



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
ولاية جهة مراكش-أسفي
عمالة مراكش
جماعة مراكش



مدينة مراكش
VILLE DE MARRAKECH

ميزانية المواطن لجماعة مراكش السنة المالية: 2026.



ميزانية المواطن : أداة لتعزيز الشفافية والمشاركة المواطنة

المحتوى

تقديم

3

ما هي ميزانية المواطن؟

4

5

المبادئ العامة الموجهة للميزانية

6

هيكلية ميزانية الجماعة

7 المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية

9

القرضيات التي اعتمد عليها لإعداد ميزانية 2026

10

مداخل وثققات ميزانية سنة 2026

12

بعض الأرقام التقديرية حول ميزانية التسيير برسم 2026

16

ما هي أولويات ميزانية 2026؟

17

بعض الأرقام التقديرية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم 2026

19

مفاهيم وملحقات

20

مفاهيم أساسية

23

النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية

24

تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير وإعداد ميزانية الجماعة

تقديم

كلمة للسيدة الرئيسة:

في إطار تعزيز آليات التواصل مع المواطنين ، وتكريسا للحق في الوصول إلى المعلومة ومبدأ الشفافية ، وضعت جماعة مراكش وثيقة تسمى " ميزانية المواطن "للسنة المالية 2026"، قصد تبسيط وتيسير استيعاب محتوى الميزانية من قبل عموم المواطنين، وهي موضوعة رهن إشارة كل الفاعلين المؤسساتيين والذاتيين من طلبة وباحثين ومختلف شرائح المجتمع، تفاعلا مع الجهود المبذولة من طرف وزارة الداخلية في شخص المديرية العامة للجماعات الترابية وكذا المفتشية العامة للإدارة الترابية خلال السنوات الأخيرة من خلال تكريس التواصل ونشر المعلومات، والمعطيات المتعلقة بالجماعات الترابية.



المبادئ العامة الموجهة للميزانية

- 1- **مبدأ وحدة الميزانية:** يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة.
- 2- **مبدأ السنوية:** يقضي هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية (من 1 يناير إلى 31 دجنبر).
- 3- **مبدأ الشمولية:** ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة.
- 4- **مبدأ توازن الميزانية:** بمعنى أن النفقات التي ستتحملها الجماعة، يجب ألا تتجاوز مجموع المداخل المتوقعة لمدة 12 شهرا خلال نفس السنة بمعنى أن تكون النفقات مساوية للمداخل.
- 5- **مبدأ تخصيص النفقات:** يقضي هذا المبدأ أن تراخيص النفقات مفصلة وبأن أية نفقة لها اعتمادات مخصصة في شكل أبواب ، فصول، برامج و مشاريع.
- 6- **مبدأ عدم المقاصة:** لا يمكن رصد مداخل خاصة لنفقات معينة داخل نفس أجزاء الميزانية....



يخضع إعداد ميزانية الجماعة لمجموعة من المبادئ، وهي بمثابة قواعد تطبيق على جميع ميزانيات الجماعات.

ما هي ميزانية المواطن؟



نظرا لكون ميزانية الجماعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فإن مجلس الجماعة ارتأى وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من قبل الجميع. الهدف من ميزانية المواطن هو تمكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات، خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذلك طريقة تحديد الموارد المتأتية من مصادر مختلفة.

هذه الوثيقة، تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخل التي تتوقع الجماعة أن تحصل عليها خلال سنة مالية كاملة، وكذا النفقات التي ستتحملها لتقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم وبشكل أفضل الخيارات والعراقيل التي تواجهها الجماعة.

هذه الوثيقة هي التي تسمى "ميزانية المواطن".

هذه المقاربة، من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية جماعته، أو ما يصطلح عليه بـ "الميزانية التشاركية".



هيكلية الميزانية:



الميزانية الرئيسية

الجزء الثاني: التجهيز

الجزء الأول: التسيير

المصاريف

المداخيل

المصاريف

المداخيل

الباب

الفصل

البرنامج

المشروع

السطر

الميزانيات الملحقة

الحسابات الخصوصية

حسابات النفقات
من المخصصات

حسابات مرصدة
لأمور خصوصية

تشتمل ميزانية الجماعة الترابية على جزئين:

الجزء الأول:

تدرج فيه عمليات التسيير سواء فيما يخص المداخيل أو النفقات. يشمل هذا الجزء جميع العمليات المتعلقة بالتسيير والإدارة اليومية مثال: نفقات الموظفين، مرآب، السيارات، الفائدة على القروض، صيانة المباني الإدارية، إلخ.

