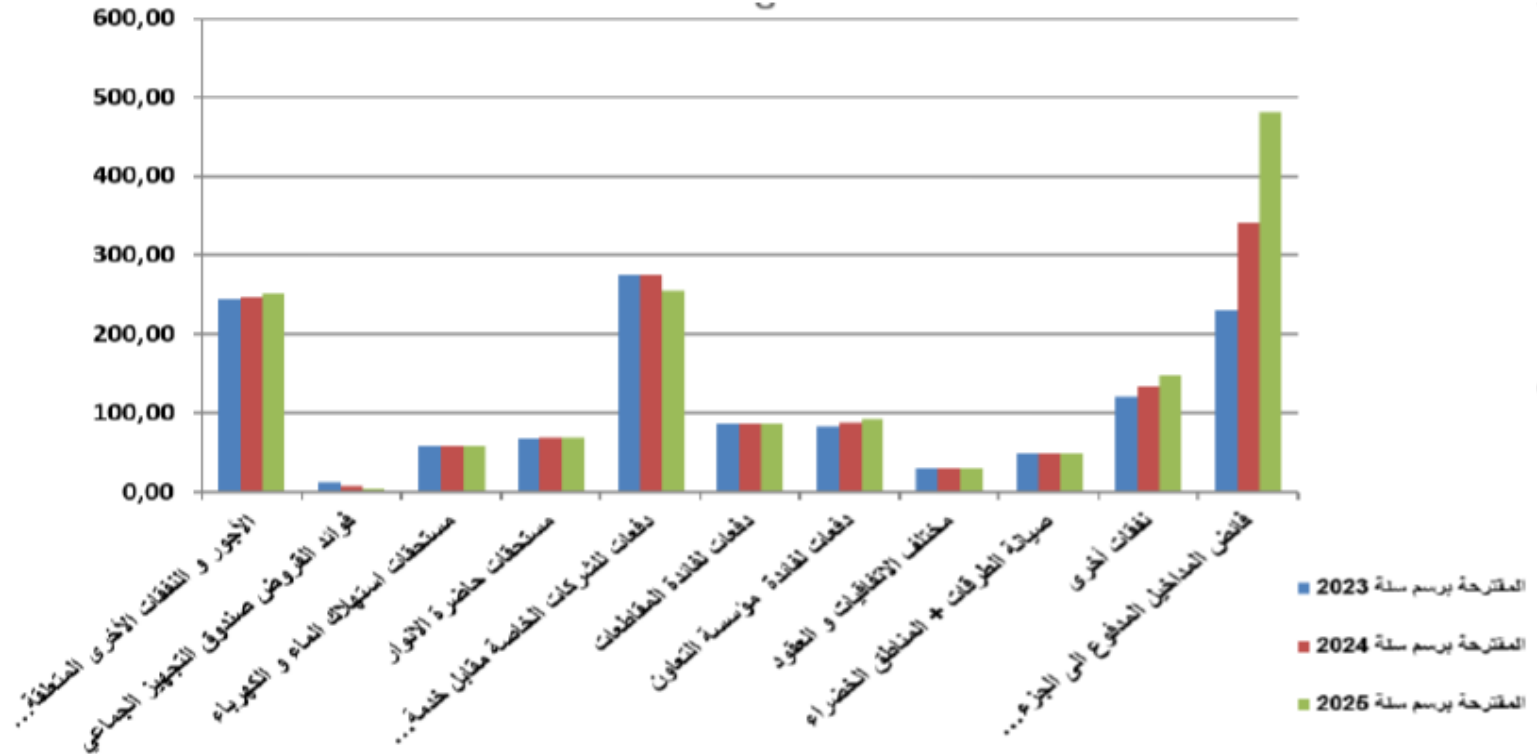
11,67 %

نسبة تطور تقديرات
المدخل

بيان البرجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية جماعة مراكش برسم سنوات 2023 الى 2025

توقعات البرجة			الإجازات			التقديرات المقبولة لسنة 2022	المركبات المالية
التقديرات لسنة 2025	التقديرات لسنة 2024	التقديرات لسنة 2023	مداخل 9 أشهر من سنة 2022	المداخل المحققة لسنة 2021	المداخل المحققة لسنة 2020		موارد التسيير
903 185 845,43	821 078 041,30	746 434 583,00	502 019 889,98	554 034 597,56	425 325 069,39	634 363 000,00	مداخل جانبية
288 452 404,57	262 229 458,70	238 390 417,00	206 843 354,00	221 473 335,00	229 607 340,00	238 390 417,00	حصة من منتج الضريبة على القيمة المضافة
114 122 360,00	103 747 600,00	94 316 000,00	78 541 760,10	46 061 029,34	77 777 149,57	80 976 000,00	منتج الأتاوات والاجور على الخدمات المؤداة
123 620 860,00	112 382 600,00	102 406 000,00	74 439 886,33	75 504 720,62	68 559 169,72	98 550 500,00	منتج دخل الاملاك
9 859 080,00	8 962 800,00	8 148 000,00	5 745 455,23	7 873 479,18	8 163 981,84	5 402 000,00	امدادات التسيير مساهمات محصلة واموال المساهمات
6 419 050,00	5 835 500,00	5 305 000,00	3 282 113,39	14 134 925,91	2 936 820,37	5 313 500,00	مداخل متنوعة وطائرة
78 650 000,00	71 500 000,00	65 000 000,00	38 611 994,09	65 254 676,46	113 874 215,03	65 295 000,00	مداخل اخرى
1 524 309 600,00	1 385 736 000,00	1 260 000 000,00	909 484 453,12	984 336 764,07	926 243 745,92	1 128 290 417,00	المجموع

إذا تم تحقيق تقديرات مداخيل 1260 مليون درهم وقامت الجماعة بترشيد النفقات يمكن تحقيق فائض تقديري 230 مليون درهم لسنة 2023 وقد يصل 481 مليون درهم سنة 2025.



تحليل تطعي للحالة المالية لجماعة مراكش

نوع النفقات	اعتمادات سنة 2022	الاعتمادات المقترحة برسم سنة 2023	الاعتمادات المقترحة برسم سنة 2024	الاعتمادات المقترحة برسم سنة 2025
الأجور و النفقات الأخرى المتعلقة بالموظفين.	237,09	244,30	246,72	251,65
فوائد القروض الممنوحة من طرف صندوق التجهيز الجماعي	18,34	13,35	7,89	5,29
مستحقات استهلاك الماء و الكهرباء	52,10	58,00	58,00	58,00
مستحقات حاضرة الاثوار	64,00	68,17	68,69	69,29
دفعات لفائدة الشركات الخاصة مقابل خدمة جمع النفايات	254,48	275,80	275,80	254,47
دفعات لفائدة المقاطعات	86,49	86,49	86,49	86,49
دفعات لفائدة مؤسسة التعاون	79,98	83,84	88,03	92,43
مختلف الاتفاقيات و العقود	30,48	29,64	29,64	29,64
صيانة الطرقات + المناطق الخضراء	44,75	49,00	49,00	49,00
نفقات أخرى	164,33	121,37	133,51	146,86
فائض المداخيل المدفوع الى الجزء الثاني من الميزانية	163,52	230,04	341,97	481,19
مجموع نفقات التسيير	1 032,03	1 029,96	1 043,77	1 043,12
المجموع العام	1 195,55	1 260,00	1 385,74	1 524,31
راسمال القروض	79,6	87,17	42,02	23,64
الفائض الممكن برمجته	83,9	142,87	299,95	457,55
منحة تحسين الاداء	44	70,2	80	85
المجموع	1.135,57			

التدابير اللازمة لتحسين الحالة المالية لجماعة مراكش

- ترشيد النفقات دون التأثير على جودة الخدمة
- تحسين الإيرادات عن طريق :
 - توسيع الوعاء الضريبي
 - جرد الممتلكات الجماعية ورقمنتها
 - رقمنة الخدمات
 - تعزيز الشرطة الإدارية
 - إيجاد مصادر جديدة للموارد المالية
- نظرا لأهمية الوعاء العقاري بالنسبة للإيرادات ومصاريف الاستثمار، يمكن اعتبار **تعبئة الوعاء العقاري الجماعي** رافعة ذات وقع **إيجابي على الإيرادات المباشرة**، كما يمكن استثمارها في **تحفيز الإيرادات الغير المباشرة** .

تمويل المخطط عن طريق الشراكات والاتفاقيات

مساهمة الجماعة (مليون درهم)	التكلفة الاجمالية (مليون درهم)	الاتفاقية	
378,00	4200,00	مشروع الحافلات ذات الجودة العالية بمراكش	1
405,00	900,00	عقد تدبير قطاع النقل " التدبير المفوض "	2
150,00	500,00	اتفاقية تتعلق باحداث منشآت فنية على مستوى نقاط الازدحام المروري في مراكش "trémies"	3
0,00	387,50	اتفاقية شراكة لانجاز برنامج مشاريع التطهير السائل بمراكش	4
40,00	288,00	انجاز برنامج معالجة المباني المهتدة بالانهيار	5
25,00	250,00	تاهيل الطرقات	6
7,00	153,00	اتفاقية الشراكة و التمويل المتعلقة باعادة تاهيل المنطقة الصناعية سيدي غانم	7
15,00	83,00	ملحق تامين المدينة العتيقة	8
10,00	73,00	اتفاقية الشراكة و التمويل المتعلقة باتمام اشغال تاهيل و تميم ساحة جامع الفنا بالمدينة العتيقة لمراكش	9
20,70	64,70	اعادة استعمال المياه العادمة المصفاة لسقي المساحات الخضراء بمدينة مراكش	10
5,00	47,00	اتفاقية تتعلق باحداث و تجهيز مركز صحي للقرب بمنطقة الحي الحسني	11
12,00	12,00	تقوية العرض الصحي على مستوى مدينة مراكش	12
4,00	10,35	اتفاقية احداث مجموعة جموعة الجماعات الترابية "مراكش للنقل"	13
0,00	9,50	احداث و تجهيز مركز لتعقيم و تلقيح الكلاب و القطط الضالة على مستوى مدينة مراكش	14

تمويل المخطط عن طريق الشراكات والاتفاقيات

0,00	7,00	اتفاقية موضوعاتية حول انجاز و تجهيز مركز ايكولوجي خاص بفرز و تثمين المواد القابلة لاعادة التدوير بجماعة مراكش	15
6,00	6,00	دعم التمدرس و المساهمة في تجويد الحياة المدرسية في تراب جماعة مراكش	16
0,00	0,00	اتفاقية شراكة بين مجلس جماعة مراكش و جمعية مساعدة الاطفال و النساء المتعاشي مع داء فقدان المناعة المكتسبة ADEF	17
		اتفاقية تزويد الطاقة الكهربائية من طرف جماعة مراكش للمكتب الوطني للكهرباء و الماء الصالح للشرب ب (22KV) HTA انطلاقا من المحطة البيوكهربائية لمدينة مراكش	18
		اتفاقية اطار للشراكة بين الوكالة الوطنية للسلامة الطرقيّة والولاية مراكش-اسفي وجماعة مراكش	19
		الاتفاقية الجهوية المتعلقة بالمخطط التوجيهي للمناطق اللوجيستكية بجهة مراكش-آسفي	20
250,00	950,00	قصر المؤتمرات	21
40,00	300,00	خلق صندوق جهوي من اجل تطوير القطاع السياحي	22
	370,00	اتفاقية شراكة اعادة تهيئة واد اسيل	23
20,00	355,00	اتفاقية الشراكة و التمويل المتعلقة ببرنامج ترميم وتأهيل الفنادق بالمدينة العتيقة لمراكش	24
		اتفاقية شراكة تاهيل السوق المركزي جليز	25
25,00	355,00	مدن بدون صفيح	26
0,5	2,50	مشروع تجهيز المركز الثقافي الحي المحمدي	27