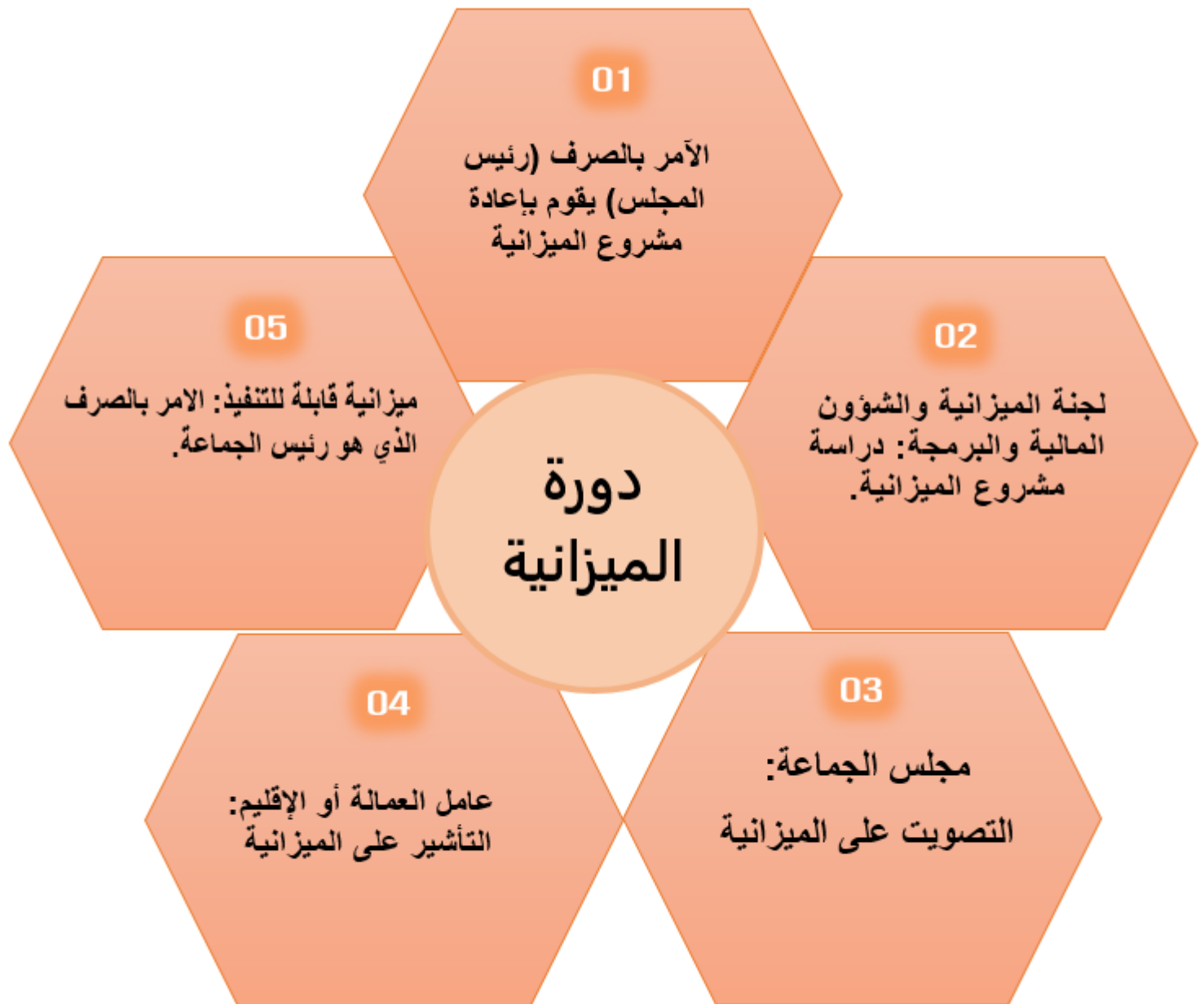
الجزء الثاني:

يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرصدة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله. مثال: عمليات الاقتناءات، الربط بمياه الشرب وأنشغال الإنارة العمومية، وسداد أصل القروض، إلخ.

تتكون موارد هذا الجزء بشكل خاص من فائض الجزء الأول (إذا ظهر فائض تقديري)، ومن إمدادات الدولة ويجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزئها.

إذا ظهر فائض تقديري في الجزء الأول وجب رصده بالجزء الثاني.

المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية(*)



الفرضيات التي اعتمد عليها لإعداد ميزانية 2026.

المؤشرات	نسبة النمو المتوقعة
مداخل التشغيل	1 550 000 000.00
مداخل التجهيز	326 733 412.99
مصاريف التشغيل	1 223 266 587.01
مصاريف التجهيز	326 733 412.99
عجز الميزانية	
فائض الميزانية	326 733 412.99

تعتمد الجماعة في إعداد ميزانيتها على مجموعة من الفرضيات تتعلق خصوصا بـ:

- الظرفية الاقتصادية التي تختلف من سنة الى أخرى والذي يمكن أن يؤثر بالتالي على الضرائب والرسوم إما بالنقصان أو بالزيادة.
- التوجيهات الواردة في الدورية الإطار، التي ترسلها وزارة الداخلية سنويا إلى الجماعات بداية شهر شتنبر،



ميزانية 2026

في أرقام

2026

7 8 9
4 5 6
1 2 3



الجزء الأول: التسيير

1 – مداخل التسيير:

تقدر مداخل الميزانية لسنة 2026 ب:
1 550 000 000.00 درهم مقابل
1 435 000 000.00 سنة 2025



بيانات تفصيلية حول مداخل التسيير الخاصة بميزانية 2026 |

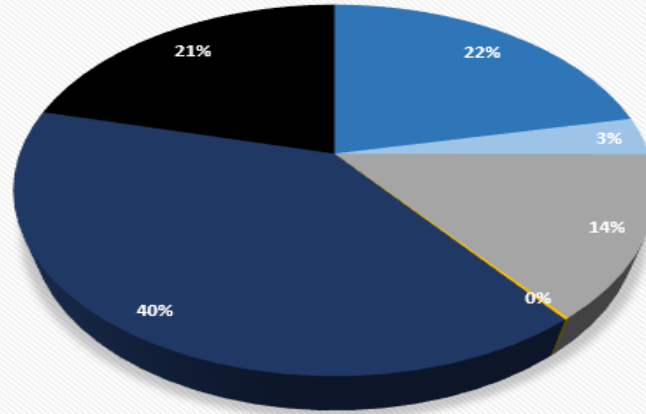
نوع المداخل	المقبولة عن سنة 2026
الميزانية الرئيسية	
التسيير	
تحويلات الدولة	300 000 000,00
حصة من منتج الضريبة على القيمة المضافة	300 000 000,00
الضرائب التي تدبرها الدولة لفائدة الجماعات الترابية	671 600 000,00
رسم السكن	100 000 000,00
الرسم على الخدمات الجماعية	330 000 000,00
الرسم المهني	241 600 000,00
الضرائب و الرسوم المحلية التي تدبرها الجماعة	374 086 000,00
الضريبة على عمليات تجزئة الأراضي	15 000 000,00
الضريبة على الأراضي الحضرية غير المبنية	145 000 000,00
الضريبة على عمليات البناء	35 000 000,00
الرسم المفروض على البروزات إلى الأملاك الجماعية العامة	70 000,00
الرسم المفروض على الإقامة في المؤسسات السياحية	72 000 000,00
ضريبة الذبح	4 752 000,00
الضريبة على محل بيع المشروبات	55 500 000,00
الرسوم المفروضة على وكلاء البيع بالجملة للخضر و الفواكه ووكلاء أسواق السمك	45 002 000,00
الرسم على النقل العمومي للمسافرين	1 762 000,00
مداخل الأملاك	112 528 000,00
منتج محطات وقوف الدراجات والسيارات	40 000 000,00
منتج كراء المحلات التجارية و المهنية	6 000 000,00
الرسم المفروض على تشغيل الأملاك الجماعية العامة مؤقتا لأغراض تجارية أو صناعية أو مهنية	59 400 000,00
واجبات مقبوضة في الأسواق و ساحات البيع العمومية	7 128 000,00
رسوم أخرى تدبرها الجماعة	91 786 000,00
المجموع	1 550 000 000,00



2 - مصاريف التسيير:

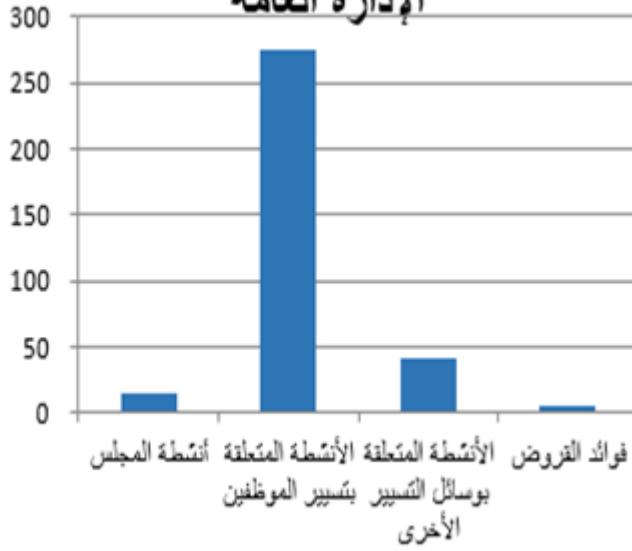
المقبولة عن سنة 2026	نوع المصاريف
الميزانية الرئيسية	
1 550 000 000,00	التسيير
336 906 044,94	الإدارة العامة
14 774 000,00	أنشطة المجلس
275 610 000,00	الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين
41 785 000,00	الأنشطة المتعلقة بوسائل التسيير الأخرى
4 737 044,94	قوائد القروض
51 175 600,00	مجال الشؤون الاجتماعية
15 180 600,00	المساعدة الاجتماعية
19 100 000,00	الأنشطة الرياضية
8 595 000,00	العلاجات الأساسية والمحافظة على الصحة
-	المحافظة على المراكز الاستشفائية والمستوصفات
300 000,00	مجال التعليم الابتدائي، الثانوي والتكوين المهني
5 000 000,00	الثقافة والفنون الجميلة
3 000 000,00	المقابر ومصالح دفن الأموات
219 442 070,00	مجال الشؤون التقنية
93 500 000,00	التعمير، الإسكان والمحافظة على البيئة
119 942 070,00	الإثارة العمومية (المستحقات)
6 000 000,00	نقط الماء (المستحقات)
2 700 000,00	مجال الشؤون الاقتصادية
-	الصناعة التقليدية
2 700 000,00	مساعدة التعاونيات
613 042 872,07	مجال الدعم
45 510 000,00	دعم أنشطة مختلفة
5 000 000,00	المصاريف الطارئة
-	مصاريف لفائدة الغير
562 532 872,07	مساهمات ودفعات
326 733 412,99	مجال اندماج النتائج
326 733 412,99	دفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية

توزيع مصاريف التشغيل حسب المجالات

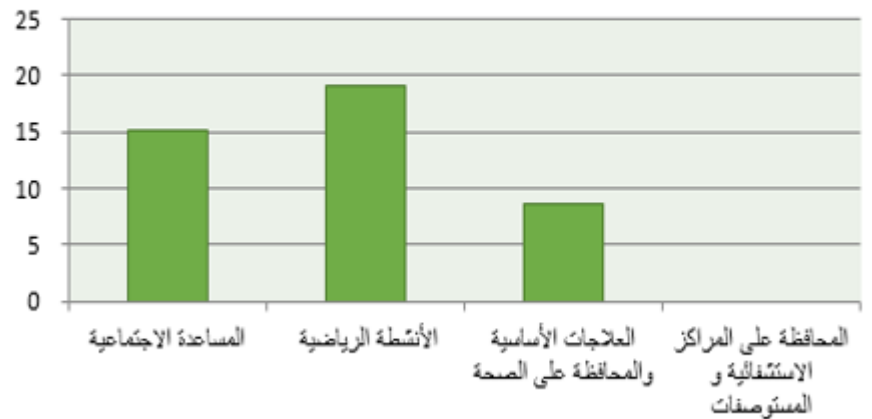


■ الإدارة العامة
 ■ مجال الشؤون الاجتماعية
 ■ مجال الشؤون التقنية
 ■ مجال الشؤون الاقتصادية
 ■ مجال الدعم
 ■ مجال اندماج النتائج