1 413,20

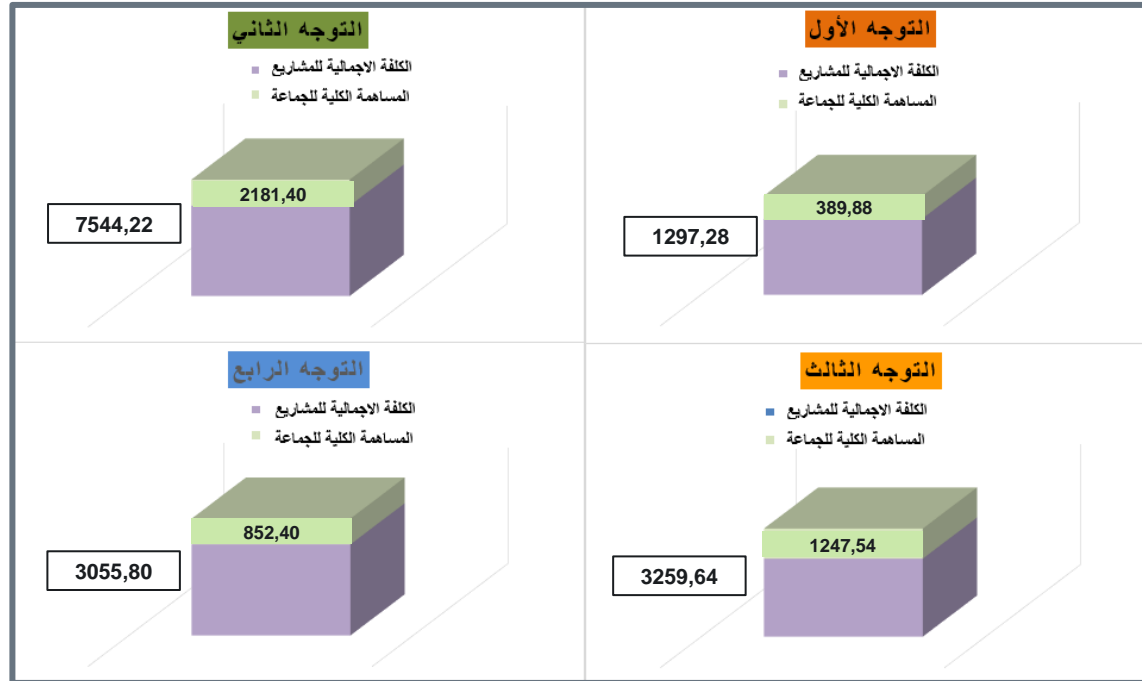
9 323,55

المجموع

البرمجة المالية للمشاريع

برمجة وميزانية المشاريع

كلفة المشاريع المبرمجة حسب التوجهات : 156,94 م.د



التركيبة المالية للمشاريع المبرمجة الكلية

مجموع التوجهات (ملون درهم)	التوجه الرابع (ملون درهم)	التوجه الثالث (ملون درهم)	التوجه الثاني (ملون درهم)	التوجه الأول (ملون درهم)	
15 156,94	3 055,80	3 259,64	7 544,22	1 297,28	التكلفة الاجمالية ست سنوات
4 671,22	852,40	1 247,54	2 181,40	389,88	مساهمة الجماعة ست سنوات
10 485,72	2 203,40	2 012,10	5 362,82	907,40	مساهمة الشركاء ست سنوات
11 782,76	2 192,50	2 848,94	5 707,57	1 033,75	التكلفة الاجمالية لثلاث سنوات
3 520,34	716,00	955,34	1 552,65	296,35	مساهمة الجماعة ثلاث سنوات
8 262,42	1 476,50	1 893,60	4 154,92	737,40	مساهمة الشركاء ثلاث سنوات
1 484,81	551,60	477,34	343,00	112,87	المبلغ المتوفر للجماعة لثلاث سنوات الأولى
2 035,53	164,40	478,00	1 209,65	183,48	مبلغ مساهمة الجماعة لثلاث سنوات الغير متوفر
1 502,68	274,60	622,48	499,95	105,65	مساهمة الجماعة 2023
3 982,80	689,10	1 596,68	1 419,97	277,05	التكلفة الاجمالية 2023
1 178,38	292,30	217,08	550,65	118,35	مساهمة الجماعة 2024
4 163,88	828,00	751,48	2 237,05	347,35	التكلفة الاجمالية 2024
839,28	149,10	115,78	502,05	72,35	مساهمة الجماعة 2025
3 636,08	675,40	500,78	2 050,55	409,35	التكلفة الاجمالية 2025

التركيب المالية للمشاريع المبرمجة بالمرحلة الاولى

مجموع التوجهات	التوجه الرابع	التوجه الثالث	التوجه الثاني	التوجه الأول	
11 782,76	2 192,50	2 848,94	5 707,57	1 033,75	التكلفة الاجمالية لتلات سنوات
3 520,34	716,00	955,34	1 552,65	296,35	مساهمة الجماعة تلات سنوات
8 262,42	1 476,50	1 893,60	4 154,92	737,40	مساهمة الشركاء تلات سنوات
1 484,81	551,60	477,34	343,00	112,87	المبلغ المتوفر للجماعة لتلات سنوات الأولى
2 035,53	164,40	478,00	1 209,65	183,48	مبلغ مساهمة الجماعة لتلات سنوات الغير متوفر

8.

منظومة تتبّع المشاريع والبرامج

محطات سنوية

تقارير انجاز سنوية تعتمده على مؤشرات:
احترام اجال الانجاز
معدل تجاوز الميزانية
احترام معدل تجاوز مقتضيات التعاقد
مؤشرات نوعية خاصة بكل مشروع

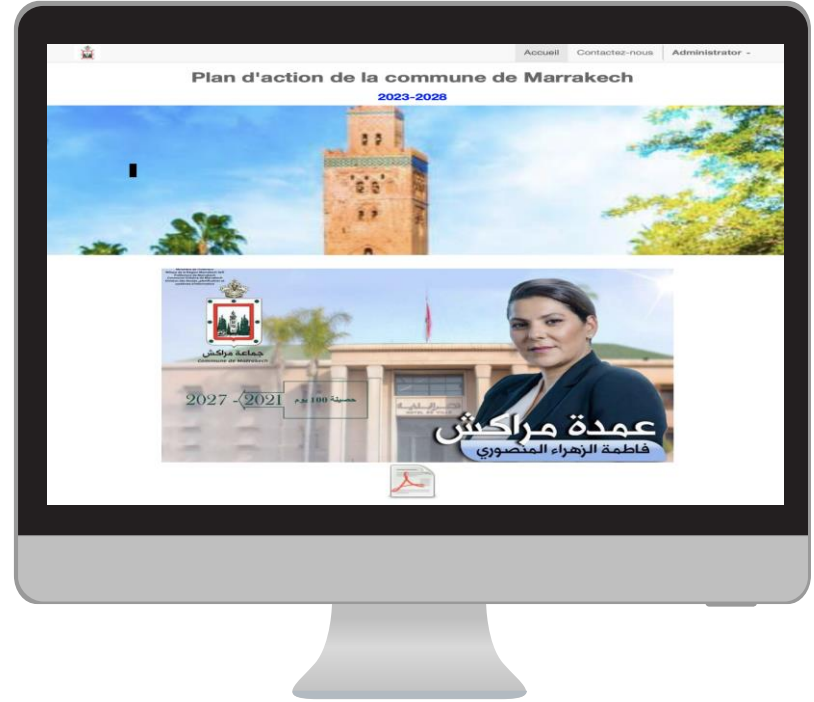
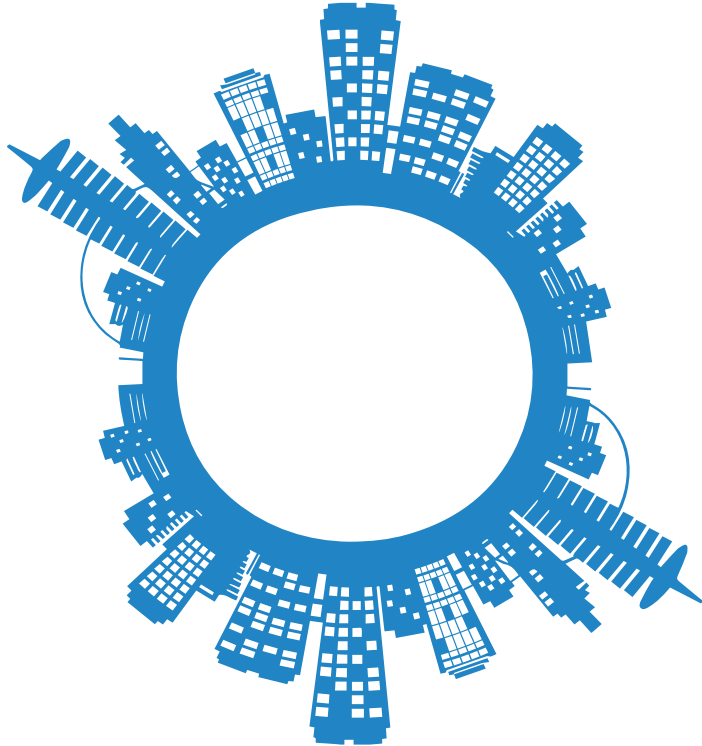
تحيين البرنامج في السنة الثالثة

تقييم اثر المخطط و تحيين ميزنته
على ضوء التعاقدات المبرمة
والتي تهكنت الجهة من تعبنتها

8. منظومة تتبع المشاريع والبرامج

عرض الميزات الرئيسية لمنظومة التتبع

تعتبر منظومة تتبع مشاريع برنامج عمل الجماعة أداة ضرورية لمراقبة تقدمه. في الواقع ، تعد عملية المراقبة عنصراً أساسياً لتنفيذ توجهات البرنامج وضمان نجاحه.



عرض الميزات الرئيسية لمنظومة التتبع

تسمح منظومة التتبع بما يلي:

- تمثيل بياني ملائم لمختلف المشاريع، وتمثيلها بأشكال مختلفة : لوحة القيادة والرسوم البيانية والجدولة الزمنية

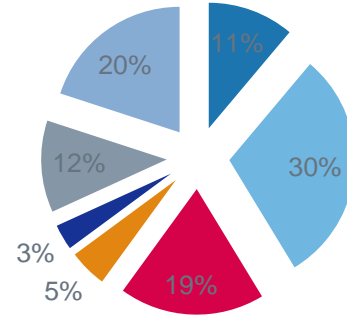
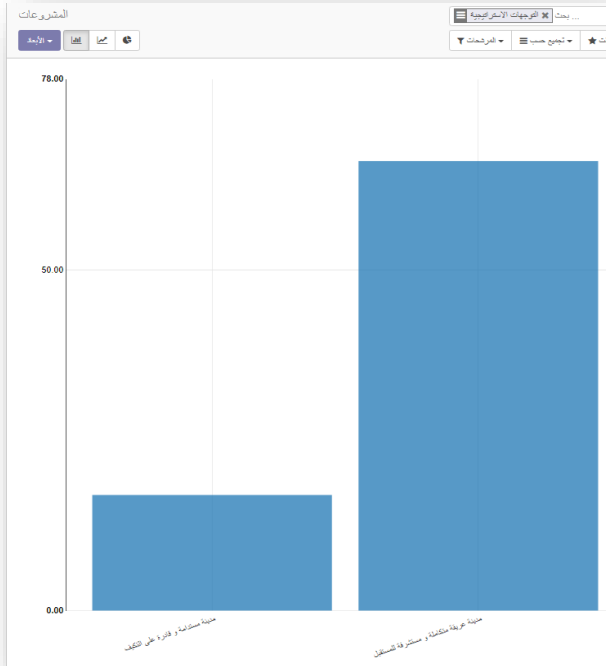
رقم المشروع	الكود	اسم المشروع	المرحلة
49	A1-49	تأهيل وتنشيط العمر السياحي بين حديقة السر و حي الزفريتي مقابل الماسين	1
48	A1-48	تأهيل وتنشيط العمر السياحي رياض الفوخة	1
47	A1-47	تأهيل وتنشيط العمر السياحي الرميثة زينة فاطمة الزهراء	1
46	A1-46	تأهيل وتنشيط العمر السياحي من ساحة بن يوسف الى دار السي سعيد	1
39	A1-39	تأهيل وتنشيط ساحة جامع الفنا بالمدينة الحبيقة لمراكش	1
33	A1-33	تهيئة حديقة التاريخيه عرصه البيكك	1
31	A1-31	تهيئة حديقة التاريخيه القصر البلدي	1
30	A1-30	تهيئة حديقة التاريخيه الكعبية	1
25	A1-25	وضع لوحات تعريفية للمعلم التاريخيه	1
72	A1-72	خلق مؤسسة لحماية تسيير المدينة العتيقة	1
71	A1-71	مخطط المحافظة على ساحة جامع الفناء	1
67	A1-67	تفعيل مكتصيات ميثاق الهنسة المعمارية للمدينة الحبيقة لمراكش	1