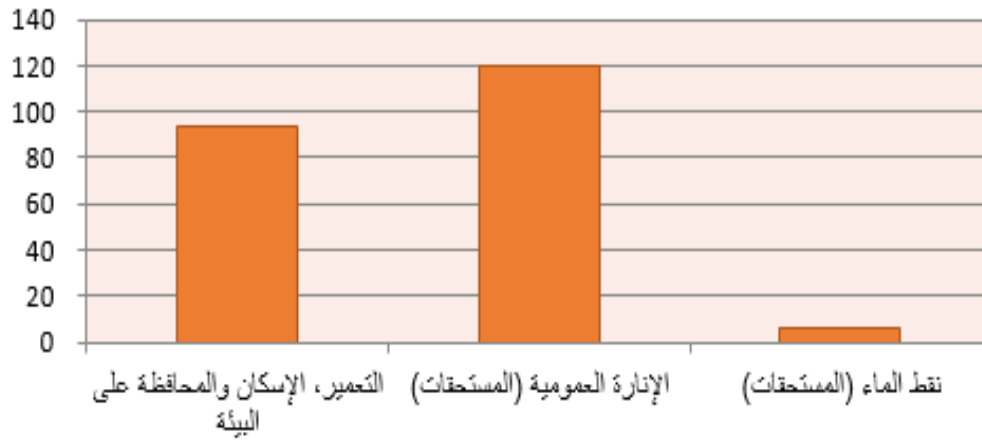
الإدارة العامة



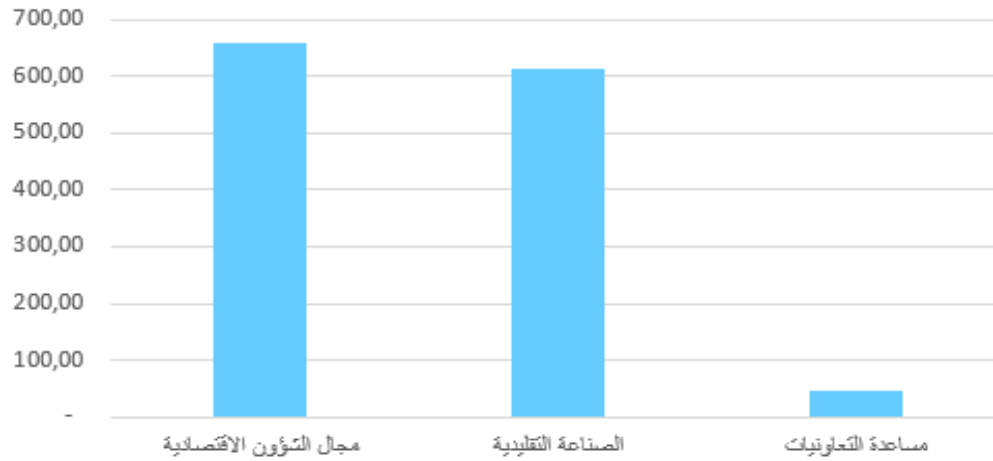
مجال الشؤون الاجتماعية



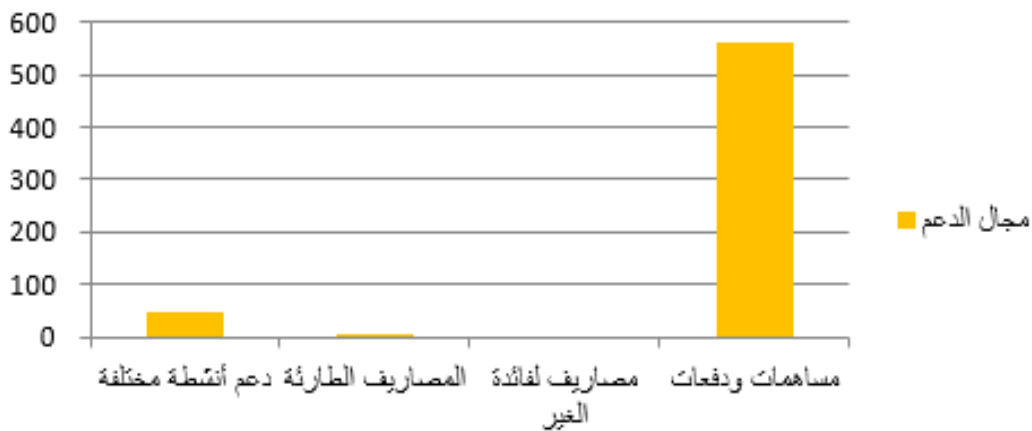
مجال الشؤون التقنية



مجال الشؤون الاقتصادية



مجال الدعم





البيان المجمع لميزانية لسنة 2026

المصاريف	المداخيل	بيان
		1- الميزانية
		الجزء الاول
	1 550 000 000,00	مجموع الموارد
	1 020 597 200,00	الضرائب والرسوم المحلية
	300 000 000,00	حصولية الضرائب والرسوم المخصصة من طرف الدولة
	91 423 584,00	مدخول الخدمات
	123 332 616,00	مدخول الاملاك
	7 303 000,00	امدادات و مساعدات
	7 343 600,00	مداخيل مختلفة
1 550 000 000,00		مجموع النفقات
2 373 000,00		نفقات المنتخبين
27 561 000,00		نفقات الموظفين
4 737 040,00		نفقات تسديد الديون
533 415 872,00		النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات و العقود المبرمة
36 000 000,00		نفقات تنفيذ الأحكام
35 180 600,00		الاعانات و المساعدات المقدمة للجمعيات
910 732 488,00		نفقات مختلفة
		الجزء الثاني
	326 733 412,99	مجموع الموارد
	326 733 412,99	فوائض مالية
		حصولية الضرائب والرسوم المخصصة من طرف الدولة
		مداخيل ضريبية أخرى
		مداخيل مقابل خدمات
		امدادات مختلفة
		مداخيل مختلفة
326 733 412,99		مجموع النفقات
22 556 026,98		استهلاك رأسمال الدين المقترض
243 677 386,01		نفقات الأشغال
		الامدادات الممنوحة
40 000 000,00		حصول المساهمات
20 500 000,00		نفقات مختلفة
1 876 733 412,99	1 876 733 412,99	مجموع الميزانية
		2- الحسابات الخصوصية
		1- حسابات مرصودة لأموال خصوصية
2 500 000,00	2 500 000,00	حساب ضريبة الذبح
		حساب المبادرة المحلية للتنمية البشرية
		مشروع يلووندي كامزون
		2- حسابات النفقات من المخصصات
30 000 000,00	30 000 000,00	حسابات الإنارة العمومية
6 000 000,00	6 000 000,00	حساب نفط الماء العمومي

106 519 000,00	106 519 000,00	حصص المقاطعات
		مشروع مراكيماس
		ميد بأك
		باد مينار
		أطار الموريطانية
145 019 000,00	145 019 000,00	مجموع الحسابات الخصوصية
2 021 752 412,99	2 021 752 412,99	المجموع العام
		الموازنة
2 021 752 412,99		المداخيل
2 021 752 412,99		المصاريف
0,00		الفائض

رئيسة جماعة مراكش



عن الرئيسة وبتفويض منها
مراكش
مجلس جهة مراكش
المندوب : المدير العام للمصالح
زين الدين الزرهوني



مؤشرات مالية:

المؤشر	الحاصل (درهم/ فرد أو ساكن)
معدل مصاريف التشغيل لكل فرد أو ساكن	1 205,19
معدل مداخيل التشغيل لكل فرد أو ساكن	1 527,09
الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن	1 231,53
معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن	117,68
معدل نفقات جمع النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن	413,36
معدل نفقات إصلاح وتعميد الطرق لكل فرد أو ساكن	209,53
معدل الادخار الإجمالي	21,08%
هامش التمويل الذاتي بالدرهم	304 177 386,01

الجزء الثاني: التجهيز.

1. مداخيل التجهيز:

بيان الأبواب	المداخيل المقترحة عن سنة 2026	المداخيل المقبولة عن سنة 2026
مجال الشؤون الاجتماعية	-	-
مجال الشؤون التقنية	-	-
مجال الشؤون الاقتصادية	-	-
فانض الجزء الأول من الميزانية	326 733 412,99	326 733 412,99
المجموع	326 733 412,99	326 733 412,99

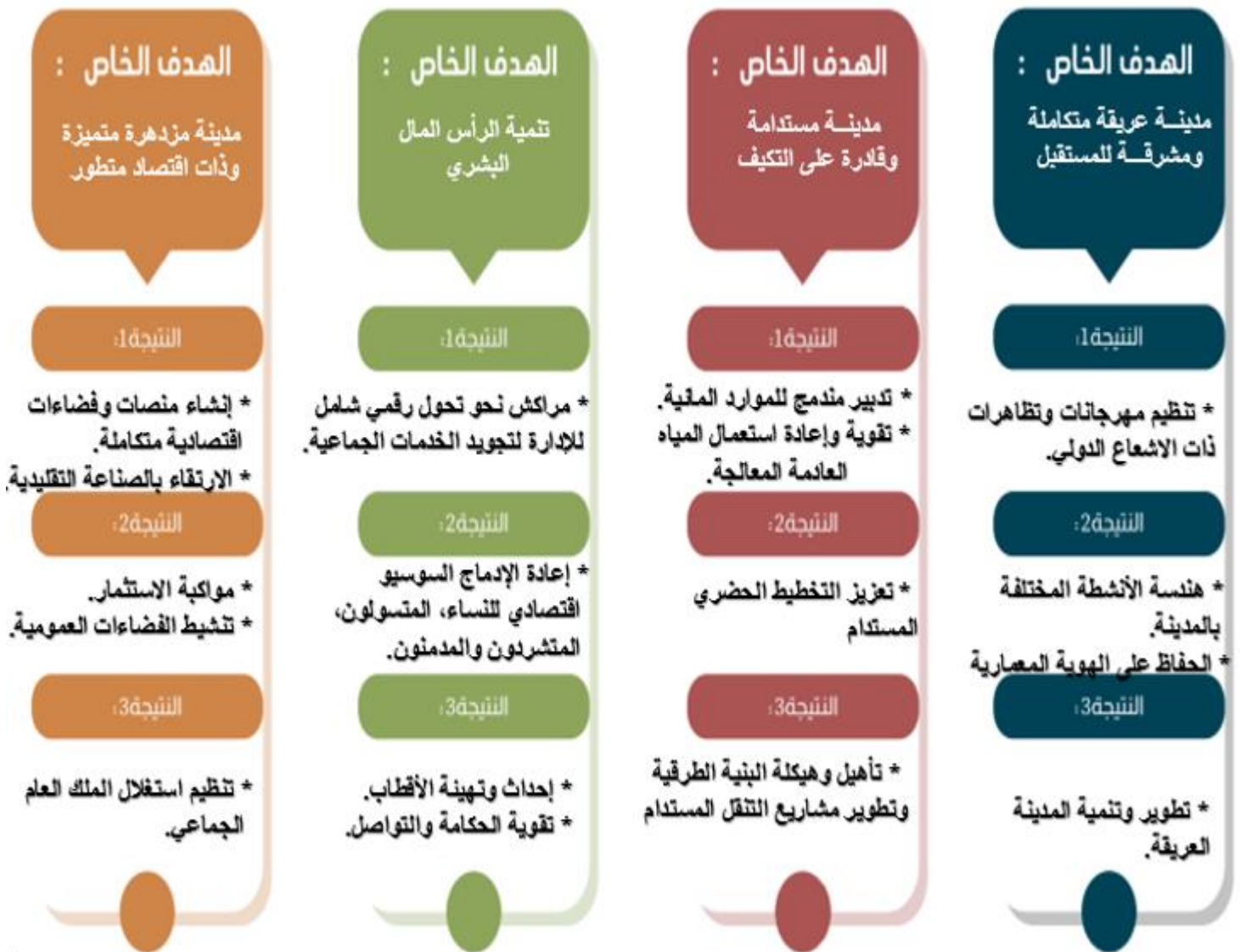


ماهي أولويات ميزانية 2026؟

2- مصاريف التجهيز:

يجب أن تكون هذه الأولويات مستمدة من برنامج عمل الجماعة:

الأهداف والنتائج المتوخاة



مفاهيم وملحقات



ميزانية ملحق:

ميزانية ملحق: تدرج فيها العمليات المالية لبعض المصالح التي يهدف نشاطها إلى إنتاج سلع أو خدمات مقابل أجر، مثال: (نادي في ملكية الجماعة أو وكالة النقل العمومي).