المشروعات	المشروعات	المشروعات
تهيئة واد إيسيل	دراسة تهيئين مخطط التفتلات الحضريه	مشروع الجاز خطوط حالات ذات خدمة عالية الجوده المسيرة - سيدي يوسف : T-01 الخط
مشروع الجاز خطوط حالات ذات خدمة عالية الجوده باب عمات - المرزوية : T-05 الخط	إجراء دراسة توصيف تصيلي للفتوات العازلية ومستطصاتها على مستوى جماعة مراكش	إحداث الفاية الحضريه بمنطقة الحمايد
إحداث جكزه لحي التظيف	إحداث دار الصيقة بجنتات كسر اليابقيه	إحداث دار الكورن الإسكافيه بساحة جامع الفنا
إحداث ديوان الكعبين	إحداث حركة التعمير المحليه لتغيير المساحات الخضراء	إحداث حركة التعمير المحليه للمحطة الطرفيه
إحداث متحف التراث الامادي بقر بنه المغرب	إحداث متحف الدباجة بمراكش	إحداث محطات الشحن بالطاقة الشمسيه للتراجات الأتريه والمرحبات الكهربائيه

عرض الميزات الرئيسية لمنظومة التتبع

تسمح منظومة التتبع بما يلي:

- تمثيل بياني ملائم لمختلف المشاريع، وتمثيلها بأشكال مختلفة : لوحة القيادة والرسوم البيانية والجدولة الزمنية



8. منظومة تتبع المشاريع والبرامج

عرض الميزات الرئيسية لمنظومة التتبع

• مراقبة التقدم المادي والمالي للمشاريع

المشاريع	التوجهات الاستراتيجية	المحور	الأهداف الاستراتيجية	الأهداف التنفيذية	تجاوزات الميزانية المبرمجة (%)	تقدم (%)
<input type="checkbox"/>	المحاميذ - الميناء الجاف : T-04 مشروع انجاز خطوط حالات ذات خدمة عالية الجودة الخط				0	
<input type="checkbox"/>	باب نكالة - تامصورت : T-06 مشروع انجاز خطوط حالات ذات خدمة عالية الجودة الخط				0	
<input type="checkbox"/>	تفجیل ممري الحسن الثاني وكندسه للحالات ذات الجودة العاليه				0	
<input type="checkbox"/>	تقوية أسطول النقل العمومي بحالات كهربائية				0	
<input type="checkbox"/>	احداث منشآت فنية على مستوى تقاطع شارع الصويرة مع الطريق الدائري	التخفيف من اثار التعديلات المناخية	مدينة مسندامة و قارة على التكيف	التنقل المستدام	تاهيل و هيكله البنية التحتية	0
<input type="checkbox"/>	احداث منشآت فنية على مستوى تقاطع الطريق الوطنية رقم 7 مع الطريق الدائري				0	
<input type="checkbox"/>	احداث منشآت فنية على مستوى تقاطع شارع حلال الفاسي مع الطريق الوطنية رقم 9				0	
<input type="checkbox"/>	احداث منشآت فنية على مستوى تقاطع الطريق الوطنية رقم 7 مع الطريق الوطنية رقم 9				0	
<input type="checkbox"/>	احداث منشآت فنية على مستوى تقاطع الطريق الوطنية رقم 8 مع شارع محمد الخامس و شارع عبد الكريم الخطابي				0	
<input type="checkbox"/>	ترميم واحداث مركز تأويل التراث العالمي للمدينة القديمة بملحقه قصر الباهية	مدينة عريقة متكاملة و مستخرقة للمستقبل			0	

عرض الميزات الرئيسية لمنظومة التتبع

- تقديم مع امكانية طباعة التقارير الخاصة بكل توجه استراتيجي، محور تنموي، هدف استراتيجي وعملي

متابعة المشاريع

المشاريع المبرمجة	المشاريع المنتهية	المشاريع المتوسطة	المشاريع التي لم تنطلق
مدينة مستدامة و قادرة على التكيف	0	0	0
مدينة عريقة متكاملة و مستشرفة للمستقبل	0	0	0
صون الكرامة وتحسين ظروف العيش	0	0	0
بناء المستقبل من خلال التصدي للمعوقات	0	0	0
مدينة مزدهرة متميزة و ذات اقتصاد متطور	0	0	0

8. منظومة تتبع المشاريع والبرامج

عرض الميزات الرئيسية لمنظومة التتبع

المبلغ غير المتوفر للجماعة	المبلغ المتوفر للجماعة	المساهمة الاجمالية لتلات سنوات الثانية	المساهمة الاجمالية لتلات سنوات الأولى	مساهمة الشركاء لتلات سنوات الأولى	مساهمة الجماعة لتلات سنوات الأولى	السنوات						المرحلة	مساهمة الجماعة	التكلفة	مصلح المشروع المنتدب	الموقع	المشروع	رمز المشروع	رقم المشروع	الأهداف التشغيلية	الأهداف الاستثمارية	رمز المحور	المحاور	رمز التوجه	التوجهات الاستراتيجية
						2025		2024		2023															
						المساهمة الاجمالية	مساهمة الجماعة	المساهمة الاجمالية	مساهمة الجماعة	المساهمة الاجمالية	مساهمة الجماعة														
0.0	0.0	0.0	1040.0	260.0	93.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1	378.0	0.0		مراكش	مشروع تجزئ خطوط حافلات ذات خدمة عالية الجودة الخط T-01 : المسيرة - يوسف	B1-1	74	تهيئة شبكة ممرات حافلات ذات خدمة عالية الجودة	التنقل المستدام	1	التخفيف من اثار التغيرات المناخية	B	مدينة مستدامة و قادرة على التكيف
0.0	0.0	0.0	379.0	121.0	113.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1	150.0	0.0		مراكش	احداث منشآت فنية على مستوى تقاطع شارع الصويرة مع الطريق الدائري	B1-7	80	تأهيل و هيكلة البنية الطرقية	التنقل المستدام	1	التخفيف من اثار التغيرات المناخية	B	مدينة مستدامة و قادرة على التكيف
0.0	0.0	0.0	32.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1	0.0	0.0		المدينة	بناء موقف السيارات عرصة بوعشرين	B1-21	94	احداث و تهيئة المراكم	التنقل المستدام	1	التخفيف من اثار التغيرات المناخية	B	مدينة مستدامة و قادرة على التكيف

8. منظومة تتبع المشاريع والبرامج

عرض الميزات الرئيسية لمنظومة التتبع

يعد **الجدول الإحصائي الديناميكي** أداة فعالة يمكنها حساب البيانات وتولييفها وتحليلها ، مما يسمح بمشاهدة المقارنات والأنماط والاتجاهات في البيانات.

الإجمالي														
MEV			PG			البرنامج الثقافي								
MCRP	mev		غير محدد			M CULTURE	غير محدد		B F	غير محدد			غير محدد	
مؤسسة المتاحف	البحرمان	وزارة الثقافة	وزارة الثقافة	وزارة الثقافة	وزارة الثقافة	وزارة الثقافة	جامعة مراکش	جامعة مراکش	جامعة مراکش	النجيل	جليز	غير محدد		
المدينة	المدينة	المدينة	المدينة	المدينة	المدينة	المدينة	مراكش	المدينة	المدينة	المدينة	المدينة	المدينة		
العدد	العدد	العدد	العدد	العدد	العدد	العدد	العدد	العدد	العدد	العدد	العدد	العدد	العدد	العدد
الإجمالي	1	2	1	1	1	2	13	1	1	1	1	136	161	
مدينة مستدامة وقائمه على التكيف												17	17	
مدينة عريقة متكاملة ومستعدة للمستقبل	1	2	1	1	1	2	13	1	1	1		42	66	
غير محدد												1	77	78

9.

برنامج التواصل لجماعة مراكش

برنامج التواصل لجماعة مراكش

البرنامج يهدف الى:

الفهم الجيد لبرنامج عمل الجماعة

نجاح برنامج عمل الجماعة

تحسين الخدمات المقدمة

حوار بين أعضاء مجلس المدينة والمواطنين

توعية المواطنين بالممارسات الجيدة

الانسجام و الشفافية والنزاهة في عمل الجماعة



Marché N° : 24/2021/CM

ASSISTANCE TECHNIQUE ET ACCOMPAGNEMENT POUR L'ELABORATION
DU PLAN D'ACTION DE LA COMMUNE DE MARRAKECH 2022-2028



Plan de Communication du Plan d'action communal de
Marrakech 2023-2028

POUR UNE CROISSANCE INCLUSIVE ET DURABLE D'UNE VILLE AUTHENTIQUE



يهدف هذا البرنامج الى إدارة سليمة للتواصل حول
برنامج عمل الجماعة، بين:



أعضاء المجلس الجماعي

الموظفون

السكان

الشركاء من القطاعين العام والخاص

وسائل الإعلام

10.

استراتيجية تنفيذ برنامج عمل الجماعة
2028-2023

تفعيل تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2023-2028

- وضع الهيكل التنظيمي والإجراءات
- تعزيز قدرات موظفي الجماعة والمنتخبين
- تفعيل الشرطة الإدارية
- المجهود المالي
- المجهود الضريبي
- تعبئة الوعي العقاري الجماعي

تحسين الأداء الجماعي

نحو إدارة تفاعلية ورقمية 100%

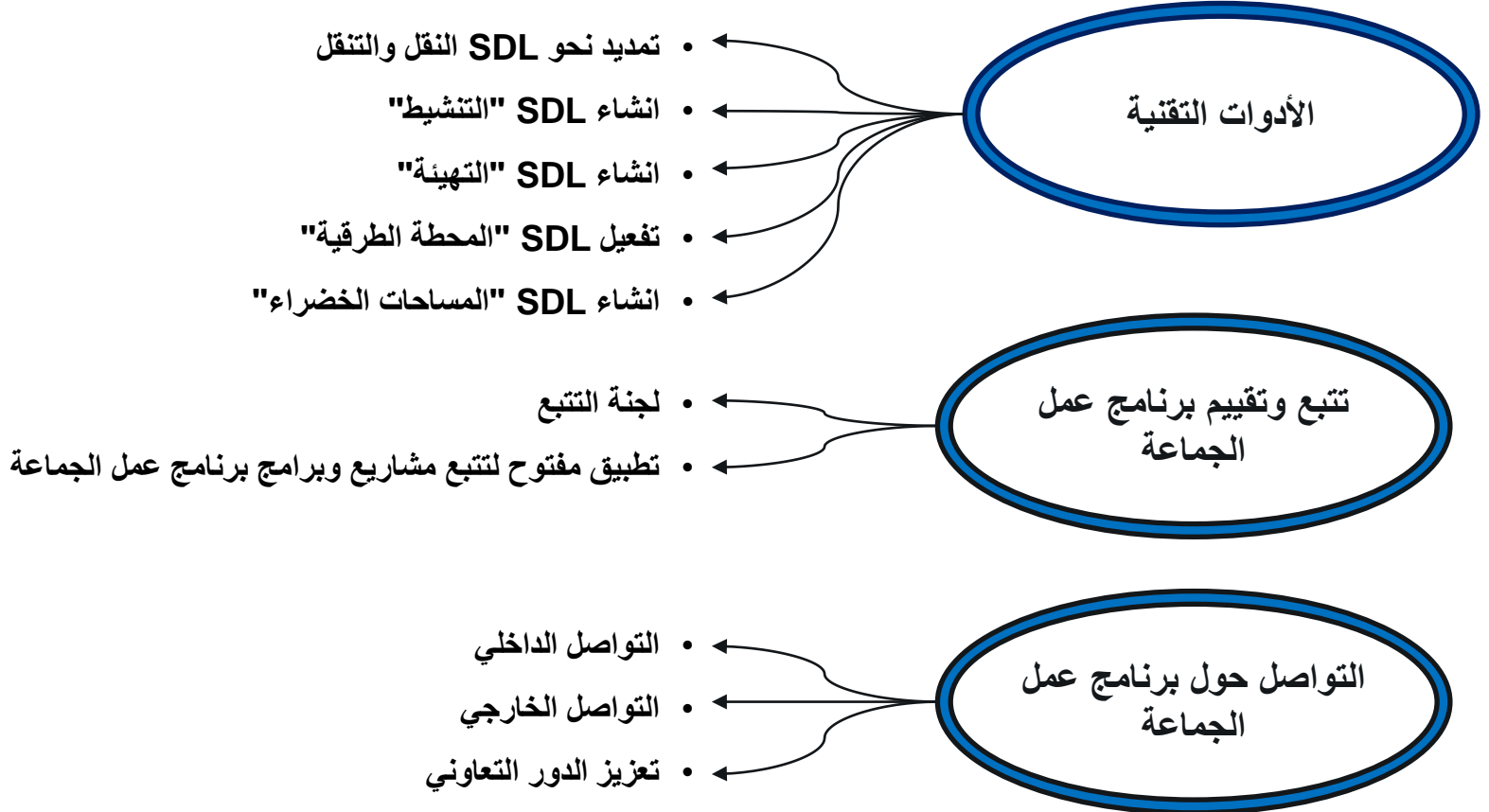
- وضع الصيغة النهائية لجميع الاتفاقات
- تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص

إقامة الشراكات وتأمينها

- توسيع نطاق مهارات مجموعة الجماعات الترابية للنقل نحو التنقل
- مواكبة مؤسسة التعاون بين الجماعات "مراكش الكبرى" لتدبير وتثمين النفايات
- أحداث مجموعة الجماعات الترابية للمذابح
- إنشاء مؤسسة لحماية المدينة العتيقة وتثمينها وفقا لتوصيات « Plan Gestion Médina »
- إنشاء وكالة التنمية الحضرية من أجل التنسيق الاقتصادي

تحسين التعاون بين الجماعات

تفعيل تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2023-2028



11. برنامج عمل الجماعة 2023-2028 مصفوفة المشاريع لست سنوات

برنامج عمل الجماعة 2023-2028 مصفوفة المشاريع لست سنوات

التوجهات الاستراتيجية	رّمز التوجه	المحاور	رّمز المحاور	الأهداف الاستراتيجية	الأهداف التكتيكية	رقم المشروع	رّمز المشروع	المشاريع	الموقع	صاحب المشروع	التكلفة الإجمالية (ملون براد)	مساهمة الجماعة (ملون براد)	السنوات						المرحلة								
													2023		2024		2025										
													مساهمة الجماعة (بد)	التكلفة الإجمالية (بد)	مساهمة الجماعة (بد)	التكلفة الإجمالية (بد)	مساهمة الجماعة (بد)	التكلفة الإجمالية (بد)									
								إحداث مركز تأويل تراث مراکش بباب البياغ	العمينة	MC	3,00	0,00	3,00	0,00	3,00	0,00	1	0,00	3,00	0,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
								إحداث مركز تأويل التراث العالمي للمدينة القديمة بملحق قصر الباهية	العمينة	MC	7,00	0,00	7,00	0,00	7,00	0,00	1	0,00	7,00	0,00	7,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
								إحداث مركز تأويل التراث لمواد وتقنيات البناء التقليدية بباب أعمات	العمينة	MC	3,00	0,00	3,00	0,00	3,00	0,00	1	0,00	3,00	0,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
								إحداث مركز تأويل التراث خاص بالإسفلاب والأعمال الخفية لابن البنا ببرج ابن البنا المراكشي	العمينة	MC	3,00	0,00	3,00	0,00	3,00	0,00	1	0,00	3,00	0,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
								إحداث مركز تأويل التراث بالمخازن القديمة للخبوب بحي الملاح	العمينة	MC	11,00	0,00	11,00	0,00	11,00	0,00	1	0,00	11,00	0,00	11,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
								إحداث مركز تأويل التراث اللامادي لمراكش ببرج باب إبلان	العمينة	MC	3,00	0,00	3,00	0,00	3,00	0,00	1	0,00	3,00	0,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
								إحداث مركز تأويل التراث بسقيفة المومنين وترميم السقيفة	العمينة	MC	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00	0,00	1	0,00	2,00	0,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								إحداث مركز تفسير و تثمين حي جليل الأوروبي	العمينة	MC	6,00	0,00	6,00	0,00	6,00	0,00	2	0,00	6,00	0,00	6,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								إحداث متحف الديباغة بمراكش	العمينة	MC	10,00	0,00	10,00	0,00	10,00	0,00	2	10,00	10,00	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								إحداث متحف التراث اللامادي يعفر بنك المغرب	العمينة	مؤسسة متحف	11,00	0,00	11,00	0,00	11,00	0,00	1	0,00	11,00	0,00	11,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								إحداث مرز متحف الكوشني	العمينة	CM	10,00	0,00	10,00	0,00	10,00	0,00	2	10,00	10,00	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								إحداث ديوان الكتبيين	العمينة	CM	50,00	0,00	50,00	0,00	50,00	0,00	2	50,00	50,00	0,00	50,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								خلق مركز تأويل الهنسة و المعار الحضري بإصلاح البنية وتجهيزها بمركز التأويل معزومركز تزويق ويبعد متحف بوقف ب يوسف	العمينة	CM	4,00	0,00	4,00	0,00	4,00	0,00	1	4,00	4,00	0,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								تأهيل وتثمين الفضاء المسرحي والسيماني بالأص	العمينة	العمينة	6,00	0,00	6,00	0,00	6,00	0,00	2	6,00	6,00	0,00	6,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								إحداث دار الفنون الإستراتيجية الحية بساحة جامع الفنا	العمينة	CM	3,70	0,00	3,70	0,00	3,70	0,00	1	0,00	3,70	0,00	3,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								إحداث دار الآلة و الضيافة بخديت قصر الباهية	العمينة	CM	2,30	0,00	2,30	0,00	2,30	0,00	1	2,30	2,30	0,00	2,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								دعم مؤسسة حماية التراث اللامادي لفن الحكواتيين و الملحون و المديح و السماع و النفاة المراكشية	العمينة	CM	3,60	0,00	3,60	0,00	3,60	0,00	1	0,00	3,60	0,00	3,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								إقامة متحف للحي الصناعي لادوار العسكر و التثمين السياحي لهذا الحي الصناعي التاريخي	العمينة	CM	6,00	0,00	6,00	0,00	6,00	0,00	1	6,00	6,00	0,00	6,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								إشياء متحف بني لائحة التخيل	العمينة	التخيل	4,00	0,00	4,00	0,00	4,00	0,00	1	4,00	4,00	0,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
								خلق مركز التأويل و النهوض بمهنة الكباشين	العمينة	CM	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00	0,00	2	2,00	2,00	0,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								إستكمال الخزانة اليدوية قرب المكتبة	العمينة	CM	37,00	0,00	37,00	0,00	37,00	0,00	1	37,00	37,00	0,00	37,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								بناء رياض - مؤسسة ثقافية مرجعية تكريما لمؤسس المدينة بوسف ابن تاشفين و للزمن المراكشي	العمينة	CM	12,00	0,00	12,00	0,00	12,00	0,00	2	0,00	12,00	0,00	12,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								تثمين التراث الشفهي اليهودي بساحة الغراندية بحي الملاح	العمينة	CM	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	1	1,00	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								وضع لوحات تعريفية للمعلم التاريخية	مراكش	CM	5,50	0,00	5,50	0,00	5,50	0,00	1	0,00	5,50	0,00	5,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
								تحسين خريطة العظارات و رد الاعتبار لها	مراكش	CM	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	1	1,00	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
								تهيئة منتزه مولاي الحسن الشرط الثالث	العمينة	CM	45,00	0,00	45,00	0,00	45,00	0,00	1	45,00	45,00	0,00	45,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								تهيئة حديقة التاريخية اكلد باحمدا	العمينة	CM	10,00	0,00	10,00	0,00	10,00	0,00	1	10,00	10,00	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
								تهيئة حديقة التاريخية المكتبية	العمينة	CM	8,00	0,00	8,00	0,00	8,00	0,00	1	0,00	8,00	0,00	8,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
								تهيئة حديقة التاريخية القصر البدي	العمينة	CM	6,00	0,00	6,00	0,00	6,00	0,00	1	0,00	6,00	0,00	6,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
								تهيئة حديقة التاريخية بوغشرين	العمينة	CM	12,00	0,00	12,00	0,00	12,00	0,00	1	12,00	12,00	0,00	12,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
								تهيئة حديقة التاريخية عرصة البيك	العمينة	CM	7,50	0,00	7,50	0,00	7,50	0,00	1	0,00	7,50	0,00	7,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
								تثمين جنان الحارثي و تشطيبه	العمينة	العمينة	10,00	0,00	10,00	0,00	10,00	0,00	1	10,00	10,00	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
								ترميم وصيانة و تثمين الحوض الملكي الموحد المسمى شاريح البكر و إقامة قاعة للعرض على ركناز الشريف ب و بنورد	العمينة	العمينة	4,00	0,00	4,00	0,00	4,00	0,00	1	4,00	4,00	0,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
								تهيئة فضاعات العظارات	العمينة	العمينة	4,00	0,00	4,00	0,00	4,00	0,00	2	4,00	4,00	0,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
								وضع مخطط لحماية واح التخيل بمراكش	العمينة	التخيل	1,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	1	1,00	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