حساب خصومي:

حساب يهدف إلى تبيان العمليات التي لا يمكن إدراجها بطريقة ملائمة في الميزانية، نظراً لطابعها الخاص أو لوجود علاقة متبادلة بين المدخول و النفقة و ضمان استمرار هذه العمليات من سنة إلى أخرى.

عجز الميزانية:

عندما لا تكون مداخيل (أموال) الجماعة كافياً لتغطية جميع النفقات، نتحدث عن عجز الميزانية. في هذه الحالة، تكون الجماعة ملزمة بتخفيض نفقاتها أو طلب مخصص إضافي من وزارة الداخلية.

برنامج عمل الجماعة:

مجموع البرامج والأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات و يتضمن تشخيصاً لحاجيات الجماعة و تحديداً لأولوياتها و تقييماً لمواردها و نفقاتها التقديرية.

النفقات الإجبارية:

- تعتبر نفقات إجبارية بالنسبة للجماعة، المصاريف التالية:
- أجور الموظفين و التعويضات الممنوحة لهم و كذا أقساط التأمين.
- مساهمة الجماعة في هيئات الاحتياط وصناديق التقاعد و نفقات التعاضديات.
- المصاريف المتعلقة باستهلاك الماء والكهرباء و المواصلات.
- الديون المستحقة.
- مساهمة الجماعة في مؤسسة التعاون بين الجماعات.
- الالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات.
- النفقات المتعلقة بتنفيذ القرارات والأحكام القضائية.
- المخصص الإجمالي لتسيير المقاطعات (بالنسبة للمدن ذات نظام المقاطعات).

الأمر بالصرف:

رئيس مجلس الجماعة ، الذي يأمر بصرف نفقاتها و استخلاص مداخيلها.

الخازن الجماعي:

- المحاسب العمومي للجماعة ، تابع لمصالح الخزينة العامة للمملكة ، و هو الذي يتولى:
- تنفيذ عمليات المداخيل أو النفقات.
 - تنفيذ عمليات المداخيل.
 - تنفيذ عمليات المصاريف.
 - إدارة الموظفين و الممتلكات.
 - مسك السجلات المحاسبية و إدارة الخزينة.
 - المساعدة القانونية و الاستشارات.



النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية

القوانين

- القانون التنظيمي رقم 113-14 المتعلق بالجماعات.
- القانون رقم 47-06 المتعلق بجبايات الجماعات المحلية.
- القانون رقم 39-07 لسن أحكام انتقالية المتعلقة ببعض الرسوم و الحقوق و المساهمات و الأتاوى المستحقة لفائدة الجماعات الترابية.

المراسيم

- مرسوم رقم 2-16-307 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات؛
- مرسوم رقم 2-16-316 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد قائمة الوثائق الواجب إرفاقها بميزانية الجماعة المعروضة على لجنة الميزانية و الشؤون المالية و البرمجة.
- مرسوم رقم 2-16-319 بتاريخ 29 يونيو 2016 المتعلق بكيفية تحضير القوائم المالية و المحاسبية المرفقة بميزانية الجماعة.
- مرسوم رقم 2-17-293 بتاريخ 2 يونيو 2017 بتحديد كيفية إدراج توازنات الميزانية و الميزانيات الملحقة و الحسابات الخصوصية في بيان مجمع.
- مرسوم رقم 2-17-290 بتاريخ 9 يونيو 2017 بتحديد طبيعة و كيفية إعداد و نشر المعلومات و المعطيات المضمنة في القوائم المحاسبية و المالية المنصوص عليها في المادة 275 من القانون التنظيمي 113-14 المتعلق بالجماعات.
- مرسوم رقم 2-17-253 بتاريخ 3 يونيو 2017 المتعلق بتحديد تبويب ميزانية الجماعة.

القرارات

- قرار مشترك لوزير الداخلية و وزير الاقتصاد و المالية رقم 18-1365 الصادر في 13 شعبان 1439 (30 أبريل 2018) بتحديد تبويب ميزانية الجماعة.
- قرار لوزير الداخلية رقم 18-671 الصادر في 81 جمادى الثانية 1439 (7 مارس 2018).
- المتعلق بتحديد نموذج بيان البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة
- لقرار الجبائي رقم كما تم تعديله.

الدورية الوزارية

- دورية السيد وزير الداخلية عدد 17684 بتاريخ 21 شتبر 2020 حول إعداد و تنفيذ ميزانيات الجماعات الترابية.



تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

1 كيف يتم تحضير الميزانية؟

ينطلق تحضير الميزانية من برنامج عمل الجماعة، الذي يصف لمدة ست سنوات المشاريع والأعمال التنموية المزمع تنفيذها بتراب الجماعة. يستخدم برنامج العمل والبرمجة الممتدة على ثلاث سنوات لوضع إطار الميزانية السنوية، الذي هو جدول يضع وجهاً لوجه موارد الجماعة والنفقات التي تخطط للقيام بها في العام التالي. على أساس إطار الميزانية ودورية السيد وزير الداخلية، المتعلقة بإعداد الميزانية والتي يتم إرسالها سنوياً إلى جميع رؤساء الجماعات، يقوم الرئيس بإعداد مشروع الميزانية.