المبلغ المتوفر لتغطية تكاليف المشروع (م.د)	المبلغ المتوفر لتغطية تكاليف المشروع (م.د)	التكلفة الإجمالية (م.د)	التكلفة الإجمالية (م.د)	مساهمة الشركة لثلاث سنوات الأولى (م.د)	مساهمة الجامعة لثلاث سنوات الأولى (م.د)	السنوات						المرحلة	مساهمة الجامعة (مليون درهم)	التكلفة الإجمالية (مليون درهم)	نوع المشروع	الوفاق	المشاريع	رمز المشروع	رقم المشروع	الأهداف التنفيذية	الأهداف الاستراتيجية	رقم المحور	المحور	رقم توجه	النتائج الاستراتيجية
						2025		2024		2023															
						مساهمة الجامعة (م.د)	مساهمة الشركة (م.د)	مساهمة الجامعة (م.د)	مساهمة الشركة (م.د)	مساهمة الجامعة (م.د)	مساهمة الشركة (م.د)														
						التكلفة الإجمالية (م.د)	مساهمة الجامعة (م.د)	التكلفة الإجمالية (م.د)	مساهمة الجامعة (م.د)	التكلفة الإجمالية (م.د)	مساهمة الجامعة (م.د)														
20,00		0,00	20,00	0,00	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,00	20,00	1	20,00	20,00	CM	المدينة	تهيئة ساحة رياض لعروس	A1-36	36	المحافظة على الهوية المعمارية	1	A	مدينة عريقة متميزة ومستقرة للمناظير		
10,00		0,00	83,10	73,10	10,00	0,00	0,00	50,00	5,00	33,10	5,00	1	10,00	83,10	OM	المدينة	تأهيل وتأمين ساحة جامع القفا بالمدينة العتيقة لمراكش	A1-37	37						
8,00		0,00	30,00	22,00	8,00	0,00	0,00	30,00	8,00	0,00	0,00	1	8,00	30,00	CM	المدينة	تأهيل دور البياغة بحي باب البياغ	A1-38	38						
5,00		0,00	20,00	15,00	5,00	0,00	0,00	20,00	5,00	0,00	0,00	1	5,00	20,00	CM	المدينة	ترميم السقييات التاريخية	A1-39	39						
60,00		0,00	300,00	240,00	60,00	200,00	40,00	100,00	20,00	0,00	0,00	1	60,00	300,00	CM	جلبز	تأمين التراث الميني لفترة الحماية الفرنسية لحي جلبز وحمايته وإحداث مرصد يهتم به	A1-40	40						
2,00		0,00	2,00	0,00	2,00	0,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00	1	2,00	2,00	CM	التعليل	ترميم وحماية قنطرة المرابطين	A1-41	41						
15,00		150,00	205,00	190,00	15,00	150,00	10,00	55,00	5,00	0,00	0,00	1	25,00	355,00	CM	المدينة	ترميم وتأهيل الفنادق بالمدينة العتيقة	A1-42	42						
8,00		0,00	30,00	22,00	8,00	20,00	6,00	10,00	2,00	0,00	0,00	1	8,00	30,00	CM	المدينة	ترميم وتأهيل أسواق الحرف التقليدية والقساريات	A1-43	43						
0,00		0,00	40,00	40,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40,00	0,00	0,00	1	0,00	40,00	OM	المدينة	تأهيل وتأمين العمر السياحي من ساحة بن يوسف إلى دار السي سعيد	A1-44	44						
0,00		0,00	12,00	12,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12,00	0,00	0,00	1	0,00	12,00	OM	المدينة	تأهيل وتأمين العمر السياحي الرميّة زينة فاطمة الزهراء	A1-45	45						
0,00		0,00	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00	0,00	0,00	1	0,00	10,00	OM	المدينة	تأهيل وتأمين العمر السياحي رياض الموحدة	A1-46	46						
0,00		0,00	18,00	18,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18,00	0,00	0,00	1	0,00	18,00	OM	المدينة	تأهيل وتأمين العمر السياحي بين حديقة السر و حي الزفريتي مقابل الماسين	A1-47	47						
0,00		0,00	6,00	6,00	0,00	0,00	6,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	6,00	OM	سبيح	تأهيل وتأمين العمر السياحي من ضريح سيدي يوسف ابن علي إلى باب غمات	A1-48	48						
0,00		4,00	4,00	4,00	0,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	8,00	OM	المدينة	تأهيل وتأمين العمر السياحي سيدي بوشيش عبر تيغزريت إلى جامع القفا	A1-49	49						
0,00		4,00	4,00	4,00	0,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	8,00	OM	المدينة	تأهيل وتأمين العمر السياحي بريمة جنان عاقبة	A1-50	50						
0,00		4,00	4,00	4,00	0,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	8,00	OM	المدينة	تأهيل وتأمين العمر السياحي سيدي ميمون	A1-51	51						
12,00		0,00	12,00	0,00	12,00	0,00	0,00	12,00	12,00	0,00	0,00	1	12,00	12,00	CM	المدينة	تهيئة جنبات السور ببشارع الرومك	A1-52	52						
10,00		0,00	10,00	0,00	10,00	0,00	0,00	10,00	10,00	0,00	0,00	1	10,00	10,00	CM	المدينة	تهيئة جنبات السور بباب نكدة	A1-53	53						
0,00	3,00	0,00	3,00	0,00	3,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1	3,00	3,00	CM	مراكش	تنظيم المهرجان الوطني للفنون الشعبية	A1-54	54						
0,00	0,15	0,15	0,15	0,00	0,15	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	1	0,30	0,30	CM	مراكش	تنظيم مهرجان الثقافة اليهودية	A1-55	55						
0,00	0,24	0,00	0,24	0,00	0,24	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	1	0,24	0,24	CM	مراكش	تنظيم مهرجان فن البقة المراكشية	A1-56	56						
0,00	0,60	0,00	0,60	0,00	0,60	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	1	0,60	0,60	CM	مراكش	تنظيم المهرجان الغوياني	A1-57	57						
0,00	0,60	0,00	0,60	0,00	0,60	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	1	0,60	0,60	CM	مراكش	تنظيم مهرجان سماع مراكش	A1-58	58						
0,00	0,60	0,00	0,60	0,00	0,60	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	1	0,60	0,60	CM	مراكش	تنظيم مهرجان الملحون والأغنية الوطنية	A1-59	59						
0,00	0,24	0,00	0,24	0,00	0,24	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	1	0,24	0,24	CM	مراكش	تنظيم مهرجان أنغام كتاوة	A1-60	60						
0,00	0,24	0,00	0,24	0,00	0,24	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	1	0,24	0,24	CM	مراكش	تنظيم مهرجان كتاوة شو	A1-61	61						
0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	0,00	0,00	CM	مراكش	تنظيم موسم سبعة رجال للتراث الديني	A1-62	62						
0,00	0,30	0,30	0,30	0,00	0,30	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	1	0,60	0,60	CM	مراكش	تنظيم مهرجان الطبخ التقليدي	A1-63	63						
0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	0,00	0,00	CM	مراكش	تنظيم معرض المهن التقليدية (البياغة)	A1-64	64						
0,30		0,30	0,30	0,00	0,30	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	1	0,60	0,60	CM	مراكش	زهرة مراكش	A1-65	65						
0,00	0,60	0,60	0,60	0,00	0,60	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	1	1,20	1,20	CM	مراكش	تنظيم المهرجان الدولي للحكاية	A1-66	66						
0,18		0,18	0,18	0,00	0,18	0,06	0,06	0,06	0,06	0,06	0,06	1	0,36	0,36	CM	مراكش	حفل الاحتفال بالقيمين الدينيين	A1-67	67						
0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	0,00	CM	المدينة	تفعيل مقتضيات ضابط البناء الجماعي المتعلق بتهيئة أسطح المقاهي المطاعم المتواجدة بالمدينة العتيقة لمراكش	A1-68	68						
0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	0,00	CM	المدينة	تفعيل مقتضيات ميثاق الهمدسة المعمارية للمدينة العتيقة لمراكش	A1-69	69						
0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	0,00	CM	المدينة	تفعيل قرار ضبط احترام المنظر المعماري عبر الزامية تحديد لون متجانس للصباغة والملاط	A1-70	70						
0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	0,00	CM	المدينة	خلق وكالة إنقاذ وحماية التراث	A1-71	71						
1,00		0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	1,00	1	1,00	1,00	CM	مراكش	عداد منصة الكترونية وأجندة ومرشد و خرائط بيانية للتراث والثقافة والأنشطة المرتبطة بها و إنجاز دراسة حول ذاكرة الأماكن بمدينة مراكش	A1-72	72						
1,00		0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	1,00	1	1,00	1,00	CM	المدينة	مخطط المحافظة على ساحة جامع القفا	A1-73	73						
0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	0,00	CM	المدينة	خلق مؤسسة لحماية وتبوير المدينة العتيقة	A1-74	74						

المبلغ غير المتوفر للجماعة الثلاث سنوات الأولى (دراهم)	المبلغ المتوفر للجماعة الثلاث سنوات الأولى (دراهم)	التكلفة الإجمالية الثانية (دراهم)	التكلفة الإجمالية الثلاث سنوات الأولى (دراهم)	مساهمة الشركاء ثلاث سنوات الأولى (دراهم)	مساهمة الجماعة ثلاث سنوات الأولى (دراهم)	السنوات						المرحلة	مساهمة الجماعة (مليون درهم)	التكلفة الإجمالية (مليون درهم)	نصيب المشروع	الموقع	المشاريع	رمز المشروع	رقم المشروع	الأهداف التقنية	الأهداف الاستراتيجية	رمز صمود	المحاور	رمز صوغة	التوجهات الاستراتيجية		
						2025		2024		2023																	
						التكلفة الإجمالية (دراهم)	مساهمة الجماعة (دراهم)	التكلفة الإجمالية (دراهم)	مساهمة الجماعة (دراهم)	التكلفة الإجمالية (دراهم)	مساهمة الجماعة (دراهم)																
93,60		260,00	1 040,00	936,40	93,60	455,00	409,5	455,00	409,5	130,00	11,70	1	117,00	1 300,00	GCTT	مراكش	مشروع التجاز خطوط حفلات ذات خدمة عالية الجودة الخط T-01 : الممسيرة - سبدي يوسف	B1-1	75	تهيئة شبكة مرعات حفلات ذات خدمة عالية الجودة							
86,40		240,00	960,00	873,60	86,40	420,00	37,80	420,00	37,80	120,00	10,80	1	108,00	1 200,00	GCTT	مراكش	مشروع التجاز خطوط حفلات ذات خدمة عالية الجودة الخط T-04 : الممامي - الميناء الجاف	B1-2	76								
100,60		60,00	240,00	139,40	100,60	105,00	44,00	105,00	44,00	30,00	12,60	1	27,00	300,00	GCTT	مراكش	مشروع التجاز خطوط حفلات ذات خدمة عالية الجودة الخط T-05 : باب غمات - المرزوية	B1-3	77								
21,60		280,00	1 120,00	1 098,40	21,60	490,00	9,45	490,00	9,45	140,00	2,70	1	126,00	1 400,00	GCTT	مراكش	مشروع التجاز خطوط حفلات ذات خدمة عالية الجودة الخط T-06 : باب دكالة - تامصورت	B1-4	78								
0,00	0,00	29,62	29,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29,62	0,00	1	0,00	29,62	GCTT	مراكش	تفصيل مسري الحسن الثاني وكمامة للحفلات ذات الجودة العالية	B1-5	79								
0,00	0,00	120,00	120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120,00	0,00	1	0,00	120,00	GCTT	مراكش	تقوية اسطول النقل العمومي بحفلات كهرابنية	B1-6	80								
113,70		121,00	379,00	265,30	113,70	121,00	36,30	121,00	36,30	137,00	41,10	1	150,00	500,00	GCTT	المنارة	أحداث منشآت فنية على مستوى تقاطع شارع الممسيرة مع الطريق الدائري	B1-7	81								
															GCTT	المنارة	أحداث منشآت فنية على مستوى تقاطع الطريق الوطنية رقم 7 مع الطريق الدائري	B1-8	82								
															GCTT	جنز	أحداث منشآت فنية على مستوى تقاطع شارع غلال الفلسي مع شارع عبد الكريم الخطابي	B1-9	83								
															GCTT	جنز	أحداث منشآت فنية على مستوى تقاطع الطريق الوطنية رقم 7 مع شارع عبد الكريم الخطابي	B1-10	84								
															GCTT	جنز	أحداث منشآت فنية على مستوى تقاطع الطريق الوطنية رقم 8 مع شارع محمد الخامس و شارع عبد الكريم الخطابي	B1-11	85								
															GCTT	جنز	أحداث منشآت فنية على مستوى تقاطع شارع محمد السادس و شارع عبد الكريم الخطابي و شارع الحسن الثاني و مدار الممسيرة	B1-12	86								
0,00	22,00	0,00	22,00	0,00	22,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22,00	22,00	1	22,00	22,00	CM	المنارة	استكمال بناء المحطة الطرفية	B1-13	87								
100,00		50,00	100,00	0,00	100,00	50,00	50,00	50,00	50,00	0,00	0,00	1	150,00	150,00	CM	مراكش	أحداث نظام لكي ومنتج لتكبير الإشارات الضوئية الثلاثية المرور	B1-14	88								
400,00		200,00	400,00	0,00	400,00	100,00	100,00	100,00	100,00	200,00	1	600,00	600,00	CM	مراكش	تهيئة الطرق المهيكلة	B1-15	89									
0,00	0,00	32,00	32,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32,00	0,00	1	0,00	32,00	OM	المنطقة	بناء موقف السيارات عرصية بوعشرين	B1-16	90								
0,00	0,00	8,30	8,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8,30	0,00	1	0,00	8,30	OM	المنطقة	بناء موقف السيارات باب غمات	B1-17	91								
0,00	0,00	3,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	0,00	1	0,00	3,00	OM	المنطقة	بناء موقف السيارات باب صحر	B1-18	92								
0,00	0,00	9,00	9,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9,00	0,00	1	0,00	9,00	OM	المنطقة	بناء موقف السيارات باب الخميس	B1-19	93								
0,00	0,00	36,00	36,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36,00	0,00	1	0,00	36,00	OM	المنطقة	بناء موقف السيارات الأطلطي	B1-20	94								
36,00	0,00	36,00	0,00	36,00	0,00	26,00	26,00	10,00	10,00	1	36,00	36,00	CM	المنطقة	بناء موقف السيارات والدرجات عرصية المعاش	B1-21	95										
4,00	0,00	4,00	0,00	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	0,00	1	4,00	4,00	CM	المنطقة	أحداث موقف للسيارات رياض لغروس	B1-22	96										
4,00	0,00	4,00	0,00	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	0,00	1	4,00	4,00	CM	جنز	تهيئة موقف للسيارات (الادهار، شارع غلال الفلسي)	B1-23	97										
2,00	0,00	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00	1	2,00	2,00	CM	سبوع	تهيئة موقف للسيارات بجباب دار الطابية بالمحي الجديد	B1-24	98										
2,00	0,00	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00	1	2,00	2,00	CM	سبوع	أحداث موقف للسيارات امام اعاديبة القهربية	B1-25	99										
30,00	0,00	30,00	0,00	30,00	20,00	20,00	10,00	10,00	0,00	1	30,00	30,00	CM	المنطقة	أحداث موقف للسيارات عرصية المعاش قرب مدرسة بن يوسف	B1-26	100										
0,00	0,00	25,00	25,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25,00	0,00	1	0,00	25,00	CM	المنطقة	أحداث موقف للسيارات جتان الشيخ سيدي بلعاس	B1-27	101										
30,00	0,00	30,00	0,00	30,00	30,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	30,00	30,00	CM	المنطقة	أحداث موقف للسيارات ساحة الحارثي	B1-28	102										
4,00	0,00	4,00	0,00	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	0,00	1	4,00	4,00	CM	المنطقة	أحداث موقف للسيارات ساحة العوايدي	B1-29	103										
0,00	0,00	10,00	10,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	10,00	CM	مراكش	كهرابنية الاسطول الجامعي (السيارات الكهرابنية)	B1-30	104										
0,00	0,00	2,00	2,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	2,00	CM	مراكش	دعم القطار الدراجات الكهرابنية	B1-31	105										
0,00	0,00	2,00	2,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	2,00	CM	مراكش	تشجيع إطلاق مشروع الدراجات الهوائية الكهرابنية بمراكش	B1-32	106										
0,00	0,00	4,00	4,00	0,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	4,00	CM	مراكش	اعداد وتهيئة ورسوم مسلك الدراجات ذات عجلتين	B1-33	107										
0,00	0,00	2,00	2,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	2,00	CM	مراكش	أحداث محطات الشحن بالطاقة الشمسية للدرجات الكهربائية	B1-34	108										
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	0,00	CM	مراكش	تشجيع تركيب لوحات الطاقة الشمسية في المباني الحديثة	B1-35	109										
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	0,00	CM	مراكش	تشجيع تركيب لوحات الطاقة الشمسية لإنتاج الكهرباء في الفضاء الثالث والقطاعات السكنية والزراعية	B1-36	110										
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	0,00	CM	مراكش	تشجيع استخدام سخانات المياه بالطاقة الشمسية في القطاع الثالث وقطاع الإسكان	B1-37	111										
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	0,00	CM	مراكش	تشجيع استخدام الضخ بالطاقة الشمسية كبديل لضخ البوان	B1-38	112										
0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	1	0,00	1,00	CM	مراكش	عمليات تنقيط الطاقة والمياه للمباني العامة	B1-39	113										
0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,50	0,00	0,50	0,00	1	0,00	1,00	CM	مراكش	التحويل المشترك لمعدات تنقيط الطاقة في المنشآت السياحية	B1-40	114										
5,00	0,00	10,00	5,00	5,00	2,50	5,00	2,50	5,00	0,00	1	5,00	10,00	CM	مراكش	الرفع من عدد النباتات الإدارية للناجحة طافيا	B1-41	115										
12,00	0,00	12,00	0,00	12,00	0,00	12,00	12,00	0,00	0,00	1	12,00	12,00	CM	المنطبة	انارة طريق المجال، باب طلس بجاه طريق وروزات، الطريق الوطنية رقم 7 بتجاه عين سليم	B1-42	116										
0,00	204,00	206,00	204,00	0,00	204,00	68,00	68,00	68,00	68,00	68,00	68,00	1	410,00	410,00	CM	مراكش	تقوية التجارة الطاقية في الإدارة العمومية	B1-43	117								
10,00	0,00	50,00	40,00	10,00	20,00	6,00	15,00	2,00	15,00	2,00	1	10,00	50,00	CM	مراكش	انارة الحدائق بالطاقة الشمسية و تهيئها بنظام الري بالتنقيط مع إعادة استخدام المياه المعالجة	B1-44	118									
0,00	0,00	125,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	12,50	125,00	CM	جنز	تهيئة المحمى الأيكولوجي الوحدة 4	B1-45	119										
0,15	0,15	0,15	0,15	0,00	0,15	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	1	0,30	0,30	CM	مراكش	أحداث جائزة للتحفيظ	B1-46	120									
0,00	24,00	0,00	24,00	0,00	24,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24,00	24,00	1	24,00	24,00	CM	مراكش	ترسيق وتنشيط محطة الكهرابنية الحبيبة على مستوى مكتب النفايات القديم لمراكش	B1-47	121								
0,00	0,00	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	0,00	20,00	CM	مراكش	نمويل من القدرة الإنتاجية لمحطة إنتاج الكهرابنية بالطاقة الشمسية	B1-48	122										

المبلغ الموزع للمشروع (مليون دولار أمريكي)	الجماعة المستفيدة (مليون دولار أمريكي)	التكلفة الإجمالية للمشروع (مليون دولار أمريكي)	الفترة الإجمالية للمشروع (سنوات)	مساهمة الشركاء لثلاث سنوات الأولى (م.د.)	مساهمة الجماعة لثلاث سنوات الأولى (م.د.)	السنوات						المرحلة	مساهمة الجماعة (مليون درهم)	التكلفة الإجمالية (مليون درهم)	مصادر التمويل	الموقع	المشاريع	رمز المشروع	رقم المشروع	الأهداف التقنية	الأهداف الاستراتيجية	رمز المحور	المحور	رمز التوجه	التوجه الاستراتيجية
						2025		2024		2023															
						مساهمة الجماعة (م.د.)	التكلفة الإجمالية (م.د.)	مساهمة الجماعة (م.د.)	التكلفة الإجمالية (م.د.)	مساهمة الجماعة (م.د.)	التكلفة الإجمالية (م.د.)														
						مساهمة الجماعة (م.د.)	التكلفة الإجمالية (م.د.)	مساهمة الجماعة (م.د.)	التكلفة الإجمالية (م.د.)	مساهمة الجماعة (م.د.)	التكلفة الإجمالية (م.د.)														
0,00	18,00	0,00	18,00	0,00	18,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	1	18,00	18,00	CM	مراكش	تعزيز أدوات المراقبة والتحكم للشركات المعفوضة إليها من أجل ضمان جودة خدمة أفضل للمستهلكة المحلية	B1-49	123	تطوير التكنولوجيات الحديثة	1				
0,00	0,00	0,00	7,00	7,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,00	0,00	1	0,00	7,00	DRE	مراكش	إحداث مركز الفرز الإيكولوجي	B1-50	124							
0,00	20,00	80,00	20,00	0,00	20,00	0,00	0,00	10,00	10,00	10,00	10,00	1	20,00	100,00	CM	مراكش	إحداث منظومة للفرز القطني للتفاليات المنزلية والمماثلة لها	B1-51	125						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	0,00	CM	مراكش	دعم إنشاء نظام معياري لمنتجات تغليات البناء والهدم المعالجة	B1-52	126							
0,00	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	0,00	20,00	CM	مراكش	المساهمة في إحداث مركز التخصص من التفاليات الطبية	B1-53	127							
0,00	60,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	0,00	60,00	DRE	مراكش	إحداث منصة لفرز واستعادة مخلفات البناء والهدم	B1-54	128							
0,00	40,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	0,00	40,00	CM	المنزلة	دعم إدارة التفاليات غير المنزلية (غير الخطرة و / أو الخطرة) مع مركز للمعالجة والتثمين في المنطقة الصناعية بسيدي علم	B1-55	129							
0,00	6,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	0,00	6,00	CM	مراكش	تثمين التفاليات الخضراء	B1-56	130							
0,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	0,00	4,00	CM	مراكش	تطوير سلسلة لتثمين تفاليات الأجهزة الكهربائية والإلكترونية	B1-57	131							
0,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	0,00	3,00	CM	مراكش	تطوير سلسلة لتثمين التفاليات الصناعية غير الخطرة	B1-58	132							
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	0,00	CM	مراكش	وضع قرار تنظيمي يتعلق بإلزامية احترام المعايير البنينية في أوراش البناء بتراب جماعة مراكش "الورش النظيفة"	B1-59	133							
0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	1	0,00	1,00	0,00	1,00	CM	مراكش	إجراء دراسة توصيف تفصيلي للتفاليات المنزلية ومستخلصاتها على مستوى جماعة مراكش	B1-60	134						
0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	1	0,00	1,00	0,00	1,00	CM	مراكش	إنجاز دراسة جنوى تقنية ومالية لفرز وتصنيف التفاليات بمدينة مراكش	B1-61	135						
0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	1	0,00	1,00	0,00	1,00	CM	مراكش	إعداد مخطط مدبري خاص بجماعة مراكش لتثمين التفاليات المنزلية و ما شابهها	B1-62	136						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	0,00	CM	مراكش	مراجعة القرار التنظيمي الجماعي عدد 2 بتاريخ 04/2006/01 المتعلق بالوقاية الصحية والبيئية والتظافة لمدنية مراكش	B1-63	137							
0,00	0,00	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00	0,00	1	0,00	10,00	0,00	10,00	CM	مراكش	الزى التثمين في المساحات الخضراء لمراكش	B2-1	138						
0,00	0,00	80,00	80,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50,00	0,00	30,00	0,00	1	0,00	80,00	CM	مراكش	وضع تضام الزى بالتثمين لغاية الشباب	B2-2	139						
20,60	0,00	64,00	43,40	20,60	0,00	0,00	34,00	10,60	30,00	10,00	1	20,60	64,00	RADEEMA	مراكش	إعادة استعمال المياه العادمة المعالجة في سقي المساحات الخضراء	B2-3	140							
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	0,00	CM	مراكش	توعية الشركات الصناعية بأهمية استعمال المياه المستعملة المعالجة	B2-4	141							
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	0,00	CM	مراكش	فرض استعمال المياه المستعملة المعالجة على الشركات المفوض إليها في تنظيف الشوارع واستغلال مراكز تكوير التفاليات	B2-5	142							
0,00	55,00	0,00	110,00	55,00	55,00	0,00	0,00	80,00	25,00	30,00	30,00	1	55,00	110,00	CM	المغراء	إحداث الخفزة الحضورية بمنطقة المحامي	B2-6	143						
6,00	0,00	0,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	0,00	0,00	0,00	1	6,00	6,00	CM	جلبز	إحداث حديقة مبطنة بالحجارة	B2-7	144							
															التفيل		B2-8	145							
															المدينة		B2-9	146							
															جلبز		B2-10	147							
															المنزلة		B2-11	148							
															سبيع		B2-12	149							
															مراكش		B2-13	150							
															المدينة		B2-14	151							
															المدينة		B2-15	152							
															النخيل		B2-16	153							
															مراكش		B2-17	154							
															مراكش		B2-18	155							
															DRE	مراكش	افتتاح وتركيب المزيد من محطات قياس جودة الهواء	B2-19	156						
															DRE	مراكش	إنشاء وحدة تمول مناهي قادرة على تطوير فرص تمويل لمشروع المناخ المحددة في خطة المناخ للمدينة	B3-1	157						
															مراكش		B3-2	158							
															مراكش		B3-3	159							
															مراكش		B3-4	160							
															مراكش		B3-5	161							
															مراكش		B3-6	162							
															مراكش		B3-7	163							
															النخيل		B3-8	164							
															مراكش		B3-9	165							
															مراكش		B3-10	166							
															مراكش		B3-11	167							
															مراكش		B3-12	168							
															مراكش		B3-13	169							
															مراكش		B3-14	170							
															مراكش		B3-15	171							