2 دراسة الميزانية

بعد الإنتهاء من تحضير مشروع الميزانية، يعرض المشروع مرفقاً بالوثائق الضرورية لدراسته على لجنة الميزانية والشؤون المالية و البرمجة داخل أجل عشرة (10) أيام على الأقل قبل تاريخ افتتاح دورة أكتوبر المتعلقة بالمناقشة والتصويت على مشروع الميزانية من قبل المجلس.

3 عملية التصويت على الميزانية

يفتح رئيس الجماعة الدورة العادية ثم يعطي الكلمة لرئيس لجنة المالية والميزانية والبرمجة، الذي يقدم عرضا حول مشروع الميزانية، يعطي فيه خلفيات إعداد المشروع ويحدد المراحل التي قطعها تحضيره، ويفسر أسباب الزيادة أو النقصان بالمقارنة مع السنة السابقة سواء تعلق الأمر بالمداخيل أو النفقات، لأنه يكون قد شارك في إعداد الميزانية وتحضيرها منذ بدايتها إلى نهايتها. بإمكان مجلس الجماعة أن يناقش مشروع الميزانية ويقدم اقتراحات جديدة لينتقل بعد ذلك لمرحلة التصويت. تتم عملية التصويت على المداخيل قبل التصويت على النفقات. يتم التصويت على تقديرات المداخيل بشكل إجمالي، أما النفقات فيتم التصويت بشأنها عن كل فصل على حدى. بعد اعتماد الميزانية من قبل المجلس في أجل أقصاه 15 نونبر، يوجه الأمر بالصرف الميزانية المعتمدة، مرفقة بمحاضر مداولات المجلس إلى عامل العمالة أو الإقليم.

4 التأشير على الميزانية

تعرض الميزانية على تأشيرة عامل العمالة أو الإقليم في تاريخ أقصاه 20 نونبر، حيث يتم مراقبة ما يلي:

- احترام أحكام القانون التنظيمي رقم 14-113 والقوانين والأنظمة الجاري بها العمل.
- توازن الميزانية على أساس صدقية تقديرات المداخيل و النفقات؛
- تسجيل النفقات الإجبارية.

وتصبح الميزانية قابلة للتنفيذ بعد التأشير عليها، حيث يتولى الأمر بالصرف اتخاذ القرارات المتعلقة بتنفيذها.

5 إشهار الميزانية

في إطار تكريس الشفافية ومبادئ الحكامة، يجب على الرئيس إيداع الميزانية بمقر الجماعة خلال 15 يوما الموالية للتأشير عليها مع وضعها رهن إشارة العموم بأي وسيلة من وسائل الإشهار. كما يجب تبليغها فورا إلى خازن الجماعة.

تعريف بعض المؤشرات المالية

المؤشر	التعريف	طريقة الاحتساب
معدل مصاريف التسيير لكل فرد أو ساكن	يتيح هذا المعدل معرفة العبء من حيث نفقات التسيير الذي يمثله كل فرد من سكان الجماعة.	مصاريف التسيير / عدد سكان الجماعة
معدل مداخل التسيير لكل فرد أو ساكن	تقدر هذه النسبة مساهمة كل فرد من سكان الجماعة في متوج مداخل التسيير.	مجموع مداخل التسيير / عدد سكان الجماعة
الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار الضرائب المتحصل عليها من كل فرد من سكان الجماعة.	متوج الضرائب المحلية / عدد سكان الجماعة
معدل نفقات الإدارة العمومية لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بالإدارة العمومية بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة.	إجمالي الإنفاق على تجهيزات الإدارة العمومية / عدد سكان الجماعة
معدل نفقات النفقات المنزلية لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بجمع النفايات المنزلية بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة.	إجمالي الإنفاق على جمع النفايات المنزلية / عدد سكان الجماعة
معدل نفقات إصلاح وتعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بإصلاح وتعبيد الطرق بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة.	إجمالي الإنفاق على إصلاح وتعبيد الطرق / عدد سكان الجماعة
معدل الادخار الإجمالي		
هامش التمويل الذاتي	الهامش المتاح للجماعة لتمويل استثماراتها و هو الفائض الأقرب إلى النتيجة المحاسبية لتوقعات الميزانية (فائض أو العجز في التسيير).	فائض التسيير - سداد أصل القروض

ميزانية المواطن هي
رهن إشارة أي مواطن.



أين يمكنك العثور على ميزانية المواطن؟
من خلال زيارة موقع الجماعة على العنوان التالي:

www.ville-marrakech.ma



البوابة الوطنية للجماعات الترابية
(قسم البيانات المفتوحة)

Collectivites.territoriales.gov.ma





الجماعات الترابية، خدمات و تنمية تشاركية
collectivités territoriales, promotion et développement partenarial