التمويل غير المتوفر	المبلغ المتوفر للجماعة للعام	المبلغ المتوفر للجماعة لسنوات (3 سنوات) الأولى (د)	التكلفة الإجمالية الثلاث سنوات الثانية (د)	التكلفة الإجمالية الثلاث سنوات الأولى(3-د)	مساهمة الشركاء لثلاث سنوات الأولى (د)	مساهمة الجماعة لثلاث سنوات الأولى (د)	السنوات						المرحلة	مساهمة الجماعة (سنوات دراهم)	التكلفة الإجمالية (سنوات دراهم)	صاحب المشروع	الموقع	المشاريع	رمز المشروع	رقم المشروع	الاهداف التقنيّة	الاهداف الاستراتيجية	رمز محور	المحاور	رمز توجه	التوجهات الاستراتيجية
							2023		2024		2025															
							مساهمة الجماعة (د)	التكلفة الإجمالية (د)	مساهمة الجماعة (د)	التكلفة الإجمالية (د)	مساهمة الجماعة (د)	التكلفة الإجمالية (د)														
			53,00	235,00	205,00	30,00	65,00	10,00	85,00	10,00	10,00	1	40,00	288,00	OM	مراكش	برنامج معالجة المنازل الأبلية للسقوط	C1-1	172							
			0,00	285,00	240,00	45,00	95,00	15,00	100,00	20,00	90,00	1	45,00	285,00	OM	مراكش	برنامج من بليون صفيح	C1-2	173							
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	0,00	CM	جنيز	مواكبة ترحيل سكان بين الضلالي	C1-3	174							
			0,00	40,00	40,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40,00	0,00	1	0,00	40,00	OM	التخيل	التجديد الحضري لحي تلاغت	C1-4	175							
			0,00	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	10,00	0,00	0,00	1	0,00	10,00	OM	التخيل	التجديد الحضري لحي كتون	C1-5	176							
			20,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	0,00	20,00	OM	المنارة	التجديد الحضري لحي شعوف الكتدافي	C1-6	177							
			0,00	80,00	80,00	0,00	40,00	0,00	40,00	0,00	0,00	1	0,00	80,00	OM	سبيج	التجديد الحضري لحي سيدي يوسف ابن علي	C1-7	178							
			0,00	10,00	10,00	0,00	4,00	0,00	3,00	0,00	1	0,00	10,00	CM	مراكش	النسوية المقارية والقانونية للاحياء العشوائية والسكن الغير المرخص	C1-8	179								
	3,50	0,00	3,50	0,00	3,50	0,00	0,00	0,00	0,00	3,50	3,50	1	3,50	3,50	CM	جنيز	اعادة بناء المركز الصحي القاضي عياض	C1-9	180							
	1,10	0,00	1,10	0,00	1,10	0,00	0,00	0,00	1,10	1,10	1	1,10	1,10	CM	المنارة	تهيئة وتجهيز المركز الصحي سيدي غلام	C1-10	181								
0,10	1,00	0,00	1,10	0,00	1,10	0,00	0,00	0,00	1,10	1,10	1	1,10	1,10	CM	المنارة	تهيئة وتجهيز المركز الصحي الزيني	C1-11	182								
0,00	1,10	0,00	1,10	0,00	1,10	0,00	0,00	0,00	1,10	1,10	1	1,10	1,10	CM	سبيج	تهيئة وتجهيز المركز الصحي القبة	C1-12	183								
0,00	1,30	0,00	1,30	0,00	1,30	0,00	0,00	0,00	1,30	1,30	1	1,30	1,30	CM	التخيل	تهيئة وتجهيز المركز الصحي عين الطي	C1-13	184								
5,00	0,00	0,00	5,00	0,00	5,00	0,00	0,00	5,00	5,00	0,00	0,00	1	5,00	5,00	CM	التخيل	بناء و تهيئة وتجهيز المركز الصحي بوار التوسني للتخيل	C1-14	185							
0,00	5,00	0,00	45,00	40,00	5,00	0,00	25,00	0,00	20,00	5,00	1	5,00	45,00	PMSS	المنارة	بناء و تهيئة وتجهيز المركز الصحي للقرب بالحي الحسني	C1-15	186								
0,00	4,00	0,00	4,00	0,00	4,00	0,00	0,00	0,00	4,00	4,00	1	4,00	4,00	CM	المدينة	اعادة بناء المركز الصحي الباهية	C1-16	187								
0,00	0,00	0,00	6,00	6,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6,00	6,00	1	0,00	6,00	RMS	المدينة	تهيئة وتجهيز المركز الصحي اكدال بحداد	C1-17	188								
0,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	0,00	1	0,00	2,00	RMS	المدينة	تهيئة وتجهيز المركز الصحي باب ايلان	C1-18	189								
3,00	3,00	0,00	3,00	0,00	3,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1	6,00	6,00	CM	مراكش	تاهيل محيط المراكز الصحية	C1-19	190								
															CM	المنارة	تهيئة طرقات القرب بمقاطعة المنارة	C1-20	191							
															CM	جنيز	تهيئة طرقات القرب بمقاطعة جيزيز	C1-21	192							
															CM	المدينة	تهيئة طرقات القرب بمقاطعة المدينة	C1-22	193							
															CM	التخيل	تهيئة طرقات القرب بمقاطعة التخيل	C1-23	194							
															CM	سبيج	تهيئة طرقات القرب بمقاطعة سيدي يوسف بن علي	C1-24	195							
															CM	جنيز	تهيئة لقطرة الأريتون	C1-25	196							
															CM	جنيز	احداث قباطر لتراجين من الحي العسكري نحو حي التخيل و حي مبروكة للاستفادة من المرافق العمومية	C1-26	197							
															CM	مراكش	تهيئة الطرقات بوسائل الولوجيات	C1-27	198							
															CM	مراكش	تحديث النقل العمومي بالشبكة الجديدة بمراكش الكبرى	C1-28	199							
															CM	مراكش	تقوية التشوير الطرقي	C1-29	200							
															CM	مراكش	انشاء حلبة لتعليم السباحة	C1-30	201							
															CM	مراكش	تثبيت كاميرات بالشوارع واحداثه مركز للمراقبة	C1-31	202							
															CM	مراكش	عقولة شوارع وازقة و احياء المدينة	C1-32	203							
															CM	مراكش	تاهيل مرافق الاستقبال لجماعة مراكش والمقاطعات	C1-33	204							
															CM	جنيز	انشاء المقر الرئيسي للملحة الإدارية ورياض السلام	C1-34	205							
															CM	جنيز	انشاء المقر الرئيسي للملحة الإدارية الداوديات شارع فلسطين	C1-35	206							
															CM	جنيز	انشاء المقر الرئيسي للملحة الإدارية الحي الشوي شارع ابو بكر الصديق	C1-36	207							
															CM	جنيز	احداث الملحة الإدارية أمرشيش	C1-37	208							
															CM	سبيج	اعادة بناء مقر الملحة الإدارية الوسطى تجزئة الحي الصناعي	C1-38	209							
															CM	سبيج	بناء مقر مقاطعة سيدي يوسف بن علي الحي الإداري بجانب قصر العدالة	C1-39	210							
															CM	سبيج	بناء مقر الملحة الإدارية الشمالية	C1-40	211							
															CM	المنارة	بناء مقر الملحة الإدارية معطي الله	C1-41	212							

تشارك التخصصات على تهيئة طرق القرب وتوحيد خدمة النقل المتمحور حول المدينة

صون الفراصة وتحسين ظروف الجيش

تهيئة طرق القرب وتوحيد خدمة النقل العمومي و الامن الحضري

تاهيل وبناء الملحقات الإدارية ومرافق الاستقبال

تتمية الراءس المال البشري

المرجع رقم مصدر	المحاور	الاهداف الاستراتيجية	الاهداف التشغيلية	رقم المرجع	رمز المشروع	المشاريع	المرحلة	السنوات										مساهمة الجماعة (طن درهم)	التكلفة الإجمالية (طن درهم)	مصعب المرجع	الموقع	التكلفة الإجمالية (طن درهم)	التكلفة الإجمالية (طن درهم)	
								2025		2024		2023												
								مساهمة الجماعة (رد)	التكلفة الاجمالية (رد)	مساهمة الجماعة (رد)	التكلفة الاجمالية (رد)	مساهمة الجماعة (رد)	التكلفة الاجمالية (رد)	مساهمة الجماعة (رد)	التكلفة الاجمالية (رد)	مساهمة الجماعة (رد)	التكلفة الاجمالية (رد)							
المساهمات الأخرى (رد)	التكلفة الاجمالية (رد)	المساهمات الأخرى (رد)	التكلفة الاجمالية (رد)	المساهمات الأخرى (رد)	التكلفة الاجمالية (رد)	المساهمات الأخرى (رد)	التكلفة الاجمالية (رد)	المساهمات الأخرى (رد)	التكلفة الاجمالية (رد)	المساهمات الأخرى (رد)	التكلفة الاجمالية (رد)	المساهمات الأخرى (رد)	التكلفة الاجمالية (رد)	المساهمات الأخرى (رد)	التكلفة الاجمالية (رد)	المساهمات الأخرى (رد)	التكلفة الاجمالية (رد)							
3,00		0,00	3,00	0,00	3,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1	3,00	3,00	CM	مراكش	دعم التمكين الاقتصادي للتساء	C2-1	265	تحسين الامتاج الاقتصادي للتساء	2		تسمية الراس المال البحري	C
0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	0,00	CM	مراكش	مواكبة الشباب في سوق الشغل عبر الوساطة والتكوين	C2-2	266	تحسين الدخل والامتاج الاقتصادي					
6,00		0,00	10,00	4,00	6,00	5,00	3,00	5,00	3,00	0,00	0,00	1	6,00	10,00	CM	مراكش	اكتفاء فضلاء بتعليم الشباب	C2-3	267	الدعم الفعالي للشباب				
1,50		0,50	1,50	0,00	1,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	1	2,00	2,00	CM	مراكش	شراء حقلات مخصصة لدعم النقل المدرسي	C2-4	268	دعم التعليم مدى الحياة				
1,50		0,00	1,50	0,00	1,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	1	3,00	3,00	CM	مراكش	تتبع برامج محو الامية من طرف طلبة المدرسة العليا للاستاذة	C2-5	269					
0,00		10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	10,00	10,00	CM	مراكش	مشروع كناني	C2-6	270					
2,00		0,00	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	2,00	2,00	CM	مراكش	تنشيط البحث والتكوين في مجال تعليم الكبار	C2-7	271					
2,50		10,00	10,00	7,50	2,50	10,00	2,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1	5,00	20,00	CM	المنارة	مشروع القراءة العظمى واحد لواحد	C2-8	272					
0,00		20,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	15,00	20,00	CM	سيدي	اكتفاء قطب المواطن بوحاه الحسن الثاني جنوب سور اكدال	C2-9	273					
0,00		10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	10,00	10,00	CM	سيدي	توسيع منتزه الزدهار	C2-12	276	اكتفاء ونهضة الفناء				
0,00		0,00	15,00	15,00	0,00	0,00	15,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	15,00	INDH	المنارة	اكتفاء مركب و منتزه رياضي المغروية	C2-13	277					
0,00		0,00	16,00	16,00	0,00	0,00	0,00	16,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	16,00	INDH	المنارة	اكتفاء قاعة المغطاة اكدال باحمد	C2-14	278					
0,00		0,00	15,00	15,00	0,00	0,00	15,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	15,00	CM	جنيز	اكتفاء منتزه رياضي بلبارك	C2-15	279					
0,00		10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	10,00	10,00	CM	التخيل	اكتفاء منتزه رياضي بالتخيل	C2-16	280					
1,00		0,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	1,00	1,00	CM	التخيل	اكتفاء ممرات رياضية لتشمي بالتخيل	C2-17	281					
0,00		10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	10,00	10,00	CM	التخيل	اكتفاء ملعب كبير بالتخيل	C2-18	282					
9,00		9,00	9,00	0,00	9,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	1	18,00	18,00	CM	مراكش	اكتفاءة ملعب كبير بالتخيل	C2-19	283					
3,00		0,00	3,00	0,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	3,00	1	3,00	3,00	CM	التخيل	اكتفاءة منتزه وتجهيز الملاعب الرياضية	C2-20	284					
3,00		0,00	3,00	0,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	3,00	1	3,00	3,00	CM	التخيل	تهيئة منتزه وملاعب رياضية بعين سليم	C2-21	285					
2,00		0,00	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	2,00	2,00	CM	جنيز	تهيئة منتزه وتجهيز الملاعب الرياضية بشراخ ابن بركان جنيز	C2-22	286					
5,00		0,00	5,00	0,00	5,00	0,00	0,00	3,00	3,00	2,00	2,00	1	5,00	5,00	CM	المنارة	تهيئة منتزه رياضي يحي سيد ميارك	C2-23	287					
0,00		16,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	13,00	16,00	CM	سيدي	بناء قاعة رياضية متعددة الاختصاصات شارع المرينيين قرب دار الطلبة	C2-24	288					
10,00		0,00	10,00	0,00	10,00	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	10,00	10,00	CM	التخيل	اكتفاءة قاعة مغطات وملاعب رياضية بتجزئة الفردوس	C2-25	289					
0,00		16,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	13,00	16,00	CM	التخيل	اكتفاءة قاعة رياضية مغطاة بمنطقة التخيل الجنوبي	C2-26	290					
0,00		15,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	5,00	15,00	CM	سيدي	اكتفاءة قاعة للجهاز بسدي يوسف ابن علي	C2-27	291					
0,00		10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	5,00	10,00	CM	سيدي	اكتفاءة قاعة للملاكمة بسدي يوسف ابن علي	C2-28	292					
5,00		0,00	10,00	5,00	5,00	10,00	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	5,00	10,00	CM	المنارة	اكتفاءة حلبة سباق الدراجات بمدينة مراكش	C2-29	293					
0,00		10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	10,00	10,00	CM	التخيل	اكتفاءة حلبة سباق الدراجات بمدينة مراكش	C2-30	294					
13,00		0,00	13,00	0,00	13,00	0,00	0,00	13,00	13,00	0,00	0,00	1	13,00	13,00	CM	المنارة	اكتفاءة مسج يدي (جماعي) بمنطقة التخيل الجنوبي	C2-31	295					
5,00		0,00	5,00	0,00	5,00	0,00	0,00	5,00	5,00	0,00	0,00	1	5,00	5,00	CM	سيدي	بناء مسج بتجزئة المسيرة 3	C2-32	296					
10,00		0,00	10,00	0,00	10,00	0,00	0,00	10,00	10,00	0,00	0,00	1	10,00	10,00	CM	سيدي	تامم بناء مسج جنوب دار الشباب بالحي الجديد بسدي يوسف بن علي	C2-33	297					
0,00		6,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	6,00	6,00	CM	المنارة	اكفاءة بناء مسج سدي يوسف بن علي شارع اكدال وقاعة الإفراج	C2-34	298					
10,00		0,00	10,00	0,00	10,00	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	10,00	10,00	CM	جنيز	اكتفاءة مرفق عام بالمحاميد مكان المسج	C2-35	299					
0,00	6,00	0,00	6,00	0,00	6,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6,00	6,00	1	6,00	6,00	CM	المنارة	تهيئة مسج الحي المحمدي الداويديت	C2-36	300					
0,00		8,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	6,00	8,00	CM	المنارة	تنمة اكدال مسج والمغروية	C2-37	301					
0,00	6,00	0,00	6,00	0,00	6,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6,00	6,00	1	6,00	6,00	CM	المنارة	اكتفاءة مركز سوسيو ترويي بتجزئة المحاميد 7	C2-38	302					
0,00	0,50	0,00	2,00	1,50	0,50	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	0,50	1	0,50	2,00	CM	جنيز	تنمة اكدال مركز ثقافي والمغروية	C2-39	303					
0,00		8,00	16,00	16,00	0,00	8,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	24,00	INDH	مراكش	تجهيز المركب الثقافي الحي المحمدي الداويديت	C2-40	304					
0,00		10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	10,00	10,00	CM	جنيز	تاهيل وتجهيز المرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية بالتجهيزات الأساسية	C2-41	305	اكتفاءة وتاهيل وتجهيز المراكز الترويية والثقافية				
0,00		5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	3,00	5,00	CM	سيدي	نشاء مقر ثقافي بالمستودع الجماعي القديم	C2-42	306					
4,00		0,00	5,00	1,00	4,00	0,00	0,00	5,00	4,00	0,00	0,00	1	4,00	5,00	CM	سيدي	اكتفاءة معهد موسيقي امام مستودع دوار اليومي	C2-43	307					
0,00		6,00	0,00	0,00	6,00	0,00	0,00	6,00	6,00	0,00	0,00	1	6,00	6,00	CM	التخيل	اكتفاءة مراكز لتدريس الترقية والدعم المدرسي بالمؤسسات التعليمية بسدي يوسف	C2-44	308					
0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	6,00	6,00	CM	التخيل	اكتفاءة قضاء فلتح الشباب بدار التونسي	C2-45	309					

المبلغ الموزع على سنوات البرنامج الثلاث سنوات الأولى (م.د)	المبلغ الموزع على سنوات البرنامج الثلاث سنوات الأولى (م.د)	التكلفة الإجمالية الثلاث سنوات (م.د)	التكلفة الإجمالية الثلاث سنوات الأولى (م.د)	مساهمة الشركاء الثلاث سنوات الأولى (م.د)	مساهمة الجامعة الثلاث سنوات الأولى (م.د)	السنوات						المرحلة	مساهمة الجامعة (مليون درهم)	التكلفة الإجمالية (مليون درهم)	مساهمة الصندوق (مليون درهم)	الموقع	رمز المشروع	رقم المشروع	الأهداف التنفيذية	الأهداف الاستراتيجية	رمز المحور	المحور	رمز التوجه	النواتج الاستراتيجية
						2025		2024		2023														
						التكلفة الإجمالية (م.د)	مساهمة الجامعة (م.د)	التكلفة الإجمالية (م.د)	مساهمة الجامعة (م.د)	التكلفة الإجمالية (م.د)	مساهمة الجامعة (م.د)													
0,00	0,60	0,60	0,60	0,00	0,60	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	1	1,20	1,20	CM	مراكش	C2-46	310	التشبيط الثقافي والرياضي	الهدف بالتنمية البشرية	2	بناء المستطيل من خلال التصدي للمجمعات	تتمتع الرأس المال البشري	
0,60	0,60	0,60	0,60	0,00	0,60	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	1	1,20	1,20	CM	مراكش	C2-47	311						
0,00	0,30	0,00	0,30	0,00	0,30	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	1	0,30	0,30	CM	مراكش	C2-48	312						
0,00	1,50	1,50	1,50	0,00	1,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	1	3,00	3,00	CM	مراكش	C2-49	313						
0,00	0,24	0,00	0,24	0,00	0,24	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	1	0,24	0,24	CM	مراكش	C2-50	314						
0,30	0,30	0,30	0,30	0,00	0,30	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	1	0,60	0,60	CM	مراكش	C2-51	315						
0,00	0,30	0,30	0,30	0,00	0,30	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	1	0,60	0,60	CM	مراكش	C2-52	316						
0,30	0,30	0,30	0,30	0,00	0,30	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	1	0,60	0,60	CM	مراكش	C2-53	317						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	0,00	CM	مراكش	C2-54	318						
0,00	0,60	0,60	0,60	0,00	0,60	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	1	1,20	1,20	CM	مراكش	C2-55	319						
0,00	1,50	1,50	1,50	0,00	1,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	1	3,00	3,00	CM	مراكش	C2-56	320						
0,00	3,00	3,00	3,00	0,00	3,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1	6,00	6,00	CM	مراكش	C2-57	321						
0,30	0,30	0,30	0,30	0,00	0,30	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	1	0,60	0,60	CM	مراكش	C2-58	322						
0,00	1,80	1,80	1,80	0,00	1,80	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	1	3,60	3,60	CM	مراكش	C2-59	323						
0,30	0,30	0,30	0,30	0,00	0,30	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	1	0,60	0,60	CM	مراكش	C2-60	324						
0,00	0,60	0,60	0,60	0,00	0,60	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	1	1,20	1,20	CM	مراكش	C2-61	325						
0,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	3,00	4,00	CM	التغلب	C2-62	326						
0,00	0,60	0,60	0,60	0,00	0,60	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	1	1,20	1,20	CM	مراكش	C2-63	327						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	0,00	CM	مراكش	C2-64	328						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	0,00	CM	مراكش	C2-65	329						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	0,00	CM	مراكش	C2-66	330						
3,00	3,00	3,00	3,00	0,00	3,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1	6,00	6,00	CM	مراكش	C2-67	331						
9,00	9,00	9,00	9,00	0,00	9,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	1	18,00	18,00	CM	مراكش	C2-68	332						
15,00	15,00	15,00	15,00	0,00	15,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	1	30,00	30,00	CM	مراكش	C2-69	333						
1,00	0,00	2,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	1,00	1	1,00	2,00	CM	مراكش	C2-70	334						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0,00	0,00	CM	مراكش	C2-71	335						

جماعة مراكش	CM
الوكالة المغربية الأنشطة اللوجستكية	AMDL
المديرية الجهوية للبيئة	DRE
مؤسسة محمد الخامس للتضامن	FM5S
مجموعة الجماعات الترابية	GCTT
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	INDH
وزارة الثقافة	MC
العمران	OM
الوكالة المستقلة لتوزيع الماء	RADEEMA
جهة مراكش أسفي	RMS
مؤسسة المتاحف	مؤسسة المتاحف

شكرا لحسن تتبعكم

